Inklusiorako V. Plan Operatiboa 2022-2026
II. Plan Operatiboa 2025-2026

2025eko jarraipen-txostena



EUSKO JAURLARITZA
EKONOMIA, LAN ETA ENPLEGU SAILA
GOBIERNO VASCO
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA, TRABAJO Y EMPLEO

AURKIBIDEA

1. SARRERA 3

2. 2022-2026 V. EUSKAL PLANAREN JARRAIPENA 5

2.1. 2025-2026ko II. Plan Operatiboa lanketa 5

2.2. V. Planean espero diren emaitzak bete diren baloratzea 6

3. II. PLAN OPERATIBOAREN JARRAIPENA 2025EAN 34

3.1. Trakzio-politikak 34

3.2. Inklusiorako proiektu esperimentalak 45

3.3. Inklusiorako ibilbide mistoak 57

3.4. Aurrekontua gauzatzea 62

1. SARRERA

1.1. AURREKARIAK

Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemaren abenduaren 22ko 4/2022 Legearen 129. artikuluak ezartzen duenez, euskal administrazio publikoek modu koordinatuan planifikatu beharko dituzte sistemaren helburuak eta tresnak, lehentasunezko jarduera-ardatz komunak zehazteko eta autonomia-lurralde osoan babes-maila homogeneoak sustatzeko. Plangintza hori Inklusiorako Euskal Planaren bitartez gauzatzen da autonomia-erkidegoaren eremuan, eta plangintza egitean bermatu behar da euskal administrazio publiko guztiek eta sektorean esku hartzen duten beste erakunde publiko eta pribatu batzuek zuzenean parte hartuko dutela.

Xedapen horiek betez, 2022ko abenduaren 27an, Gobernu Kontseiluak Inklusiorako V. Euskal Plana 2022-2026 onartu zuen. Aurreko planei dagokienez, eta IV. Planaren ebaluaziotik eratorritako konklusioei erantzunez, Inklusiorako V. Euskal Planak hainbat hobekuntza sartzen ditu, eta horien artean bi planotan edo mailatan egituratzea nabarmentzen da:

- Alde batetik, esparru estrategiko bat, bazterkeria-arriskuan edo egoeran dauden pertsonak gizarteratzea lortzeko administrazio eskudunen jarduera bideratu behar duten esku-hartze eta jarduketarako ildoak eta jarraibideak modu koordinatu eta orokorrean jasotzea helburu duena. Esparru estrategiko hori, funtsean, aipatutako V. Inklusiorako Planean zehazten da. Plan horrek erronkak, helburuak, orientabide orokorrak eta espero diren emaitzak zehazten ditu.

- Bestalde, plan operatibo espezifiko batzuk, bi urtez behingo izaera dutenak, Planari lotutako erakundeek aldi bakoitzean garatzeko hartzen dituzten konpromisoak eta trakzio-proiektuak jasotzen dituztenak. Planteamendu horretatik abiatuta, 2023ko ekainean onartu zen lehen Inklusio Plan Operatiboa, 2023-2024koa, eta, 2025eko uztailean, Inklusiorako Bigarren Plan Operatiboa onartu da 2025-2026 aldirako.

1.2. HELBURUAK

Inklusiorako V. Euskal Planak (2022-2026) eta ondoz ondoko plan operatiboek urteko bi jarraipen-txosten egitea aurreikusten dute, bi helburu nagusirekin:

- Maila estrategikoan, V. Planean ezarritako espero diren emaitzak betetzen diren baloratzea, eskura dauden estatistika-iturriak aztertuta.

- Esparru operatiboan, plan operatiboetan aurreikusitako politiken, proiektuen eta jardueren garapena deskribatzea.

Txosten honen helburua eskakizun horiek batera betetzea da, ebaluazio-galdera hauei erantzunez:

- V. Planari dagokionez, zer neurritan egin da aurrera planaren hedapenean? Nolako bilakaera izan dute V. Planean aurreikusitako espero diren emaitzei buruzko adierazleek?

- II. Plan Operatiboari dagokionez, zein neurritan garatu dira hura osatzen duten politika aringarriak, programa esperimentalak eta ibilbide mistoak? Zein izan da prozesuaren eta aurrekontu-betearazpenaren adierazleen bilakaera?

1.3. METODOLOGIA

Metodologiaren ikuspegitik, azterlan hau kanpoko jarraipentzat har daiteke –kanpoko talde tekniko batek egiten du–, erdibidekotzat edo prozesukotzat –bi planen indarraldian egiten da–, deskribatzailetzat –egindako jarduerak zehazten dira– eta partaidetzazkotzat –inplikatutako erakundeen ekarpenetan oinarritzen da–.

Jarraipenaren helburuei erantzuteko, informazioa biltzeko bi prozesu paralelo aktibatu dira. Inklusiorako V. Euskal Planaren kasuan, adierazle-koadroaren sistematizazioan aurrera egin da, planak berak ezartzen zituen eta espero ziren emaitzetatik abiatuta, eta aldizkako eta eguneratze erregularreko estatistika-eragiketa bateratuak oinarri hartuta, bazterketa-egoeren eraldaketa monitorizatu ahal izateko.

II. Plan Operatiboari dagokionez, 2025eko ekitaldian egindako jardueren jarraipena egiteko, erakunde arduradunei fitxa pertsonalizatua bidali zitzaien, plana osatzen duten politika traktore, proiektu esperimental eta inklusiorako proiektu misto bakoitzaren datu eguneratuak biltzeko. Zehazki, erakundeei honako datu hauek eguneratzeko eskatu zitzaien, 2025. urtearen amaieran:

- Proiektuaren deskribapena, eguneratua.
- Benetan gauzatutako aurrekontua.
- Prozesuaren edo emaitzen adierazleak.

2025eko azaroan, informazio-eskaera egin zen, eta abenduaren 20an[1] erantzun zen; epe hori geroago luzatu zen, 2026ko otsailaren 3ra arte, espero zen erantzun-indizea bermatzeko. Horrela, inplikatutako erakundeek %100eko erantzun-tasa lortu ahal izan dute, eta II. Plan Operatiboa osatzen duten politika eta programa guztiei buruzko informazioa eguneratu da.

1.4. TXOSTENAREN EGITURA

Txosten honek V. Inklusio Plana eta II. Plan Operatiboa osatzen duten bi mailen egitura erreproduzitzen du. Hala, sarrerako lehen zati horren ondoren, bi kapitulutan, bai esparru estrategikoan bai inklusio-politiken maila operatiboenean egindako aurrerapen nagusien jarraipena egiten da.

Inklusiorako V. Euskal Planaren kasuan, bigarren kapituluak planaren hedapenaren jarraipena egiten du –bi Plan Operatibo eginez–, baita Planak berak ezartzen zituen espero ziren emaitzei buruzko adierazleen bilakaera ere.

II. Plan Operatiboaren jarraipenak, bestalde, 2025. urtean egindako aurrerapenak aztertzen ditu, ondoko hiru jarduera-mailatan: politika traktoreak, inklusio-proiektu esperimentalak eta laguntza-ibilbide mistoak.

[1] Praktikan, beraz, emandako informazioa ez da beti ekitaldiaren itxierari buruzkoa; batzuetan, 2025eko azaroko datuak dira, eta/edo abenduaren 31ko estrapolazioak.

2. 2025EKO V. EUSKAL PLANAREN JARRAIPENA

2022-2026 Inklusiorako V. Euskal Planaren kasuan, txostenak planak berak ezartzen zituen bi egikaritze-, jarraipen-, ebaluazio- eta gobernantza-mekanismoren jarraipena izan du ardatz:

- Esparru estrategikoa onartzea eta plan operatiboak egitea eta hedatzea.
- Adierazleen aginte-taula bat diseinatzea, bazterkeria-egoeren jarraipena egiteko eta espero diren emaitzak lortzeko.

2.1. 2025-2026KO II. PLAN OPERATIBOAREN LANKETA

Sarrerako zatian adierazi den bezala, Esparru Estrategikoaren garapenaren lehen mugarria 2022-2026 aldirako Inklusiorako V. Euskal Plana bera onartzea izan zen. Plan horrek, diru-sarrerak bermatzearen eta inklusioaren arloan indarrean dagoen araudian ezartzen den bezala, administrazio publikoek, beren eskumenak gauzatzean, arlo horretan beren politikak aplikatzerakoan kontuan hartu behar dituzten orientabideak eta jarraibideak jasotzen ditu.

V. Plana 2022ko abenduan onartu ondoren, eta lehen 2023-2024 Plan Operatiboaren indarraldia amaitu ondoren, bigarren Plan Operatiboa egiteko aldia hasi zen, eta 2025eko uztailean amaitu zen. Bigarren Plan Operatibo honek 2025-2026 aldia hartzen du, eta lau jarduera-mailaren arabera egituratzen da:

- Trakzio-politikak Eusko Jaurlaritzako sailen politika publikoak, sistema eraldatzeko eta V. Planean ezarritako helburuak lortzeko bultzatzaile edo bizkortzaile gisa jarduten dutenak.

- Inklusiorako proiektu esperimentalak Izaera esperimentaleko programak, erakunde publikoek zein gizarte-erakundeek sustatuak, ikuspegi berezi eta berritzailea ematen dutenak eta, emaitza positiboak lortuz gero, beste eremu edo lurralde batzuetara zabal daitezkeenak.

- Inklusiorako ibilbide mistoak. Arrisku edo bazterketa soziolaboraleko egoeran dauden pertsonei laguntzeko prozesu pertsonalizatuak, sektore arteko arreta koordinatua edo sareko arreta eskaintzeko Ongizate Estatuko hainbat sistemaren artean.

- Aldaketarako jarduerak. Administrazio publikoek –Eusko Jaurlaritzak, Foru Aldundiek eta Udalek– 2025 edo 2026rako aurreikusita dituzten neurriak, V. Planaren helburuak lortzeko. Neurri horiek aurrerapena edo hobekuntza dakarte, aurretik garatzen ari ziren jarduketekin alderatuta.

Jarraipenari dagokionez, II. Plan Operatiboa (2025-2026) egiteko eta onartzeko prozesua beste mugarri bat da Inklusiorako V. Euskal Planaren (2022-2026) hedapenean eta betetzean.

2.2. V. PLANEAN ESPERO DIREN EMAITZAK BETE DIREN BALORATZEA

Inklusiorako V. Euskal Planak (2022-2026) lehentasunezko erronka batzuk ezartzen ditu, eta horiei erantzun nahi die. Aurrerapen-maila ebaluatzeko, epe ertain eta luzean lortzea espero diren emaitza espezifiko batzuk zehazten ditu. Aldaketa horiek, *espero diren emaitzak* izenekoak, euskal herritarren egoera hobetzera eta beharrizanei erantzutera bideratuta daude, besteak beste, ondoko arlo hauetan: pobrezia, bazterkeria, enplegua, hezkuntza- eta osasun-desberdintasunak, etxebizitza eskuratzea edo herritarren parte-hartzea.

Ildo horretan, V. Planak Adierazleen Aginte Taula bat diseinatu eta aplikatzea aurreikusten du, bazterketa-egoeren eraldaketaren monitorizazioa sistematizatzeko eta, azken buruan, ezarritako espero diren emaitzak betetzeko. Era berean, Planak ezartzen du urteko jarraipen-txostenek Aginte Taula osatzen duten adierazleen azterketa jasoko dutela, emaitza horien aldaketa baloratu ahal izateko. Kapitulu honek errekerimendu horri erantzuten dio.

Metodologiaren ikuspegitik, garrantzitsua da zenbait ohar egitea. Azterketa horrek I. plan operatiboaren 2023ko jarraipen-txostenean, eta 2023-2024ko jarraipen-txostenean aurkeztutako emaitzen balorazioa eguneratzen du, eta, ahal den neurrian, iturri estatistiko berberak mantentzen ditu, bi ebaluazioen arteko koherentzia eta alderagarritasuna bermatzeko.

Hala ere, 2023-2024 jarraipen-txostenean azaldu zen bezala, erreferentziako estatistika-eragiketa batzuk argitaratzeko maiztasunak baldintzatu egiten du *espero diren emaitzen* jarraipen jarraitua eta homogeneoa egiteko aukera. Muga hori konpontzeko, alternatiba bideragarria den kasuetan, ondoko estatistika-eragiketa osagarriak erabili dira:

- Pobreziari eta Gizarte Desparekotasunei buruzko 2024ko Inkestaren (PGDI) emaitzak oraindik argitaratu ez direnez, Estatistikako Institutu Nazionalaren Bizi Baldintzen Inkestako (BBI) datuetara jo da berriz ere, pobreziaren, desberdinkeriaren eta gizarte-bazterketaren arloan espero diren emaitzen zati handi baten bilakaera aztertzeko. Ildo horretan, berriz ere adierazi behar da BBIk Euskadirako duen lagin-tamaina PGDIrena baino nabarmen txikiagoa dela, eta horrek ziurgabetasun-elementu bat sartzen du emaitza batzuei buruz, bereziki desagregazio-maila handiena duten emaitzetan.

- Jarraipen horren esparruan garrantzi berezia duen arren, PGDIren datu eguneratuen faltak eragotzi egin du Diru-sarrerak Bermatzeko eta Gizarteratzeko Euskal Sistema osatzen duten prestazioen eraginaren eta irismenaren bilakaera aztertzea.

Espero diren emaitzak sei eremuren inguruan egituratzen dira: (1) *Pobrezia, desberdinkeria eta gizarte-bazterketa*; (2) *Enplegua*; (3) *Etxebizitza eskuratzea*; (4) *Harremanen integrazioa*; (5) *Hezkuntza eta osasuna*; (6) *Herritarren parte-hartzea, ekitatea eta diskriminaziorik eza*. Txosten honetan, aurrekoan ez bezala, eremu bakoitzak gutxienez espero zuen emaitza baten bilakaera aztertu ahal izan da. Gainera, espero diren hiru emaitza berriri dagozkien ebaluazioak sartu dira lehenengo aldiz (10., 28. eta 32. zk.).

Hurrengo taulan Planean *espero diren emaitza* guztiak zerrendatzen dira, eta jarraipen-txosten bakoitzean zein aztertu diren adierazten da.

1. Taula Inklusiorako V. Euskal Planean espero diren emaitzen azterketa sartzea 2023, 2024 eta 2025eko segimendu-txostenetan.

Arloa	Zkia.	Espero diren emaitzak	2023	2024	2025
Pobrezia, desberdinkeria eta gizarte-bazterketa	1	Lehen-mailako pobreziaren hazkundeari eustea: EAEko biztanle guztien lehen-mailako pobrezia-tasak murriztuko dira, prestazioak jaso aurretik.	✓	✓	✓
	2	Prestazio-sistemaren eraginkortasuna handitzea: IT-en prestazio ekonomiko guztien lehen-mailako pobrezia murrizteko gaitasuna hobetzea.	✓	X	X
	3	*Non take up*-a murriztea: diru-sarrerak bermatzeko prestazioak ez eskuratzeko egungo mailak murriztuko dira, eta pobrezia-egoeran dauden eta DSBE/BGD sisteman sartzen diren biztanleen ehunekoa handituko da.	✓	X	X
	4	Pobrezia-, bazterketa- eta desberdinkeria-tasak murriztea: pobreziaren, desberdinkeriaren eta bazterketaren adierazleen goranzko joera lehengoratuko da.	✓	✓	✓
	5	Gabezia materialaren mailak murriztea edo, gutxienez, mantentzea, gaur egun historikoki maila baxuetan: metatze-pobreziaren eta/edo gabezia materialaren tasak ez dira handituko.	✓	✓	✓
	6	Pobrezia-arrailak murriztea: gaur egun pobrezia-, langabezia- eta bazterkeria-tasei dagokienez dauden aldeak murriztuko dira adinaren, sexuaren, jatorriaren, desgaitasunaren eta bizilekuaren ikuspegitik.	✓	✓	✓
	7	Lurralde-konbergentzia: errenta pertsonalaren maila handiena duten lurralde-eremuen (hiru hiriburuetako udalerriak eta auzoak) %20ren eta errenta-maila txikiena duten auzoen %20ren arteko aldeak murriztuko dira.	✓	✓	✓
	22	Pobrezia energetikoa prebenitzea: pobrezia energetikoko egoeran dagoen biztanleriaren ehunekoa murriztuko da.	X	✓	✓
Enplegua	8	Langabeziaren murrizketa: emakumeen eta gizonen langabezia-tasak murriztuko dira, batez ere iraupen luzeko langabeziari lotutakoak.	✓	✓	✓
	9	Soldata-arrailaren aurka jardutea: emakumeen eta gizonen arteko soldata-aldea murriztuko da.	✓	✓	✓
	10	Laneratzea bultzatzea, gizarte-ekonomiaren eta kontrataziorako laguntza-programen bidez: laneratzeko enpresetan, enplegu-zentro berezietan eta enplegu lagunduko programetan kontratatutako pertsonen kopurua handituko da, baita kontrataziorako laguntza-programen onuradunen kopurua ere.	X	X	✓
	11	Soldatak igotzea: soldatapekoen hileko ordainsari garbia igoko da, batez ere lanbide-kategoria baxuetan, baita langile bakoitzeko batez besteko irabazia ere, batez ere beheko kuartilean.	✓	✓	✓
	12	Enpleguko pobrezia murriztea: lan-pobreziaren tasa murriztuko da, bai emakumeentzat, bai gizonentzat, baita DSBEaren esparruan enplegurako pizgarrien sisteman sartzen diren soldata baxuko biztanleen ehunekoa ere.	✓	✓	✓
	13	Prekarietatea murriztea: enpleguan nahi ez diren behin-behinekotasunaren eta partzialtasunaren adierazleak murriztuko dira, batez ere gazteen eta emakumeen artean.	✓	✓	✓
	14	Enpleguan parte-hartzea areagotzea: lan-intentsitate txikiko etxekoen unitateetan bizi direnen ehunekoa murriztuko da, eta jarduera-tasak handituko dira, bai gizonen artean, bai emakumeen artean.	✓	✓	✓
Etxebizitza eskuratzea	15	Etxebizitzako gehiegizko gastua murriztea: errentaren %40 baino gehiago etxebizitza-gastuetara bideratu behar duen biztanleriaren ehunekoa murriztuko da.	X	✓	✓
	16	Bizitegi-bazterketa larria murriztea: bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen kopurua murriztuko da (pertsonak kalean, aterpetxeak eta egonaldi laburreko zentroak).	✓	X	✓
	17	Etxebizitza eskuratzeko prezioaren igoera geldiaraztea: merkatu librean alokairuko etxebizitzen prezioa igotzeko erritmoa geldiaraziko da.	✓	✓	✓
	18	Etxegabetzeak prebenitzea: etxegabetzeen eta etxebizitzen kaleratzeen kopurua murriztuko da, bai jabetza-erregimenean, bai alokairu-erregimenean.	X	✓	✓
	19	Etxebizitzarako eskubide subjektiboa gauzatzea: sustapen publikoko alokairuko etxebizitzetan bizi diren pertsonen kopurua handituko da, baita etxebizitzako prestazio ekonomikoa jasotzen duten pertsonen kopurua ere.	X	✓	✓
	20	Etxebizitzen birgaitzea sustatzea: Euskadin etxebizitza birgaitzeko beharra duten familien ehunekoa murriztuko da.	✓	X	X

Arloa	Zkia.	Espero diren emaitzak	2023	2024	2025
Harremanen integrazioa	21	Gizarte-zerbitzuen jarduteko gaitasuna indartzea gizarte-bazterkeriaren eremuan: Gizarte-bazterkeriarekin lotutako Gizarte Zerbitzuen Karterako zerbitzuen estaldura, hiru lurralde historikoetan, EAEko batez besteko estalduraren %85 izango da, gutxienez.	✓	X	X
	27	Bazterkeria-egoeran dauden pertsonen isolamendua prebenitzea eta haien arteko harremanak hobetzea: harreman pertsonal eta familiarretan arazo sozial larriak dituzten biztanleen ehunekoa murriztuko da, batez ere gabezia ekonomikoko egoeran daudenen artean.	✓	X	✓
	28	Gutxiengo etnikoen eta etorkinen inklusio-sentimendua areagotzea: oso integratuta sentitzen diren etorkinen eta ijitoen ehunekoa handituko da.	X	X	✓
Hezkuntza eta osasuna	23	Lehen-haurtzaroan inbertitzea: haurren eskolatze-tasa handituko da, batez ere 1 eta 2 urte bitarteko haurrena.	✓	✓	✓
	24	Hezkuntza-desberdinkeriari aurrea hartzea: ISEK altua eta baxua duten ikastetxeen arteko aldea murriztuko da matematikarako gaitasunean lortutako puntuazioei dagokienez, eta DBHko 4. mailan eta Batxilergoko 2. mailan gainditutakoen portzentajean dauden aldeak murriztuko dira irakaskuntza-ereduaren arabera.	✓	X	✓
	25	Errenta txikiena duten ikasleek hezkuntzarako sarbidea izan dezaten sustatzea: unibertsitatez kanpoko mailetan eskolatzeko bekak eta laguntzak dituzten ikasleen ehunekoa handituko da, baita beka horietara bideratutako gastua ere.	X	X	X
	26	Osasun-arloko desberdinkeriak prebenitzea: hilkortasunari, hautemandako osasunari, gaixotasun kronikoen prebalentziari eta osasun mentaleko egoerari buruzko aldeak murriztuko dira errenta-maila desberdinak dituzten lurraldeen artean eta maila sozioekonomiko desberdinetako pertsonen artean.	X	✓	X
Herritarren parte-hartzea, ekitatea eta diskriminazioriketa	29	Parte-hartze politikoa sustatzea: errenta handieneko eta txikieneko lurralde-eremuen arteko desberdintasunak murriztuko dira, hauteskundeetako parte-hartzeari dagokionez.	X	✓	X
	30	Genero-berdintasunerantz aurrera egitea: genero-berdintasunaren indizea handituko da, batez ere denboraren, ezagutzaren eta boterearen dimentsioei dagokienez.	X	✓	X
	31	Edadismoagatiko diskriminazio-egoerak prebenitzea, batez ere 50 urtetik gorako pertsonengan.	X	X	X
	32	Garraio-sare publikoaren erabilera erraztea: garraio kolektiboaren pisua handituko da, mugikortasun osoari dagokionez.	X	X	✓

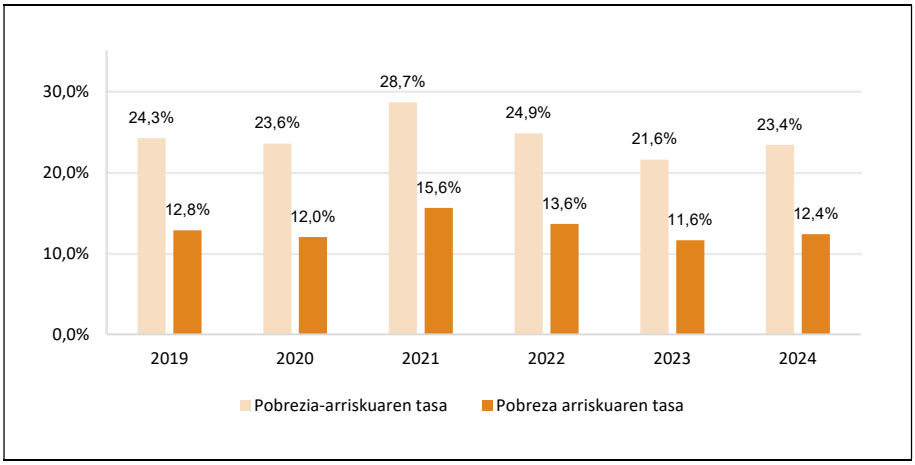
2.2.1. Pobrezia, desberdinkeria eta gizarte-bazterketa

- **Espero den emaitza 1:** *Lehen-mailako pobreziaren hazkundeari eustea: euskal biztanleria osoaren lehen mailako pobreziaren tasak murriztuko dira, prestazioak jaso aurretik.*

Pobrezia primarioa errenten banaketa primariotik datozen diru-sarreretatik abiatuta zehazten da. Kontzeptu horretan sartzen dira, batez ere, merkatuko jarduerek sortutako diru-sarrerak, hala nola soldatak eta bestelako errentak, baina pentsioen ondoriozko diru-sarrerak ere sartzen dira[2]. Funtsean, prestazio sozialak jaso aurretik etxekoen unitateetan eskura zeuden diru-sarrerak islatzen ditu.

Horrela kalkulatuta, **diru-sarrera txikien edo pobrezia-arriskuaren tasak nahiz pobrezia larriaren tasak[3] gorakada txikia izan dute azken aldian.** 2023arekin alderatuta, pobrezia-arriskuaren tasa ehuneko 1,8 puntu igo da, eta pobrezia larriaren arrisku-tasa, berriz, 0,8 puntu. Hala eta guztiz ere, nahiz eta igoera izan den, aipatu behar da **bi tasak 2022rako ikusitako balioen azpitik daudela**[4].

1. Grafikoa. Pobrezia-arriskuaren tasaren eta gizarte-transferentzien aurreko pobrezia larriaren tasaren bilakaera[1]. Euskadi 2019-2023.



Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023.

Oharra: errenten banaketa primarioaren ondoriozko pobrezia-tasak islatzen dituzte, gizarte-prestazioak zenbatu gabe (pentsioak izan ezik).

[2] Definizioz gizarte-transferentziak diren arren, analisi mota horren ondorioetarako, pentsioak errenta primarioaren zati gisa sailkatu ohi dira.

[3] Diru-sarrera txikiko tasa, pobrezia-arriskukoa ere esaten zaiona, pertsonen kontsumo-unitate bakoitzeko batez besteko errenta baliokidearen %60tik beherako errenta garbi baliokidea duten etxeetan bizi diren pertsonen proportzioa da. Pobrezia larriaren tasak, bestalde, errenta garbi baliokidea pertsonen kontsumo-unitate bakoitzeko batez besteko errenta baliokidearen %40 baino txikiagoa duten etxekoen unitateetan bizi diren biztanleen ehunekoa adierazten du.

[4] Emaitza horiek interpretatzeko, garrantzitsua da kontuan hartzea Bizi Baldintzen Inkestak (BBI) inkesta egin aurreko urteko diru-sarrerak hartzen dituela erreferentziatzat.

- **Espero den emaitza 4:** *Pobreziaren, bazterketaren eta desberdinkeriaren tasak murriztea: pobreziaren, desberdinkeriaren eta bazterketaren adierazleen hazkunderako joera lehengoratuko da euskal biztanleria osoarentzat.*

- **Espero den emaitza 5:** *Gabezia materialaren mailak murriztea edo mantentzea, gaur egun historikoki maila baxuetan: metatze-pobreziaren eta/edo gabezia materialaren tasak ez dira handituko.*

Eskubide Sozialen Europako Zutabearen Ekintza Planak hiru helburu nagusi ezartzen ditu EB osorako 2030erako, eta horietako bat da pobrezia- eta bazterkeria-arriskuan dauden pertsonen kopurua murriztea[5]. Betetze-maila neurtzeko, AROPE adierazlea (*at risk of poverty or social exclusion*) erabiltzea proposatzen da, gutxienez honako egoera hauetako batean dagoen biztanleriaren ehunekoa adierazten duena: a) Pobrezia-arriskua, b) Gabezia material eta sozial larria, c) Lan-intentsitate txikiko etxeetan bizitzea.

Adierazle horren arabera, 2024an, Euskadin **pobreziako eta gizarte-bazterketako arriskuan dagoen biztanleriaren ehunekoa** %14,8koa izan zen, hau da, **ehuneko 0,8 puntu murriztu zen 2023ko tasarekiko**. Adierazlearen hiru osagaiei dagokienez, erregistratutako eboluzioa aldakorra da.

Pobrezia-arriskuaren edo diru-sarrera txikien tasak hazkunde nabarmena izan du, eta ehuneko 1,2 puntutan gainditu du 2023ko tasa. Nolanahi ere, %18,4ko mailarekin, 2019-2024 aldirako erregistratutako bigarren baliorik txikiena da. Aldiz, **gabezia material eta sozial larrien eta lan-intentsitate baxuko gabezien tasak jaitsi egin dira.** Lehenengoak ehuneko puntu 1 egin du behera 2023ko balioarekin alderatuta —handiena 2019-2024 serie historikoan—, eta bigarrenak, berriz, 0,7 puntu.

2. Taula. Pobreziaren, bazterketaren eta desberdinkeriaren adierazle nagusien bilakaera. Euskadi, 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Eboluzioa 23-24
Pobrezia edo diru-sarbide baxuen arriskua[1]	%20,5	%19,3	%20,3	%20,1	%17,2	%18,4	▲ +1,2 e.p.
Pobrezia larria[1]	%9,2	%8,5%	%9,4	%9,3	%7,7	%7,4	▼ -0,3 e.p.
Gabezia material eta sozial larria	%4,0	%3,3	%4,6	%3,7	%5,6	%4,6	▼ -1,0 e.p.
Lan-intentsitate baxua	%10,0	%7,9	%7,5	%6,3	%7,6	%6,9	▼ -0,7 e.p.
Pobrezia- eta bazterketa-arriskua (AROPE)[1]	%15,0	%13,6	%16,0	%15,7	%15,5	%14,8	▼ -0,8 e.p.
Gini koefizientea	29,4	28,8	29,3	29,4	30,1	29,1	▼ -1,1 e.p.
S80/S20	5,3	4,8	5,0	5,0	5,0	4,7	▼ -0,3 e.p.
Diru-sarrera pobreenen %10ekoaren ehunekoa	%2,3	%2,6	%2,6	%2,7	%2,6	%2,8	▲ +0,2 e.p.

Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023.

Oharrak: (1) pobreziako eta pobrezia larriko arrisku-tasa autonomia-erkidegoen atalaseekin kalkulatzen da. (2) Gutxienez egoera hauetako batek eragindako proportzioa da: 1) Diru-sarrera baxuak edo pobrezia-arriskua; 2) Gabezia material eta sozial larria (gabezia, gutxienez 4 kontzeptutan, 9ko zerrenda batean); 3) Lan-intentsitate baxua (0-59 urteko pertsonak, % 20tik beherako lan-intentsitatea duten etxekoen unitateetan).

[5] Hamarkada honen amaierarako lortu nahi diren helburuak honako hauek dira:
- Enplegua: 20 eta 64 urte bitarteko biztanleriaren %78k gutxienez lana izan behar du.
- Gaitasunak: helduen %60k, gutxienez, prestakuntza-jardueretan parte hartu behar du urtero..
- Gizarte-babesa: pobreziako edo gizarte-bazterketako arriskuan dauden pertsonen kopurua gutxienez 15 milioi murriztu behar da.

Diru-sarreren desberdinkeriarekin lotutako adierazleei dagokienez, **bilakaera positiboa izan da**. Izan ere, horietako batzuek 2019-2024 aldirako desberdintasun-maila txikienak erregistratu zituzten 2024an: **S80/S20 adierazlea**, %20 aberatsenaren eta %20 pobreenaren diru-sarreren arteko erlazioa neurtzen duena, 4,7koa izan zen —2023an 5,0koa izan zen—, eta **errenta txikiena duen biztanleriaren % 10ek jasotako diru-sarreren proportzioa % 2,8ra igo zen** —%2,6ra 2023an—.

Gini-ren koefizientea (29,1) aztertutako aldiko minimora iritsi ez bazen ere, azken urtean 1,1 puntu murriztu da, eta aldeko dinamika horren sendotasuna berresten du.

- **Espero den emaitza 6:** *Pobreziaren arrakalak murriztea: gaur egun pobreziaren, langabeziaren eta bazterketaren tasei dagokienez dauden aldeak murriztuko dira adinaren, sexuaren, jatorriaren, desgaitasunaren eta bizilekuaren ikuspegitik.*

3. Taulan aurkezten diren datuek agerian uzten dute pobreziako eta gizarte-bazterketako egoerek neurriz kanpoko eragina izaten jarraitzen dutela zenbait talde soziodemografikotan. **Adinean, nazionalitatean eta jatorrizko herrialdean bereziki nabarmenak diren aldeak ikusten dira; gainera, azken aldian handitu egin dira.**

Pobreziako eta gizarte-bazterketako egoeren bilakaeraren azterketak —AROPE tasaren bidez neurtua[6]—, talde soziodemografikoen arabera, ondoko emaitza hauek ematen ditu:

– **Sexua.** 2023tik 2024ra bitartean, emakumeen AROPE tasa ehuneko puntu 1 murriztu da, eta gizonena 0,5 puntu. Ondorioz, sexuen arteko aldea apur bat estutu da (-%2,4). Denbora-ikuspegi zabalago batetik, emaitza horiek bi sexuen arteko konbergentzia-joera berresten dute: 2019tik, arrakala %20,9 murriztu da.

– **Adina.** Aztertutako talde soziodemografikoen multzotik, 0-17 urteko biztanleria da AROPE tasan haz-kundea izan duen bakarra: 2023tik 2024ra bitartean, tasa hori 2,1 ehuneko-puntutan igo da, 18-64 urteko eta 65 urte eta gehiagoko biztanleen artean erregistratutako 1,6 eta 0,3 puntuko beherakaden aurrean, hurrenez hurren.

  Horren ondorioz, adingabeen eta 65 urtetik gorakoen arteko aldea nabarmen murriztu da (+%16,7): 2024an, lehenengoen AROPE tasa 3,2 aldiz handiagoa izan zen —%20,8 eta %6,6—.Aitzitik, 18-64 urteko eta 65 urteko eta hortik gorako biztanleen arteko aldea %4,0 murriztu zen, eta kasu horretan tasa 2,5 aldiz handiagoa izan zen.

– **Jaioterrria.** Hala ere, AROPE tasak behera egin du bai Espainian jaiotako biztanleentzat (-1,7 e.p.) bai atzerrian jaiotakoen tasa bezala (-8,7 e.p.), bi taldeen arteko aldea antzekoa da. 2024ari dagokion datuak erakusten du prebalentzia 4,79 aldiz handiagoa dela atzerrian jaiotako biztanleentzat —4,84 aldiz, aldiz, 2023an—.

  Nolanahi ere, joera oso desberdinak ikusten dira atzerritar jatorriko biztanleen artean, jaioterriaren arabera. Oro har, EBko herrialderen batean jaiotako biztanleriak murrizketa oso esanguratsua izan du AROPE tasan (-17,4 e.p.), eta horrek arrakala estutzea ekarri du Espainian jaiotako biztanleriaren aldean, %34,4. Aitzitik, arlo Komunitariotik kanpoko biztanleen kasuan, AROPE tasa murriztu bada ere (6,8 e.p.), Espainiako biztanleriarekiko arrakala %3,9 handitu da[7].

– **Ezgaitasuna.** Ezgaitasunarekin lotutako pobreziako eta gizarte-bazterketako arriskuari dagokionez, arrakala egonkor mantendu da 2023tik 2024ra bitartean. Ildo horretan, azpimarratu behar da arazo horren prebalentzia murriztu egin dela ezgaitasun-egoeran dauden biztanleen artean (-0,8 e.p.) edo ezgaitasunik ez duen biztanleriaren artean (-0,5).

[6] Gutxienez honako egoera hauetako batek eragindako proportzioa da: 1) Diru-sarrera txikiak edo pobrezia-arrisku txikia; 2) Gabezia material eta sozial larria (gutxienez 4 kontzepturen gabezia 9ren zerrendan); 3) Lan-intentsitate txikia (0-59 urteko pertsonak % 20tik beherako lan-intentsitatea duten etxekoen unitateetan).
[7] Ñabardurekin bada ere, nazionalitatearen araberako AROPE tasaren arrakalek, oro har, antzeko patroia erakusten dute.

3. Taula. Pobreziaren eta Gizarte Bazterkeriaren Arriskuaren (AROPE) tasaren arrailaren bilakaera, sexuaren, adinaren, jaiotza-herrialdearen, nazionalitatearen eta desgaitasun-egoeraren arabera. Euskadi, 2019-2023

		2019		2023		2024		2023-24 eboluzioa			
		Tasa (%)	arraila	Tasa (%)	arraila	Tasa (%)	arraila	Tasa (e.p.)		arraila (%)	
Sexua.	Emakumeak	17,2	1,36	16,3	1,10	15,3	1,08	▼	-1,0	▼	-2,3
	Gizonak	12,6	-	14,8	-	14,2	-	▼	-0,5	-	-
Adina.	0-17 urte	19,0	2,58	18,8	2,72	20,8	3,18	▲	+2,1	▲	+16,7
	18-64 urte	16,9	2,28	18,0	2,61	16,4	2,50	▼	-1,6	▼	-4,0
	65 eta urte gehiago	7,4	-	6,9	-	6,6	-	▼	-0,3	-	-
Jaioterria[2]	Espainia	11,8	-	10,8	-	9,1	-	▼	-1,7	-	-
	Atzerria	43,9	3,73	52,5	4,84	43,8	4,79	▼	-8,7	▼	-1,1
	EB	*35,6*	*3,02*	*39,0*	*3,60*	*21,6*	*2,36*	▼	*-17,4*	▼	*-34,4*
	Besteak	*46,8*	*3,97*	*55,0*	*5,07*	*48,2*	*5,27*	▼	*-6,8*	▲	*+3,9*
Nazionalitatea[2]	Espainiarra	12,7	-	12,6	-	10,6	-	▼	-2,1		-
	Atzerritarra	47,6	3,76	52,5	4,16	45,7	4,32	▼	-6,8	▲	+3,8
	EB	*38,0*	*3,00*	*46,9*	*3,71*	*24,8*	*2,34*	▼	*-22,1*	▼	*-58,4*
	Besteak	*51,6*	*4,07*	*53,8*	*4,26*	*51,4*	*4,86*	▼	*-2,4*	▲	*+12,4*
Ezgaitasuna[3]	Mugaren bat	18,8	1,43	20,5	1,61	19,7	1,61	▼	-0,8	=	0,0
	Mugarik gabea	13,2	-	12,7	-	12,3	-	▼	-0,5		-

Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023.

Oharrak:

(1) Arraila honela definitzen da: adierazle honetan eragin txikiena duen biztanleria-taldearen AROPE tasa. Bestela esanda, kontuan hartutako ezaugarri soziodemografiko bakoitzerako, tasarik txikienak (urdinez identifikatuak) erregistratzen dituena hartzen da erreferentzia taldetzat. Jarraian, talde soziodemografiko bakoitzerako arrakala kalkulatzen da, AROPE tasa erreferentziazko taldearekin zatituta. Adierazle horrek adierazten du, oro har, zenbat aldiz handiagoa den pobrezia- eta bazterkeria-arriskua talde jakin batean, erreferentziazko taldearekin alderatuta, eta desberdinkeriaren neurri bat ematen du, kalte beratasunari dagokionez.

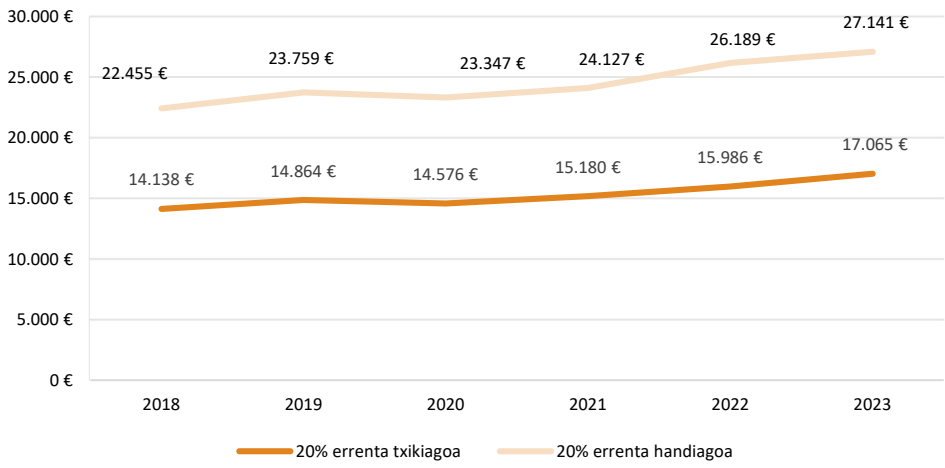
(2) 2020ko ediziora arte, jaiotza-herrialdeari eta nazionalitateari buruzko informazioa 16 urteko eta gehiagoko etxekoen unitateko kideentzat soilik jasotzen zen. 2019-2023 aldirako bilakaera-ikuspegia emateko, 2021eko eta 2023ko adierazleak biztanleria-talde berari lotuta ere egin dira.

(3) Adierazleak PH030 aldagaiari dagozkion emaitzak islatzen ditu, honako galdera honen erantzunean oinarrituta: *Gutxienez azken 6 hilabeteetan, zein neurritan mugatu da, osasun-arazo baten ondorioz, jendeak egin ohi dituen jarduerak egiteko?* Hiru erantzun posible aurreikusten dira: 1) Larriki mugatua; 2) Mugatua, baina ez larria; 3) Batere mugatua ez. Garrantzitsua da aipatzea, halaber, informazioa 16 urte edo gehiagoko pertsonentzat bakarrik jasotzen dela.

- **Espero den emaitza 7:** *Lurralde-konbergentzia: errenta pertsonalaren maila altuena duten lurralde-eremuen (hiru hiriburuetako udalerriak eta auzoak) %20aren eta errenta-maila txikiena dutenen %20aren arteko aldeak murriztuko dira.*

2022tik 2023ra, errenta txikiena duten udalerrien %20rako batez besteko errenta pertsonal erabilgarriaren batez bestekoa %6,8 igo da, eta errenta handiena duten udalerrien %20koa, berriz, %3,6. 2022rako bi eremu geografikoen batez bestekoen arteko ratioan izandako gorakadaren ondoren, azken bilakaerak bere balioa 2018-2021 aldian behatutakoen maila baliokideetara itzultzen du. Horrela, eskuragarri dagoen azken datuaren arabera, **errenta handiena duten udalerrien % 20kbatez besteko errenta du, errenta txikiena duten udalerrien %20k baino 1,59 aldiz handiagoa.**

2. Grafikoa. Batez besteko errenta pertsonal erabilgarriaren batez bestekoaren bilakaera errenta handiena eta txikiena duten udalerrien %20an. Euskadi, 2018-2022



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
%20 errenta handiagoa/ %20 errenta txikiagoa	1,59	1,60	1,60	1,59	1,64	1,59

Iturria: Eustat. Pertsonen eta Familien Errentaren Estatistika.
Oharra: hiru hiriburuen kasuan, datuak auzoka banatzen dira.

- **Espero den emaitza 22.** *Pobrezia energetikoa prebenitzea: pobrezia energetikoko egoerak bizi dituzten biztanleen ehunekoa murriztuko da*

2019-2024 Pobrezia Energetikoaren aurkako Estrategia Nazionalak (EEEE)[8], estatu-eremukoak, Europako Batzordearen[9] eta Pobrezia Energetikoaren Europako Behatokiaren (EPOV)[10] gomendioei jarraituz, erreferentziazko lau adierazle ezartzen ditu, eta adierazle horiek batera hartu behar dira kontuan arazo hori aztertzerakoan:

- *Energia-gastu neurrigabea (2M):* energian gehiegizko gastua egiten duten etxekoen unitateen (eta pertsonen) ehunekoa neurtzen du. Diru-sarrerei dagokienez, erreferentziako lurralde bateko etxekoen unitateetan erregistratutako batez bestekoaren bikoitza gainditzen duten energia-gastuak identifikatzen ditu.

- *Ezohiko energia-gastu txikia (M/2):* energian ezohiko gastu txikia egiten duten etxekoen unitateen (eta pertsonen) ehunekoa neurtzen du. Erreferentziako lurralde bateko etxekoen unitateetarako erregistratutako batez bestekoaren erdia baino txikiagoa den energia-gastu absolutuaren kasuak identifikatzen ditu.

- *Etxebizitza tenperatura egokian mantentzeko ezintasuna:* neguko hilabeteetan etxebizitza tenperatura egokian mantendu ezin dutela adierazten duten familien (eta pertsonen) ehunekoa neurtzen du.

- *Atzerapena etxebizitzaren horniduren fakturen ordainketan:* azken 12 hilabeteetan gutxienez behin uraren, gasaren, berokuntzaren, elektrizitatearen eta abarren ordainketetan atzerapenak izan dituztela adierazi duten familien (eta pertsonen) ehunekoa neurtzen du.

Garrantzitsua da kontuan hartzea energia-gastuarekin lotutako adierazleak —2M eta M/2— INEk urtero argitaratzen duen Etxeko Aurrekontuen Inkestatik datozela. Hala ere, 2024ko edizioak badu berezitasun bat, adierazle horien azken aldiko bilakaera tentuz interpretatzera behartzen duena. Zehazki, diru-sarrerei buruzko datuak inkestatutako etxekoen unitateen zati txiki batentzat baino ez daude eskuragarri, eta horrek esan nahi du bi adierazle horien 2024ko emaitzak ezin direla guztiz alderatu aurreko urteetakoekin.

Horrenbestez, EAEko biztanleen artean pobrezia energetikoaren prebalentziaren azken bilakaerari buruzko azterketa honako adierazle hauetara mugatzen da*: Etxebizitza tenperatura egokian mantentzeko ezintasuna eta Etxebizitzaren horniduren fakturen ordainketaren atzerapenak.*

Alde batetik, emaitzek erakusten dute **etxebizitza tenperatura egokian mantendu ezin dutela adierazten duten etxekoen unitateetan bizi diren biztanleen ehunekoa igotzen dela** %11,5etik %12,0ra 2023tik 2024ra bitartean. Termino absolutuetan, hazkunde horrek 16.000 pertsona gehiago izatea esan nahi du, gutxi gorabehera, arazo hori pairatuko luketenak.

Aldiz, etxebizitzako horniduren **fakturen ordainketan atzerapenak izan dituztela adierazten duten etxekoen unitateetan bizi diren biztanleen ehunekoa nabarmen murriztu da** aldi horretan, %7,5etik %4,5era jaitsi baita. Hobekuntza horrek esan nahi du arazo horren eraginpeko 60.000 pertsona inguru gutxiago daudela aurreko urtearekin alderatuta.

[8] Trantsizio Ekologikorako Ministerioa (2019). Pobrezia Energetikoaren aurkako Estrategia Nazionala 2019-2024.
[9] Europako Batzordea (2020). 2020/1563 (EB) Gomendioa, Batzordearena, 2020ko urriaren 14koa, pobrezia energetikoari buruzkoa.
[10] Thema, J., and Vondung, F. (2020) EPOV Indicator Dashboard: Methodology Guidebook. Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie GmbH.

4. Taula Pobrezia energetikoko egoerak bizi dituzten biztanleak, 2019-2024 Pobrezia Energetikoaren aurkako Estatuko Estrategiak (EEEE) ezarritako lehen mailako adierazleen arabera. Euskadi, 2019-2024

	Tasa (%)						Zkia.					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024[2]	2019	2020	2021	2022	2023	2024[2]
Energia-gastu neurriga-bea (2M)	12,55	13,01	12,36	14,81	14,03	10,64	270.712	272.452	260.541	313.076	304.625	84.957
Ezohiko energia-gastu txikia (M/2)	7,39	7,41	7,02	8,57	9,26	11,25	143.283	148.796	142.158	177.385	193.888	52.957
Etxebizitza tenperatura egokian mantentzeko ezintasuna	5,37	7,62	7,16	9,35	11,50	11,96	115.712	165.100	154.406	200.649	248.074	264.070
Etxebizitzaren hornidu-ren fakturen ordainketa atzeratzea	7,30	5,16	5,95	4,11	7,40	4,48	157.320	111.914	128.337	88.266	159.705	98.845

Iturriak: (1) INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023. (2) INE. Etxeko Aurrekontuen Inkesta (EPF)

Oharrak: (1) Adierazleak kalkulatzeko, *Espainiako 2024ko Pobrezia Energetikoaren Adierazleen Txostenean* (Romero Mora et al., 2025) erabiltzen den metodologia erabili da. (2) EPFren 2024ko edizioan, diru-sarrerei buruzko datuak inkestatutako etxekoen unitateen zati txiki batentzat baino ez daude eskuragarri.

2.2.2. Enplegua

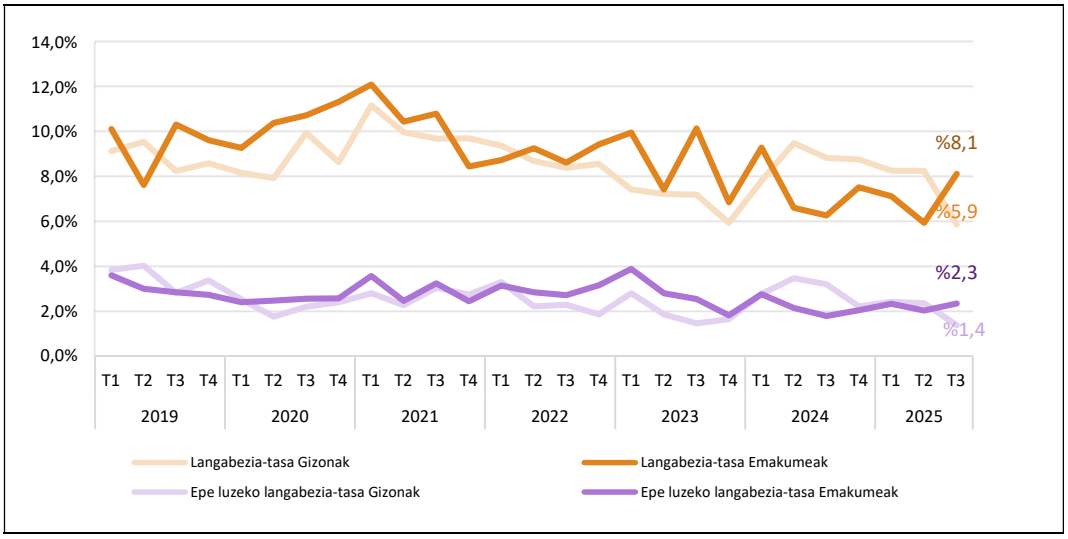
Espero den emaitza 8: *Langabeziaren murrizketa: emakumeen eta gizonen langabezia-tasak murriztuko dira, batez ere iraupen luzeko langabeziari lotutakoak.*

2024ko hirugarren hiruhilekotik 2025eko hirugarren hiruhilekora bitartean, langabeziari buruzko datuek erakusten dute sexuen araberako portaera desberdina izan dela. **Emakumeen kasuan, langabezia-tasa ehuneko 1,9 puntu igo da, eta %8,1era iritsi da.** Hala ere, denbora-ikuspegi zabalago batetik, nabarmendu behar da 2019-2025 aldirako hirugarren hiruhilekoan erregistratutako bigarren baliorik txikiena dela.

Aitzitik, **gizonezkoen langabezia-tasa oso nabarmen murriztu da 2024ko 3. hiruhilekoaren eta 2025ekoaren artean, portzentajezko 3 punturen baliokidea** —% 8,8tik % 5,9ra igaro da—.Kasu horretan, agerian utzi behar da 2019-2025 aldian erregistratutako baliorik txikiena dela.

Iraupen luzeko langabezia-tasari dagokionez, dinamika antzekoa ikusten da sexuaren arabera 2024ko hirugarren hiruhilekotik 2025era bitartean: **emakumeei dagokien tasa ehuneko 0,6 puntu igo da, %2,3an kokatuz; gizonena, berriz, 1,8 puntu murriztu da, %1,4ra jaitsiz.** Bi kasuetan, erregistratutako balioak nahiko baxuak dira denborazko konparazioa 2019-2025 aldi osora zabaltzen bada.

3. Grafikoa. Langabezia-tasaren eta iraupen luzeko langabezia-tasaren hiruhilekoko bilakaera, sexuaren arabera. Euskadi, T1 2019 – T3 2025.



Iturria: INE. Biztanleria Aktiboaren Inkesta (BAI)

Oharra: datu-etiketek 2024ko T3 eta 2025eko T3 balioak erakusten dituzte.

- **Espero den emaitza 9.** *Soldata-arrakalaren aurka jardutea: emakumeen eta gizonen arteko soldata-arrakala murriztuko da.*

Generoko soldata-arrakala aztertzerakoan, garrantzitsua da kontuan hartzea gizonen eta emakumeen arteko soldata-aldeak eragiten dituzten faktoreen multzo konplexu bat dagoela, eta, askotan, elkarrekin lotuta dagoela. Lan-gaitasunen balorazioari honako hauek gehitu behar zaizkio: lan-merkatuaren segregazioa, sektore ekonomiko desberdinetako gizon eta emakumeen ordezkaritza desberdinarekin; emakumeen enplegu-eskaintzaren ezaugarriak, kasu askotan familia-bizitzarekin uztartzeak baldintzatuta; emakumeek lanaldi partzialeko lanean parte hartzea, haurrak eta mendeko helduak zaintzeko jardueretan aritzeagatik; eta ordainsariei buruz ezarritako mekanismoak. Ondorioz, hainbat faktore sozial, legal eta ekonomikok baldintzatzen dute soldata-arraila, eta lan berdinagatik berdin ordaintzetik harago doan kontzeptua da.

Errealitate horrek izan duen bilakaera hurbiltzen saiatzeko, analisi honetan bi metrika desberdin erabiltzen dira: urteko irabaziaren mediana eta lan egindako ordu normal bakoitzeko batez besteko irabazia.

2022-2023 aldirako, bi neurriek adierazten dute **murrizketa oso esanguratsua gertatu dela generoko soldata-arrailean.** Bi sexuetako soldatek gora egin badute ere, emakumeen kasuan igoera hori erritmo handiagoan izan da. Nabarmendu behar da **lan egindako ordu arrunt bakoitzeko batez besteko irabaziarekiko arrakala %58,8 jaitsi dela** adierazitako aldian.

5. Taula. Soldata-arrailaren bilakaera, urteko irabaziaren medianaren eta lan egindako ordu arrunteko batez besteko irabaziaren arabera. Euskadi, 2019-2023

		2019	2020	2021	2022	2023	2022-23 eboluzioa
Urteko irabaziaren mediana	Emakumeak	22.498 €	23.566 €	24.317 €	24.912 €	26.873 €	+7,9%
	Gizonak	29.340 €	29.858 €	30.699 €	31.878 €	32.083 €	+0,6%
	Arraila	**23,3%**	**21,1%**	**20,8%**	**21,9%**	**16,2%**	**-25,7%**
Lan egindako ordu arrunt bakoitzeko batez besteko irabazia	Emakumeak	18,46 €	18,99 €	19,58 €	19,81 €	21,55 €	+8,8%
	Gizonak	20,40 €	20,72 €	21,12 €	21,72 €	22,36 €	+2,9%
	Arraila	**9,5%**	**9,5%**	**8,3%**	**7,3%**	**3,6%**	**-%58,8**

Iturria: INE. Soldata-egituraren inkesta.
Oharra: bi sexuen arteko irabazien aldeak gizonen irabaziarekiko duen ehunekoa adierazten du arrakalak.

- **Espero den emaitza 10.** *Laneratzea bultzatzea, gizarte-ekonomiaren eta kontrataziorako laguntza-programen bidez: laneratzeko enpresetan, enplegu-zentro berezietan eta enplegu lagunduko programetan kontratatutako pertsonen kopurua handituko da, bai eta kontrataziorako laguntza-programen onuradunen kopurua ere.*

Gizarte Ekonomiaren Estatistikako azken datuen arabera, **laneratze-enpresetako enpleguak hazkunde nabarmena izan du azken aldian.** Datu berrienak, 2022ari buruzkoak, adierazten du enpresa horien *urteko enplegu ordaindua*[11] ia 960 enplegura igo zela, hau da, % 17,1eko igoera 2020an erregistratutako mailarekin alderatuta, eta % 26,4koa 2018arekin alderatuta.

Enplegu Zentro Berezietako enplegu-bolumena nabarmen handiagoa da. Metrika beraren arabera, **10.345 enplegu izan ziren 2022an**, **2020koa baino pixka bat baxuagoa** (-%2,6).

[11] Adierazten du zenbat lanaldi osoko enplegu diren establezimendu horietan urtebetez lan egindako ordu guztiak.

6. taula. Urteko ordaindutako enpleguaren bilakaera Laneratze Enpresetan eta Enplegu Zentro Berezietan. Euskadi, 2018-2022

	2018	2020	2022	2018-22 ebo-luzioa (%)	2020-22 ebo-luzioa (%)
Laneratze-enpresak	757	817	957	+%26,4	+%17,1
Enplegu Zentro Bereziak	9.986	10.626	10.345	+%3,6	-%2,6

Iturria: Ekonomia, Lan eta Enplegu Saileko Estatistika Organo Berezia. Gizarte Ekonomiaren Estatistika.

- **Espero den emaitza 11.** *Soldatak igotzea: soldatapekoen hileko ordainsari garbia igoko da, batez ere lanbide-kategoria baxuetan, baita langile bakoitzeko batez besteko irabazia ere, batez ere beheko kuartilean.*

2022tik 2023ra bitartean, **soldaten banaketaren beheko aldeko soldatapekoen laneko diru-sarrerek batez bestekoa baino hazkunde handiagoa izan zuten.** Soldata-irabaziaren mediana %4,6 igo zen, lehen dezilari[12] dagokion balioa %8,0 eta lehen kuartilari[13] dagokiona %7,7.

Bilakaera horren ondorioz, lehen dezileko eta kuartileko soldata-irabazien mailak batez besteko balioarekiko %45,1 eta %68,4 izan ziren, hurrenez hurren, 2023an. 2019-2023 aldian erregistratutako ehunekorik handienak dira.

7. taula. Soldata-banaketaren 1. dezilari eta beheko kuartilari dagozkien soldata-irabazien bilakaera. Euskadi, 2019-2023

	2019	2020	2021	2022	2023	Eboluzioa 2022-23
Mediana	26.104 €	26.789 €	27.884 €	28.857 €	30.191 €	**+%4,6**
1. Dezila	10.754 €	11.578 €	12.481 €	12.609 €	13.616 €	**+%8,0**
% mediana	*%41,20*	*%43,22*	*%44,76*	*%43,70*	*%45,10*	***+%3,2***
1. Kuartila	17.686 €	18.460 €	19.001 €	19.177 €	20.646 €	**+%7,7**
% mediana	*%67,75*	*%68,91*	*%68,14*	*%66,46*	*%68,39*	***+%2,9***

Iturria: INE. Soldata-egituraren inkesta.

Oharra: laranjaz, 1. Dezileko eta 1. Kuartileko soldatek soldata-irabazien banaketaren medianarekiko duten ehunekoa erakusten da.

- **Espero den emaitza 12.** *Enpleguko pobrezia murriztea: lan-pobreziaren tasa murriztuko da, bai emakumeentzat, bai gizonentzat, baita DSBEaren esparruan enplegurako pizgarrien sisteman sartzen diren soldata baxuko biztanleen ehunekoa ere.*

Eurostatek ezarritako definizioaren arabera, lan-pobreziaren tasa (*In-work at-risk-of-poverty rate*) pobrezia-arriskuan dauden langileen proportzioa da[14]. Hori kalkulatzeko, azken urtean gutxienez 7 hilabetez lan-jardueraren bat egin duten 18 urteko eta gehiagoko pertsonak bakarrik hartuko dira kontuan. Hainbat egilek adierazi duten bezala, definizio horrek lan-merkatuaren muinean jartzen du fokua: parte-hartze osoa izan arren, diru-sarrera nahikorik lortzen ez duten pertsonak. Metodologia horrek, beraz, analisitik kanpo uzten ditu lan-lotura ahulagoa duten pertsonak (Gómez-Álvarez Díaz & Gómez García, 2017)

[12] Biztanleria urteko soldata-irabazien arabera ordenatzen bada, eta, ondoren, dezimal izeneko tamaina bereko 10 taldetan banatzen bada, lehenengo dezila irabazi txikienak dituzten pertsonek osatuko lukete. Lehenengo dezilaren soldata-irabazirako adierazten den balioak eten-puntua adierazten du. Hau da, balio horretatik beherako irabaziak dituzten pertsonek osatzen dute talde hori.

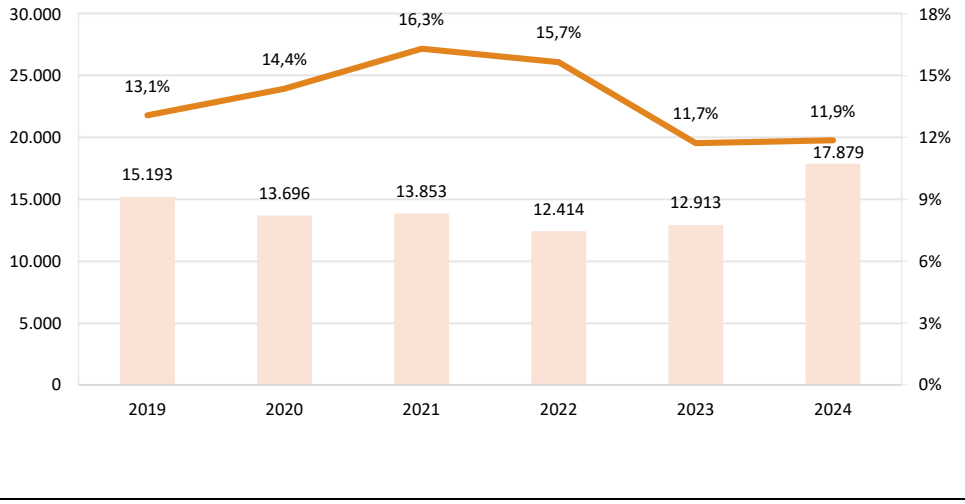
[13] Biztanleria urteko soldata-irabazien arabera ordenatzen bada, eta, ondoren, tamaina baliokideko 4 taldetan banatzen bada (kuartilak), 1. kuartila irabazi txikienak dituzten pertsonek osatuko lukete. 1. kuartilaren soldata-irabazirako adierazten den balioa eten-puntua da. Hau da, balio horretatik beherako irabaziak dituzten pertsonek osatzen dute talde hori.

[14] Puntu horretan, garrantzitsua da agerian uztea pobrezia-egoera etxeko diru-sarreren egoeraren arabera definitzen dela. Hau da, langilea pobrezia-arriskuan dagoela ulertuko da bere diru-sarrera baliokideak —etxekoen unitatean neurtuta— etxekoen unitate guztien diru-sarreren medianaren %60 baino txikiagoak badira.

Azken emaitzen arabera, **lan-pobreziaren tasa egonkor mantendu da 2023tik 2024ra bitartean**. 2024rako, prebalentzia % 11,9an dago, aurreko urtetik oso hurbil (%11,7) [15].

Bestalde, **DSBEaren[16] enplegurako pizgarrien titularren kopuruaren bilakaerak oso gorakada adierazgarria erakusten du 2024an**. Urtean zehar zenbatutako pertsona titularren kopurua ia 5.000koa da, 2023ko guztizkoa baino handiagoa. Litekeena da, nolabait, hazkunde garrantzitsu hori DSBEren formulazio berria 2024ko urtarrilaren 1etik aurrera indarrean sartzeak eragin izana[17].

4. Grafikoa. Laneko pobrezia-arriskuaren tasaren eta DSBEaren enplegurako pizgarrien onuradun diren pertsonen (titularren) kopuruaren bilakaera urtean zehar. Euskadi, 2018-2023



	2019	2020	2021	2022	*2023*	*2024*
Lan-pobreziaren tasa						
Emakumeak	*%12,4*	*%18,2*	*%14,7*	*%14,9*	*%10,8*	*13,2%*
Gizonak	*%13,7*	*%10,8*	*%17,8*	*%16,3*	*%12,6*	*%10,6*
DSBEa erabiltzeko pizgarrien titular onuradunak urtean zehar						
Emakumeak	9.881	9.097	9.176	8.094	8.444	11.243
Gizonak	5.312	4.599	4.677	4.320	4.469	6.636

Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023. Diru-sarrerak bermatzeko prestazioen onuradunen estatistika.

- **Espero den emaitza 13.** *Prekarietatea murriztea: nahi ez diren behin-behinekotasunaren eta partzialtasunaren adierazleak murriztuko dira enpleguan, bereziki gazteen eta emakumeen artean*

Oro har, eta aurreko aldian gertatu zen bezala, **aldi baterako kontratuen tasak behera egiten jarraitu du 2024ko hirugarren hiruhilekoaren eta 2025eko hirugarren hiruhilekoaren artean**. Murrizketa hala emakumeen artean —%22,0tik %21,1era igaro da— nola gizonen artean —%17,0tik %16,2ra—, nola 35 urte eta gehiagoko biztanleen artean —%13,8tik %12,3ra— gertatu da. Hala ere, behin-behinekotasunak gora egin du langile gazteenen artean (16-34 urte), eta dagokion tasa ehuneko 0,9 puntu igo da eta %37,2ra iritsi da.

Partzialtasun-tasak, bestalde, **gora egin du aipatutako talde guztietan,** proportzio desberdinean bada ere. Sexuen arabera, igoera handiagoa izan da portzentajezko puntuetan gizonen artean —0,7 puntu, emakumeen artean, berriz, 0,4 puntu—.Nolanahi ere, azpimarratu behar da emakumeen partzialtasun-tasak, %25,7koa, gizonezkoenaren oso gainetik jarraitzen duela, %9,2. Adin taldeen arabera, igoera nabarmenagoa

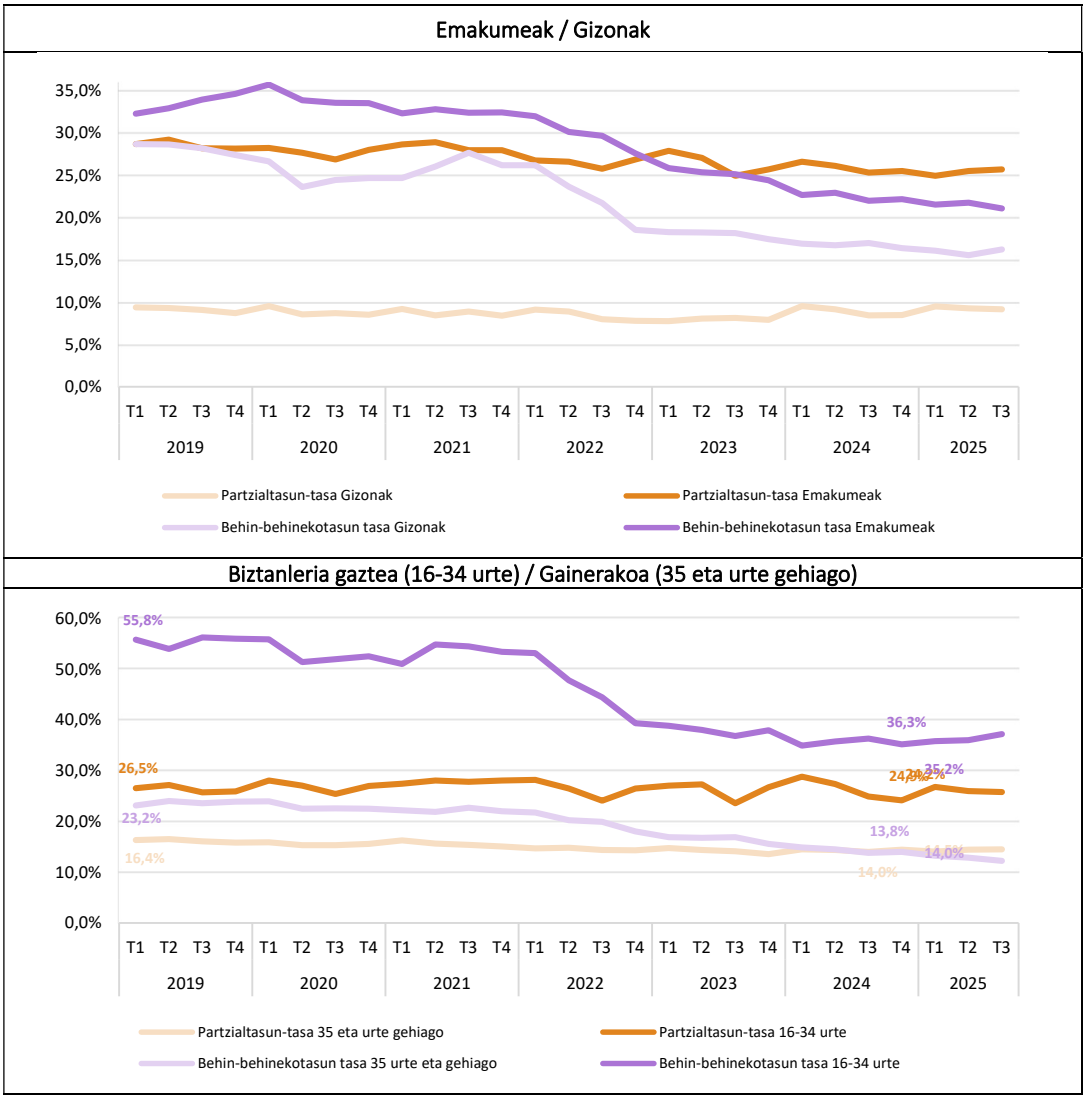
[15] Lan-pobreziaren tasari dagozkion emaitzak interpretatzeko, kontuan izan behar da BBIn errentaren eta lan-egoeraren erreferentzia-aldia inkesta egin aurreko urtea dela.

[16] Datuak urtean zehar titularrak ez diren pertsonen kopuruari egiten dio erreferentzia.

[17] Diru-sarrerak Bermatzeko Errentaren Erregelamenduari buruzko 173/2023 Dekretua indarrean sartzen den eguna da.

izan da gazteenen artean —ehuneko 0,9 puntu—.Beraz, areagotu egin da 16-34 urteko (%25,8) eta 35 urte eta gehiagoko (%14,5) langileen arteko partzialtasun-tasaren alde handia.

5. Grafikoa. Partzialtasun- eta behin-behinekotasunaren tasaren hiruhileroko bilakaera. Euskadi, T1 2019- – T3 2025.



Iturria: Eustat. Biztanleria jardueraren arabera sailkatzeko inkesta.

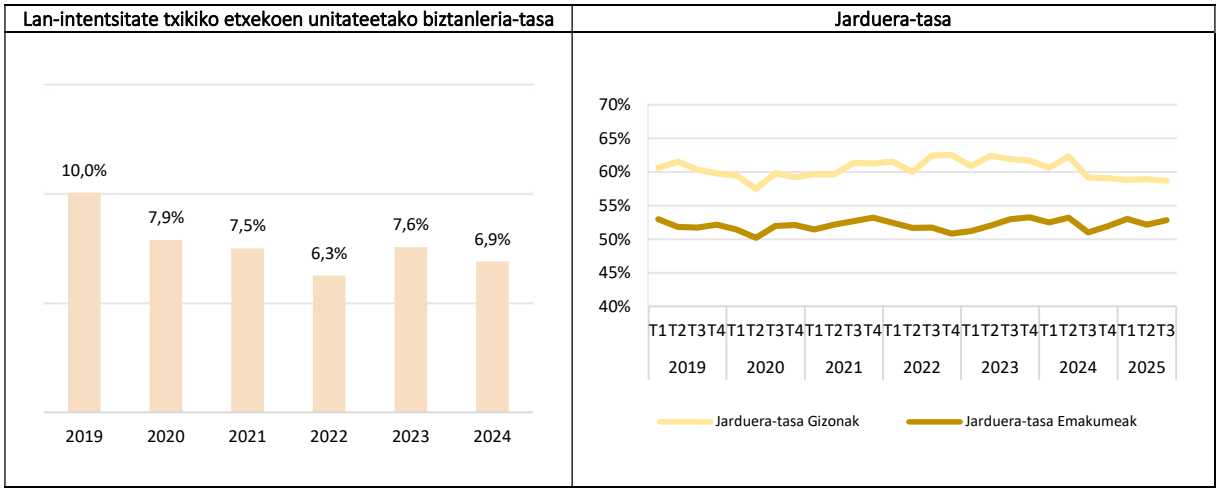
- **Espero den emaitza 14.** *Enpleguan parte-hartzea handitzea: lan-intentsitate txikia duten etxekoen unitateetako biztanleriaren ehunekoa murriztea eta jarduera-tasak handitzea, bai gizonen kasuan, bai emakumeen kasuan*

2024an, lan-intentsitate txikiko etxekoen unitateetako biztanleria-tasa[18] %6,9koa izan zen. Aurreko urteko datuarekin alderatuta, beherakada nabarmena izan da, adierazlea %7,6ra iritsi baitzen, gorakada nabarmena izan ondoren.

Jarduera-tasari dagokionez, **2023ko hirugarren hiruhilekoaren eta 2024ko hirugarren hiruhilekoaren artean** ikusitako bilakaera aldatu egiten da sexuaren arabera. **Emakumeen jarduera-tasa ehuneko 1,8 puntu igo da,** eta %52,8an kokatu da. **Gizonei dagokiena 0,5 puntu jaitsi da,** %58,7ra arte. Horrela, bi sexuen jarduera-tasen arteko alderik txikiena lortu da 2019-2025 aldirako[19].

Hala eta guztiz ere, garrantzitsua da adieraztea, definitzen den moduagatik[20], adierazlearen bilakaerak eragin handiagoa izan dezakeela dinamika demografikoetan, enpleguan izandako parte-hartzean izandako aldaketetan baino.

6. Grafikoa. Lan-intentsitate txikiko etxekoen unitateetako biztanleria-tasaren (2019-2024) eta jarduera-tasaren (2019T1-2025T3) bilakaera. Euskadi.



Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023. Biztanleria Aktiboaren Inkesta (BAI)

[18] Adierazleak adierazten du 18 eta 64 urte bitarteko helduek (18-24 urte bitarteko ikasleak, erretiratuak edo erretiratuak eta 60-64 urte bitarteko pertsona ez-aktiboak izan ezik, horien diru-sarreren iturri nagusia pentsioak baitira) beren lan konbinatuaren potentzial osoaren % 20 baino gutxiago lan egin zuten etxekoen unitateetan bizi diren 0-64 urte bitarteko biztanleen ehunekoa. Aldagai hori ez da aplikatzen 65 urte edo gehiagoko pertsonen kasuan.

[19] 2025eko lehen hiruhilekoan bakarrik erregistratu da arrakala txikiagoa adierazitako aldi osoan.

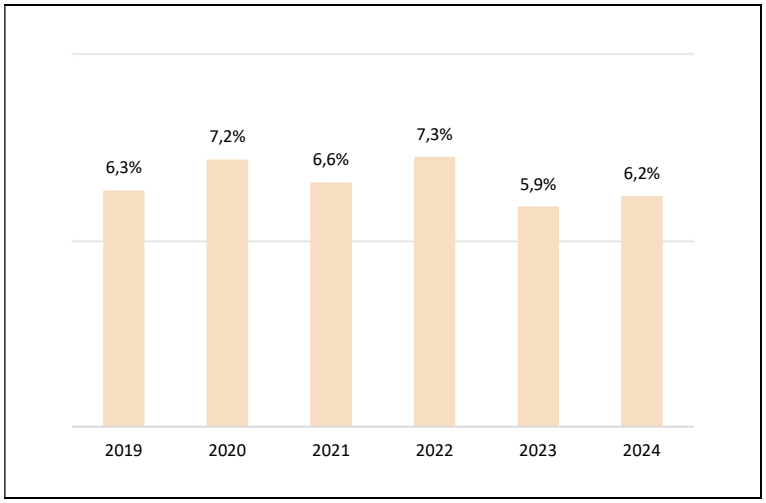
[20] Jarduera-tasa aktiboen guztizkoaren eta 16 urte eta gehiagoko biztanleriaren arteko zatidura da.

2.2.3. Etxebizitza eskuratzea

- **Espero den emaitza 15.** *Etxebizitzako gehiegizko gastua murriztea: errentaren %40 baino gehiago etxebizitza-gastuetara bideratu behar duen biztanleriaren ehunekoa murriztuko da.*

Eurostatek planteatzen duen definizioaren arabera[21], 2024an, EAEko biztanleriaren %6,2 etxebizitzari lotutako gastuek errenta erabilgarriaren %40 gainditzen duten etxekoen unitateetan bizi da. Ehuneko hori 2023ari dagokion balioa (%5,9) baino zertxobait handiagoa da, baina 2019-2022 aldian erregistratutakoak baino txikiagoa edo konparagarria.

7. Grafikoa. Etxebizitzan gehiegizko gastua duen biztanleria-tasaren bilakaera. Euskadi, 2019-2024



Iturria: INE. Bizi Baldintzei buruzko inkesta (BBI), 2019-2023.

- **Espero den emaitza 16.** *Bizitegi-bazterketa larria murriztea: bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen kopurua murriztuko da (pertsonak kalean, aterpetxeak eta egonaldi laburreko zentroak).*

Bizitegi-bazterketako egoera larrienei dagokienez, *EAEn bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen egoerari buruzko VII. azterlanak 2024* aukera ematen du egoera horien azken aldiko bilakaera aztertzeko. **2022tik 2024ra bitartean, Euskadin bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen guztizko kopurua %79,6 igo da.** 2024ko zenbaketaren datuek agerian uzten dute **nabarmen hazi dela kalean bizi diren pertsonen kopurua**: 1.556 pertsona zenbatu ziren egoera horretan, **2022an baino ia 900 gehiago**. Hala ere, igoera hori tentuz interpretatu behar da, aldaketa metodologiko garrantzitsu baten ondorioz: 2024ko edizioan, lehen aldiz, sarbide zaileko guneetara joateko ardura zuten profesionalen laguntza izan zen. Aldaketa horri esker, ziurrenik, pertsona gehiago identifikatu ahal izan ziren, eta emaitza horiek aurreko urteetakoekin alderatzeko aukerari eragin zioten[22].

Bestalde, **gaueko harrera-zentroetako pertsonen kopuruak ere gora egin zuen 2022tik 2024ra bitartean, baina nabarmen apalagoa izan zen**: guztira 558 pertsona zenbatu ziren, 2022an baino 39 gehiago (+%7,5).

[21] Etxebizitzako gehiegizko gastuaren adierazleak (*Housing cost overburden rate*) ezartzen duenaren arabera, etxebizitzaren guztizko kostua (etxebizitza-subsidioak ostu ondoren) errenta erabilgarriaren %40 baino gehiago den etxekoen unitateetan bizi den biztanleriaren ehunekoa neurtzen du (etxebizitza-subsidioen garbia).

[22] Bestela esanda, erregistratutako hazkundeak, neurri zehaztugabe batean, antzemateko gaitasun handiagoa izango luke.

8. Taula. Gaueko zenbaketetan identifikatutako bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen kopuruaren bilakaera. Euskadi, 2018-2024

	2018	2020	2022	2024	2020-2021 eboluzioa
Kalean[2]	430	163	658	1.556	+898 (+%136,5)
Gaueko harrera-aterpetxeak[3]	497	351	519	558	+39 (+%7,5)
COVID-19ko baliabide bereziak	-	846	-	-	-
Guztizkoa	**927**	**1.360**	**1.177**	**2.114**	**+937 (+%79,6)**

Iturria: EAEn bizitegi-bazterketa larrian dauden pertsonen egoerari buruzko azterlan sorta. 2018, 2020, 2022 eta 2024. edizioak.

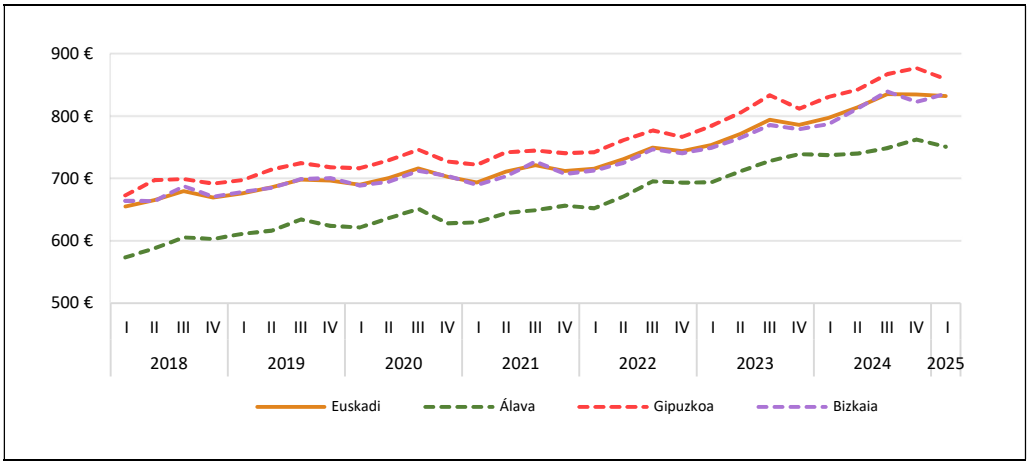
Oharra: (1) Parentesi artean bilakaera ehunekotan islatzen da. (2) Zentzu hertsian, kalean zeuden pertsonak eta bizitzeko egitura desegokietan zeudenak dira. (3) Gizarte Zerbitzuen Euskal Sistemaren Zorroari buruzko Dekretuan jasotako 1.8 (udalekoa) eta 2.3.2 (forukoa) zerbitzuekin pareka daitezke.

- **Espero den emaitza 17.** *Etxebizitza eskuratzeko prezioaren igoera geldiaraztea: merkatu librean alokairuko etxebizitzaren prezioa igotzeko erritmoa geldiaraziko da*

2024ko 2. hiruhilekoaren —2024ko jarraipen-txostenean jasotako azken datua— eta 2025eko 1. hiruhilekoaren artean, **merkatu libreko etxebizitzen alokairuaren batez besteko prezioa % 2,2 igo zen Euskal Autonomia Erkidego osoan, eta 832 eurora iritsi zen. Gorakada hori hiru lurralde historikoetan ere ikusi zen,** intentsitate desberdinarekin bada ere[23].

Nolanahi ere, **2024ko 3. hiruhilekotik aurrera prezioek egonkor samar jarraitzen dute EAE osoan (-%0,4). Gehitutako emaitza horrek, nolanahi ere, lurralde historiko bakoitzeko ageriko aldeak ezkutatzen ditu.** Bizkaian eta Gipuzkoan prezioak %0,4 eta %0,9 jaitsi ziren, hurrenez hurren, baina Araban pixka bat igo ziren (+%0,3).

8. Grafikoa. Ohiko etxebizitza kolektiboaren alokairu libreko kontratuen hileko batez besteko errentaren bilakaera, lurralde historikoen arabera. T1 2018- T1 2025.

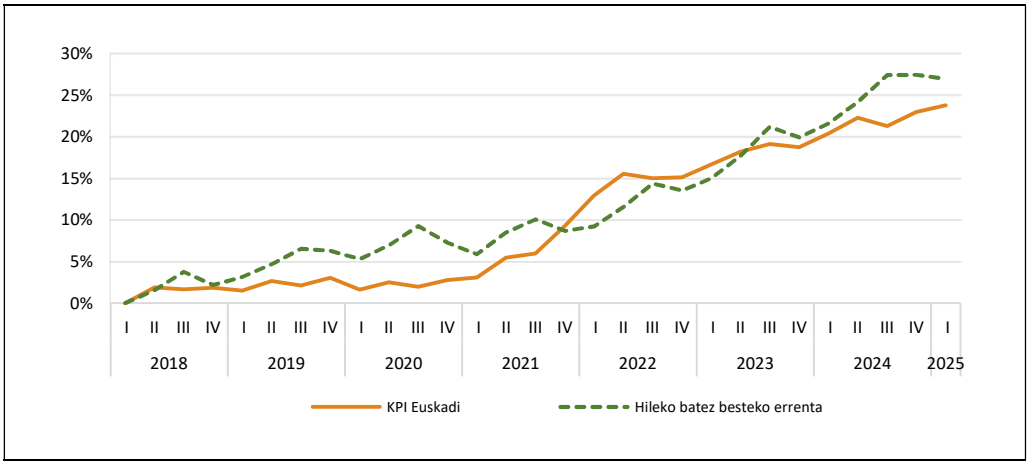


Iturria: Plangintza, Etxebizitza eta Garraio Saileko Estatistika Organo Berezia. Alokairu Merkatuaren estatistika.

Informazio gisa, hurrengo grafikoak alokairuaren batez besteko prezioaren bilakaera metatua erakusten du, batetik, eta KPIarena, bestetik. Bi metrikek 2024ko bigarren hiruhilekotik aurrera izan duten bilakaera aztertuta, ikusten da **alokairuaren prezioen igoerak (+%2,2) gainditu egiten duela aztertutako aldian KPIan izandako igoera (+%1,2).**

[23] Batez besteko prezioa %2,9 igo zen Bizkaian (836€), %2,0 Gipuzkoan (859€) eta %1,5 Araban (751€).

9. Grafikoa. KPIaren eta Euskadiko alokairu-kontratuen hileko batez besteko errentaren hazkunde metatua, T1 2018- T1 2025.



Iturria: Plangintza, Etxebizitza eta Garraio Saileko Estatistika Organo Berezia. Alokairu Merkatuaren estatistika. AME (2) INE. Kontsumoko Prezioen Indizea (KPI).

- **Espero den emaitza 18.** *Etxegabetzeak prebenitzea: etxegabetzeen eta etxebizitza-kaleratzeen kopurua murriztuko da, bai jabetza-erregimenean, bai alokairuan.*

2024an, etxegabetzeen kopurua 2023koen parekoa izan zen —aurreko urteetan baino kopuru txikiagoa—, baina 2025erako eskuragarri zeuden datuek, osatu gabe egon arren, **oso hazkunde nabarmena** erakusten dute.

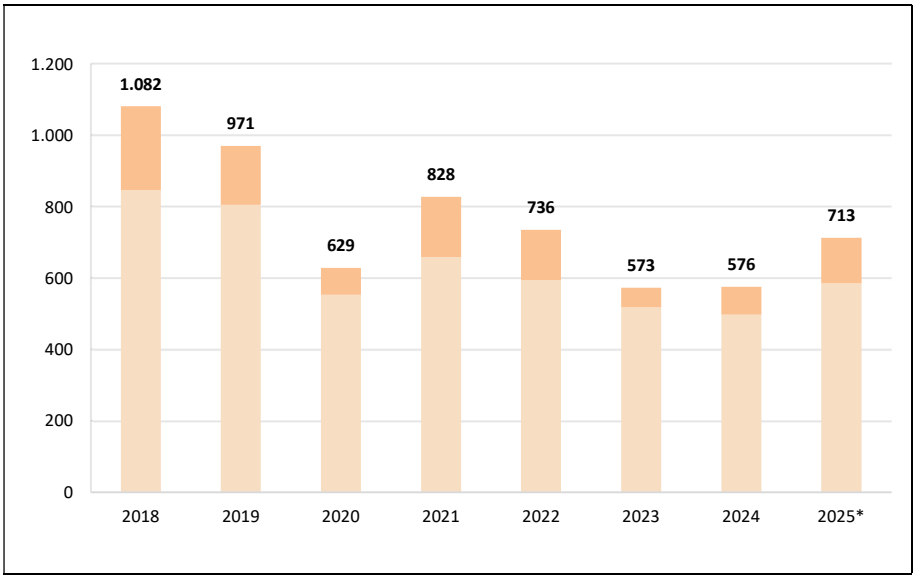
Azken aldiko bilakaera bereziki kezkagarria da, **2025eko hirugarren hiruhilekoan 713 etxegabetze metatu baitziren, 2024 osoan baino 143 gehiago**. Ildo horretan, aipatu behar da 37/2020 Errege Lege Dekretuaren bidez onartutako etxegabetze-prozedurak eteteko ezohiko neurriak 2025 osoan indarrean mantendu zirela[24].

Aurrekoa kontuan hartuta, litekeena da 1/2025 Lege Organikoak[25] errentamendu-kaleratzeen epaiketen izapidetzeari eta betearazpen-prozesuetako izapideei dagokienez egindako aldaketek eragina izatea.

[24] 2025eko abenduaren 31ra arteko luzapena 1/2025 Errege Lege Dekretuaren bidez sartu zen.

[25] 1/2025 Lege Organikoa, urtarrilaren 2koa, Justizia Zerbitzu Publikoaren eraginkortasunaren arloko neurriei buruzkoa.

10. Grafikoa. Hipoteka-betearazpenagatik eta alokairua ez ordaintzeagatik egindako etxebizitza-kaleratzeen kopuruaren bilakaera. Euskadi, 2018-2025



Iturria: Botere Judizialaren Kontseilu Nagusia (BJKN). Krisiaren eragina organo judizialetan.
Oharra: 2025eko datua lehen hiru hiruhilekoetako metatuari dagokio.

- **Espero den emaitza 19.** *Etxebizitzarako eskubide subjektiboa gauzatzea: sustapen publikoko alokairuko etxebizitzetan bizi diren pertsonen kopurua handituko da, baita etxebizitzako prestazio ekonomikoa jasotzen duten pertsonen kopurua ere.*

147/2023 Dekretuan ezarritakoaren arabera[26], Euskadin alokairu sozialeko etxebizitza bat lehentasunez eskuratuz edo etxebizitzako prestazio ekonomiko (EPE) baten bidez gauzatuko da.

Batez ere, adierazi behar da Euskadin sustapen publikoko alokairu-etxebizitzetan bizi diren pertsonen kopuruaren kuantifikazioa oztopatzen duela etxebizitza sozialen parkeari buruzko datuak sakabanatuak eta osatugabeak izateak. Gutxi gorabehera, alokairu sozialera bideratutako etxebizitzen guztizko kopurua kontabilizatzen saiatu gara, bi iturritako informazioa erabiliz: Alokabideren kudeaketa-memoriak eta Eraikuntza eta Etxebizitza Estatistikak alokairu babestuko etxebizitzen udal-parkeari buruz jasotzen dituen datuak.

Bildutako informazioaren arabera, **2023tik 2024ra etxebizitza sozialen parkea zertxobait murriztu da (-%0,5), eta 93 etxebizitza gutxiago erabili dira erabilera horretarako.** Erregistratutako bilakaera aldakorra da kontuan hartutako etxebizitza-motaren arabera: **Alokabideri (+152 etxebizitza) eta Eusko Jaurlaritzari (+267) dagozkien etxebizitzen kopuruak gora egin duen heinean**, alokairuko udal-parkeak nabarmen egin du behera (-485).

[26] 147/2023 Dekretua, urriaren 10ekoa, etxebizitza bat okupatzeko eskubide subjektiboari buruzkoa.

9. Taula. Alokairu sozialera bideratutako etxebizitza-parkea, programaren/tipologiaren arabera. Euskadi, 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024	2023-24 eboluzioa
BIZIGUNE programa[1]	6.551	7.001	7.232	7.376	7.375	%0,0
Alokabideren sustapenak[2]	4.615	4.617	4.642	4.748	4.900	+%3,2
Eusko Jaurlaritzaren sustapenak[3]	3.493	3.711	3.823	3.890	4.157	+%6,9
Alokairu Segurua Arrazoizko Prezioa — ASAP[4]	94	94	96	111	101	-%23,2
Udal-etxebizitzak[5]	3.857	4.092	4.201	4.192	3.707	-%11,6
GUZTIZKOA	**18.669**	**19.574**	**20.039**	**20.318**	**20.225**	**-%0,5**

Iturria: Alokabide. 2020, 2021, 2022 eta 2023ko kudeaketa-memoriak. Etxebizitza eta Hiri Agenda Saila. Eraikuntzari eta Etxebizitzari buruzko Estatistika.
Oharrak: (1) Hutsik dauden etxebizitzak alokairu babestuko merkatuan sartzea da helburua, jenderik gabe dauden etxebizitza horiei guztiei erabilera soziala emateko. (2) Alokabidek alokairu sozialera bideratutako etxebizitza-parkea da. (3) Alokairu sozialerako Eusko Jaurlaritzaren esku dagoen etxebizitza-parkeaz ari da. (4) Helburua da titulartasun pribatuko etxebizitza hutsak errentamendu-merkatuan sartzea, errentarientzat arrazoizko prezioan. (5) Babes ofizialeko etxebizitzen, etxebizitza sozialen, zuzkidura-bizitokien eta bestelako babes-erregimeneko udal-jabetzako etxebizitzen parkearen batura da.

Etxebizitza Eskubide Subjektiboa gauzatzeko bigarren bideari dagokionez, aipatu behar da 2024ko apirilaz geroztik Eusko Jaurlaritzak kudeatutako etxebizitza-prestazio guztiak —EPO eta EPE, zehazki— Etxebizitza eta Hiri Agenda Sailaren[27] aterkipean eta Etxebizitza Eskubide Subjektiboari lotuta daudela.

2023tik 2024ra bitartean, %7,9ko murrizketa erregistratu zen indarrean zeuden etxebizitza-prestazio guztietan. Nolanahi ere, garrantzitsua da adieraztea **EPOaren kopurua murriztu egin zela —10.000 titular inguru gutxiago zenbatu ziren—, baina EPEaren titular guztiak 4,5 aldiz biderkatu zirela, 2.208tik 10.130era.**

Aldaketa horiek, neurri handi batean, etxebizitza Diru-sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemaren babes-eremutik bereizteko eta etxebizitza-politiken esparruan erabat integratzeko aginduari erantzuten diote. 14/2022 Legeak[28] ezartzen duenaren arabera, bi prestazioak aldi berean izateko araubide hori iragankorra da: EPOa behin betiko desagertzea 2025. urtearen[29] amaierarako aurreikusten da, eta titularrak EPEra igaro beharko dira.

10. Taula. Etxebizitza-prestazioen titularren kopurua abenduaren 31n. Euskadi, 2019-2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023-24 eboluzioa
Etxebizitzarako Prestazio Ekonomikoa (EPE)	679	907	1.154	1.675	2.208	10.130	**+%358,8**
Etxebizitzarako Prestazio Osagarria (EPO)	24.479	25.868	24.975	23.527	25.489	15.373	**-%39,7**
GUZTIZKOA	25.158	26.775	26.129	25.202	27.697	25.503	**-%7,9**

Iturria: (1) Lanbide. Diru-sarrerak Bermatzeko Errentaren titularrak, lurralde historikoen arabera, 2019-2025. (2) Etxebizitzaren Euskal Behatokia. Datuen eskaera espezifikoa.

[27] EPOa DSBEri lotzen zitzaion lehen.

[28] 14/2022 Legea, abenduaren 22koa, Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemari buruzkoa.

[29] 14/2022 Legearen bigarren xedapen iragankorra.

2.2.4. Harremanen integrazioa

- **Espero den emaitza 27.** *Bazterkeria-egoeran dauden pertsonen isolamendua prebenitzea eta haien arteko harremanak hobetzea: gizarte-arazo larriak dituzten pertsonen ehunekoa murriztuko da harreman pertsonaletan eta familiarretan, batez ere gabezia ekonomikoko egoeran dauden biztanleen artean.*

Oraindik argitaratzeke dauden 2024ko Gizarte Premiei buruzko Inkestaren emaitzekin —eragiketa estatistikoa, 2023ko jarraipen-txostenean erabilia—, iturri osagarri bat erabili da isolamendu-egoeren prebentzioari eta bazterketa-egoeran dauden pertsonen integrazio erlazionalaren hobekuntzari buruzko azken bilakaera baloratzeko: FOESSA Fundazioaren (EINFOESSA, aurrerantzean) Integrazioari eta Behar Sozialei buruzko Inkesta.

EINFOESSAren helburua biztanleriaren bizi-baldintzak eta gizarte-bazterkeria kuantifikatzea eta aztertzea da, eta, emaitzak oinarri hartuta, gizarte-bazterkeriako[30] neurri bat egiten da, 37 adierazleko sistema batean oinarrituta, 8 *dimentsiotan* multzokatuta eta funtsezko hiru *ardatzi* lotuta: ardatz ekonomikoa, ardatz politikoa eta gizarte-harremanen ardatza. Azken ardatz horretatik ateratzen diren emaitzek —baita horien *dimentsioek* eta adierazleek ere— aukera ematen dute azken aldian aztertutako problematiken bilakaera identifikatzeko[31].

Inkestaren emaitzen arabera, **EAEko biztanleen %6,9k gizarte-bazterkeriako arazoak ditu ardatz sozialean eta harreman-ardatzean.** Prebalentzia hori, konparatiboki, aurreko bi edizioetakoa baino baxuagoa da: 2018an %9,4 eta 2021ean %7,5.

Hala ere, harreman-ardatzaren dimentsioak bereizita aztertzen direnean eta gizarte-bazterkeriako egoeran dauden pertsonak berariaz aintzat hartzen direnean, aurreko emaitzak ñabartzen dituzten alderdi garrantzitsuak identifikatzen dira.

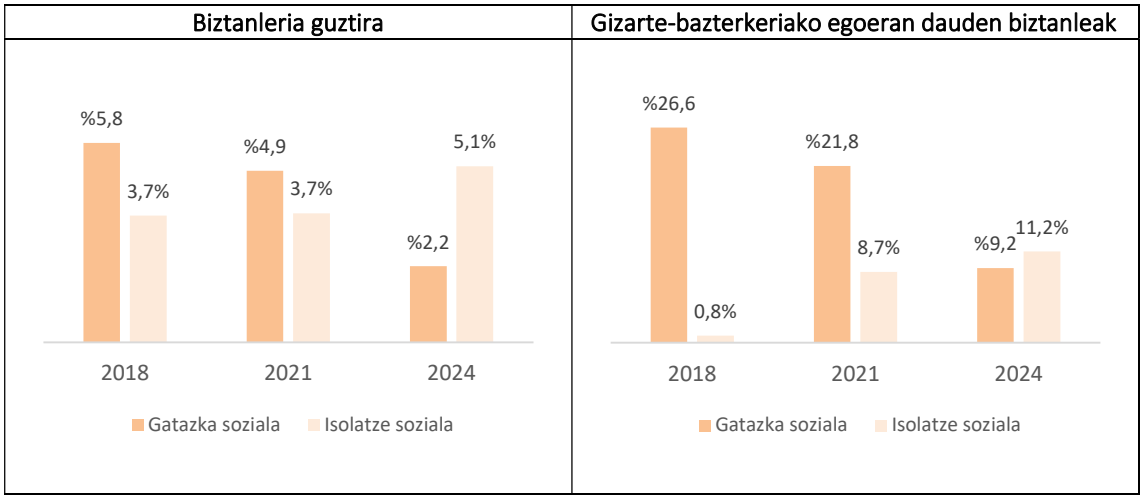
11. Grafikoak erakusten duenez, **bazterkeria-arazoak murrizten dituen dimentsio bakarra gizarte-gatazkari buruzkoa da.** Eragindako biztanleriaren ehunekoa %5,8tik %2,2ra igo da 2018 eta 2024 artean. **Murrizketa hori bereziki nabarmena da gizarte-bazterkeriako egoeran dauden biztanleak berariaz kontuan hartzen badira.** Hala badagokio, arazo horiek guztizkoaren laurden bati baino gehiagori eragiten diete (%26,6), 10 pertsonatik bati baino gutxiagori (%9,2).

Aitzitik, **isolamendu-egoerekin lotutako arazoek gorakada txiki bat izan dute biztanleria osoan** —%3,7tik %5,1era igaro da —**, eta igoera hori bereziki nabarmena da bazterkeria-egoeran dauden pertsonen artean.** Zehazki, gizarte-isolamenduaren dimentsioan arazoak dituzten eta bazterketa-egoeran dauden pertsonen ehunekoa gainditu egin da, %0,8tik %11,2ra aztertutako aldian.

[30] *Gizarte Bazterkeriaren Indize Sintetikoa* esaten zaio.

[31] Harreman-ardatza gatazka-egoeretan eta gizarte-isolamenduan oinarritzen da, eta horiek dira, aldi berean, hura osatzen duten bi *dimentsioak*. Lehenengoan, aurkako gizarte-egoerekin eta gizarte- edo familia-gatazkako beste egoera batzuekin lotutako adierazle batzuk biltzen dira. Bigarrenean, berriz, lotura eta babes sozialik ezari lotutako adierazleak daude.

11. Grafikoa. Gatazkan eta gizarte-isolamenduan gizarte-bazterkeriako arazoak dituzten biztanleen %-a



Iturria: EINFOESSA, 2019, 2021 eta 2024. edizioak.

- **Espero den emaitza 28.** *Gutxiengo etnikoen eta etorkinen inklusio-sentimendua areagotzea: oso integratuta sentitzen diren etorkinen eta ijitoen ehunekoa handituko da.*

2023ko Atzerritar Jatorriko Biztanleriaren Inkestaren emaitzek erakusten dutenez, **atzerritar jatorriko biztanleriaren % 77,7 nahiko edo oso integratuta sentituko litzateke euskal gizartean**. 2010-2023 aldian erregistratutako ehunekorik txikiena da, eta ehuneko 6,2ko murrizketa izan du aurreko datuarekin alderatuz gero, 2018koa.

Garrantzitsua da adieraztea **nahiko edo oso integratuta sentitzen den biztanleriaren proportzioa nabarmen aldatzen dela jatorrizko eremu geografikoaren arabera**. Ehunekorik handienak EBko beste herrialde batzuetako (%92,4) eta Latinoamerikako (%85,1) biztanleei dagozkie, eta txikienak, aldiz, afrikar jatorriko biztanleei: 10etik ia 4 ez lirateke batere integratuta sentituko euskal gizartean.

Aurrekoarekin lotuta, nabarmentzekoa da Magrebeko jatorrizko biztanleriaren integrazio-sentimenduaren beherakada bereziki nabarmena 2018 eta 2023 artean, % 79,3tik —atzerriko biztanleria osoaren maila konparagarria— % 64,1era jaitsi baita.

11. Taula Euskal gizartean nahiko edo oso integratuta sentitzen diren 18 urteko eta gehiagoko[1] atzerritar jatorriko biztanleak, jatorrizko eremu geografikoaren arabera. 2010-2023.

	2010	2014	2018	2023	2018-23 eboluzioa
Guztizkoa	**%80,8**	**%80,6**	**%83,9**	**%77,7**	**-6,2 e.p.**
Europar Batasuna[2]	%86,8	%80,3	%88,4	%92,4	**+4,0 e.p.**
Latinoamerika[3]	%83,2	%88,5	%90,1	%85,1	**-5,0 e.p.**
Gainerako herrialdeak	%78,5	%67,5	%79,0	%73,4	**-5,6 e.p.**
Magreb	%76,8	%72,2	%79,3	%64,1	**-15,2 e.p.**
Afrikako gainerako herrialdeak[4]	%68,3	%73,7	%71,0	%62,8	**-8,2 pep.**

Iturria: Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoko Sailaren estatistika-organo espezifikoa. Atzerritar Jatorriko Biztanleriaren Inkesta (AJBI).

Oharrak: (1) 2010, 2014 eta 2018ko edizioetarako, erreferentziazko biztanleria 16 urteko eta gehiagoko pertsonei dagokie. (2) AJBIren lurralde-multzo hauei dagokien batez bestekoa islatzen du: *mendebaldeko EB, Errumania eta ekialdeko beste EB batzuk.* (3) AJBIren lurralde-multzo hauei dagokien batez bestekoa islatzen du: *Argentina-Txile-Uruguai, Kolonbia-Ekuador-Peru, Bolivia, Paraguai, Brasil-Venezuela-Dominikar Errepublika, (4)* AJBIren *lurralde-talde hauei dagokien batez bestekoa islatzen du: Senegal, Afrikako gainerako herrialdeak.*

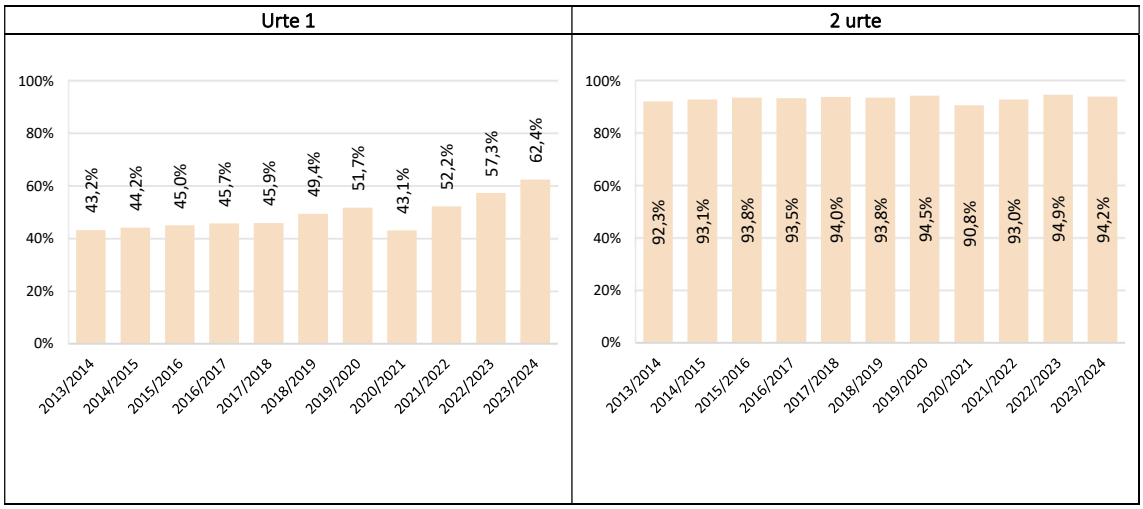
2.2.5. Hezkuntza eta osasuna

- **Espero den emaitza 23.** *Lehen Haurtzaroan inbertitzea: haurrak eskolatzeko tasa handituko da, batez ere 1 eta 2 urte bitarteko haurren artean.*

Eustaten Eskola Jardueraren Estatistikako azken datuek erakusten dutenaren arabera, **urte bateko haurren eskolatze-tasa % 62,4koa izan zen 2023/2024 ikasturtean**. Aurreko ikasturtean erregistratutako tasarekin alderatuta ehuneko 5,1 puntu igo da, eta maximo historiko berria da. Izan ere, ondoz ondoko hirugarren ikasturtean lortu zen adin talde horretarako balio historiko handiena.

2 urteko ikasleen eskolatzeari dagokionez, datuek **%94,2ko tasa erakusten dute 2023/2024 ikasturterako**. Aurreko ikasturtearen aldean 0,7 puntu jaitsi bada ere, azken hamarkadakoen maila konparagarrietan jarraitzen du, baita handiagoetan ere.

12. Grafikoa. 1 eta 2 urteko haurren eskolatze-tasaren bilakaera. Euskadi, 2013/2014-2023/2024 ikasturtea



Iturria: Eustat. Eskola-jardueraren estatistika.

Oharra: eskolatze-tasa adin jakin bateko ikasleen kopurua adierazten duen ehunekoa da, adin horretako guztizko biztanleriarekiko.

- **Espero den emaitza 24:** *Hezkuntza-desberdintasuna prebenitzea: ISEK altua eta baxua duten ikastetxeen arteko aldea murriztuko da matematikarako gaitasunean lortutako puntuazioei dagokienez, eta DBHko 4. mailan eta Batxilergoko 2. mailan gainditutakoen portzentajean dauden aldeak murriztuko dira irakaskuntza-ereduaren arabera.*

Estatus sozioekonomikoa eta kulturala kontzeptu integrala da, eta beste prozedura batzuen bidez baino modu sistematikoagoan neurtzen du ikasleek zer sarbide duten familien kapital ekonomiko, sozial eta kulturalean eta familiaren posizio sozialean edo ikaslearen etxean, PISA Ikasleen Nazioarteko Ebaluaziorako Nazioarteko Programaren esparruan. Estatus sozioekonomikoa eta kulturala berariazko indize sintetiko baten bidez neurtzen da, ISEKen bidez[32].

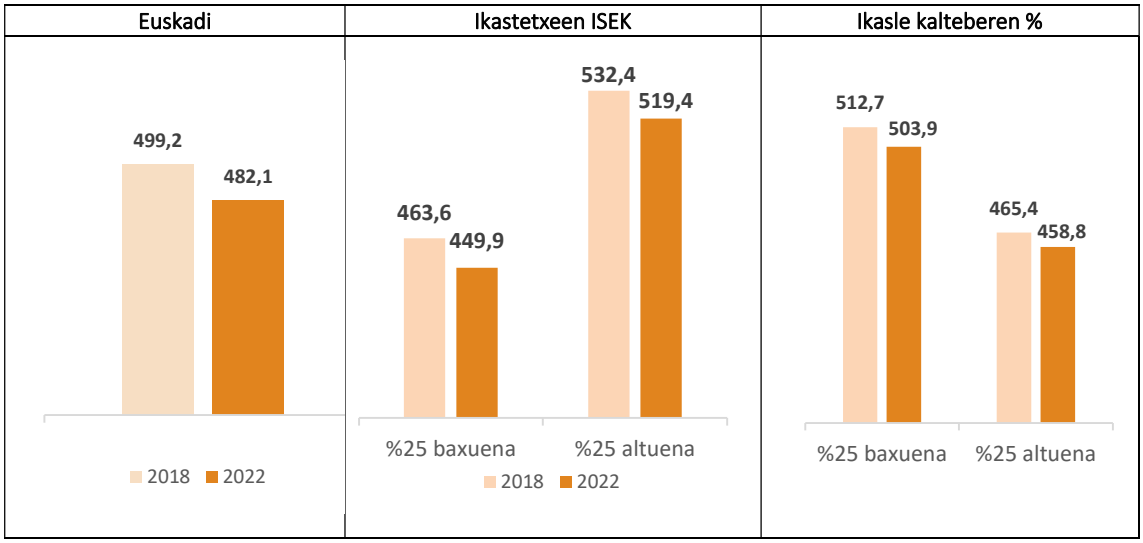
2018ko eta 2022ko PISA ebaluazioen emaitzen arteko alderaketak agerian uzten du, gaitasun matematikoko batez besteko puntuazioan beherakada orokorra dagoen testuinguru batean, **ikastetxeen ezaugarri sozioekonomikoekin lotutako desberdintasunak bere horretan mantentzen direla.**

[32] Hiru osagairen informazioa konbinatzen duen adierazle konposatu gisa definitzen da: (1) gurasoen hezkuntza-maila altuena; (2) gurasoen okupazio-estatus altuena; (3) etxeko jabetzak (aberastasunak).

– ISEK txikiena duten ikastetxeen %25eko ikasleek 450 puntuko batez besteko puntuazioa lortu zuten gaitasun matematikoan, ISEK handiena duten ikastetxeen %25eko ikasleek lortutako 519ko batez bestekoaren 69 puntu azpitik. Arrakala horren magnitudea irudikatzeko, adierazi behar da Japoniaren —gaitasun matematikoan batez besteko puntuaziorik handiena duen herrialdea (536 puntu)— eta Maltaren —28. postuan dago[34] — arteko aldearen baliokidea dela.

– Emaitzak zailtasun sozioekonomikoak[35] dituzten etxekoen unitateetatik etorritako ikasleen proportzioaren arabera aztertzean, oraindik ere aldeak daude gaitasun matematikoko batez besteko puntuazioari dagokionez, baina ez dira hain nabarmenak. Ikasle kalteberen ehuneko handiena duten ikastetxeetako %25etik datozen ikasleen batez besteko puntuazioaren arteko aldea 45 puntu txikiagoa da ehuneko txikiena duten % 25eko ikasleena baino.

13. Grafikoa. Euskal Autonomia Erkidegoko ikasleen matematikako konpetentzian (PISA) lortutako batez besteko puntuazioa, ikastetxeen ezaugarri sozioekonomikoen arabera. 2018-2022.



Iturria: Lanketa propioa, 2018ko eta 2022ko PISA Ikasleen Nazioarteko Ebaluazio Programako mikrodatuak oinarri hartuta.

Irakaskuntza-ereduetan gaindituen ehunekoarekin lotutako hezkuntza-desberdintasunei dagokienez, datu berrienek ez dute aldaketa esanguratsurik erakusten azken aldian.

Ildo horretan, **gaindituen proportziorik handiena D ereduan ikusten da oraindik ere. Aldea bereziki nabarmena da DBHko 4. mailan**: D ereduan %77,7koa da, B eta A ereduetan %72,8ra eta %64,0ra jaisten da, hurrenez hurren. Aitzitik, alde hori portzentajezko 4 puntutik behera dago batxilergoko 2. mailan.

[33] Garrantzitsua da kontuan hartzea ISEKek banakako estatus sozioekonomikoa eta kulturala neurtzen duela. Ikastetxearen mailan indizearen balioa hurbiltzen saiatzeko, inkestan parte hartzen duten ikasleen ISEKaren batez bestekoa hartu da erreferentziatzat.

[34] 2022ko edizioan 42 herrialdek hartu zuten parte. Gaitasun matematikoko batez besteko puntuazioari dagokionez, Espainia 23. postuan dago.

[35] Garrantzitsua da adieraztea egoitzei zuzendutako galdetegiak zuzenean jasotzen duela datu hori.

12. Taula. DBHko 4. mailan eta batxilergoko 2. mailan gainditu dutenen ehunekoaren bilakaera, irakaskuntza-ereduaren arabera. Euskadi, 2018/2019 eta 2022/2023 ikasturteak.

		2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
DBHko 4. Maila						
Gainditutakoen %	*A eredua*	65,2	76,3	68,8	64,7	64,0
	B eredua	74,1	83,4	75,2	73,4	72,8
	D eredua	78,4	86,7	79,7	77,4	77,7
D ereduaren aldea	*A eredua*	**0,83**	**0,88**	**0,86**	**0,84**	**0,82**
	B eredua	**0,95**	**0,96**	**0,94**	**0,95**	**0,94**
Batxilergoko 2. Maila						
Gainditutakoen %	*A eredua*	90,1	95,6	92,0	87,0	87,6
	B eredua	89,6	94,8	93,3	83,6	85,0
	D eredua	92,3	95,1	94,3	89,4	88,8
D ereduaren aldea	*A eredua*	**0,98**	**1,01**	**0,98**	**0,97**	**0,99**
	B eredua	**0,97**	**1,00**	**0,99**	**0,94**	**0,96**

Iturria: Eustat. Eskola-jardueraren estatistika.
Oharra: aldeak D ereduarekiko kalkulatzen dira

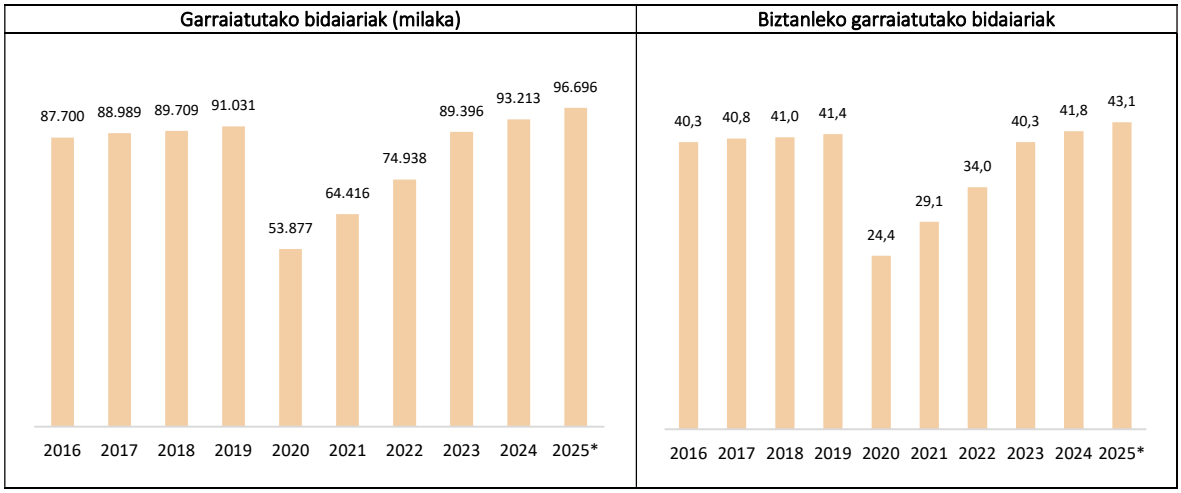
2.2.6. Herritarren parte-hartzea, ekitatea eta diskriminaziorik eza

- **Espero den emaitza 32:** *Garraio-sare publikoaren erabilera erraztea: garraio kolektiboaren garrantzia handituko da, mugikortasun osoari dagokionez*

Garraio kolektiboko sare publikoak mugikortasun osoarekiko duen pisuari buruzko daturik eman ezin izan bada ere, **garraiobide kolektibo desberdinen erabilerari buruz eskuragarri dagoen informazioak iradokitzen du garraiobide horiek COVID-19aren pandemiaren aurreko urteetan erregistratutako mailak berreskuratu edo gainditu dituztela.**

Esate baterako, INEren *Bidaiarien Garraioari buruzko Estatistikaren* datuen arabera, **autobus bidezko hiri-garraio erregularrerako**, 2024an, 93,2 milioi bidaiarirekin, 2019an baino 91,0 milioi gehiago izan ziren. Gainera, **igoera handia izan da 2025erako: abenduko datuak zenbatu gabe ere, garraiatutako bidaiarien urteko metatua 96,7 milioikoa da, aurreko urtekoa baino 3 milioi gehiago.** Ikuspegi osagarri batetik, datu horiek Euskadin bizi den biztanleriaren bilakaerarekin alderatzen badira, neurri handi batean, aurreko emaitzak berresten dira.

14. Grafikoa. Autobus bidez hiri-garraio erregularrean garraiatutako bidaiarien kopurua. Milaka bidaiari eta biztanleko bidaiariak. Euskadi, 2016-2025



Iturria: (1) INE. Bidaiarien Garraioaren Estatistika. (2) INE. Biztanleriaren Etengabeko Estatistika.

Oharra: 2025eko datuek azarora arte garraiatutako bidaiarien batura islatzen dute.

Autobus bidezko hiri-garraio erregularrak ez bezala, ez dago beste garraiobide publiko kolektibo batzuen bilakaera aztertzeko iturri sistematikorik. Nolanahi ere, bildu ahal izan diren datuen arabera, nahiz eta isolatuta eta sakabanatuta egon, azken urteetan garraiatutako bidaiarien kopuruak nabarmen egin du gora, lehenik eta behin 2020 baino lehen erregistratutako mailak berreskuratuz eta gero gaindituz.

Autobus bidezko hiriarteko garraiorako bidaiarien urteko kopuruari buruzko informazioak —Lurraldebusen, Bizkaibusen eta Arabako Foru Aldundiaren Mugikortasun eta Garraio Zuzendaritzaren kudeaketa-memorietatik ateratakoak— **bidaiari-kopuruaren hazkunde handia erakusten du**. 2024ko azken datuek erakusten dute, 2019arekin alderatuta, foru-sistemetan erregistratutako hazkundeak % 10etik gorakoak direla.

13. Taula. Euskadiko garraio publikoko hainbat sistema eta operadoretako urteko bidaiarien kopurua. 2019, 2022-2024.

	2019	2022	2023	2024	2019-2024 eboluzioa
Bidaiariak guztira					
Lurraldebus[1]	25.332.865	22.958.468	26.522.033	28.800.000	+13,7
Bizkaibus[2]	29.280.081	26.667.414	29.900.238	34.477.878	+%17,8
ALH Foru Garraioa (AlavaBus eta Eskualdeko Garraioa)[3]	330.700	337.960	427.659	591.092	+%78,7
Euskotren	41.167.036	39.453.000	47.921.879	53.995.283	+%31,2
Metro Bilbao	91.570.001	80.376.641	92.380.889	100.363.551	+%9,6

Iturria: Lurraldebusen, Bizkaibusen, AFAren Mugikortasun eta Garraio Zuzendaritzaren, Euskotrenen eta Metro Bilbaoren kudeaketa-memoriak.

Oharrak: (1) Gipuzkoako Foru Aldundiaren hiriarteko autobus garraio publikoaren zerbitzua da. (2) Bizkaiko Lurralde Historikoko autobus bidezko bidaiarien garraio publikoaren zerbitzua da. (3) Arabako Foru Aldundiaren hiriarteko autobus-garraio publikoko zerbitzuak dira.

Metro Bilbaoren kudeaketa-memoriak, bestalde, **2019 eta 2024 bitartean ia %10 igo da metroko bidaiari kopurua**. 2024an, lehen aldiz gainditu zen urteko 100 milioi bidaiarien muga.

Euskotrenen kasuan, bidaiarien kopurua ere nabarmen igo da. 2019arekin alderatuta, ia 13 milioi bidaiari gehiago erregistratu ziren 2024an, hau da, %30etik gorako hazkundea. Nolanahi ere, garrantzitsua da kontuan izatea garraiatutako bidaiari guztiak ez datozela bat trenarekin, erakundeak tranbia, funikular, metro eta autobus linea desberdinak ere erabiltzen baititu.

3. II. PLAN OPERATIBOAREN JARRAIPENA 2025EAN

Inklusiorako V. Euskal Planak (2022-2026) ezartzen du, betearazpen-mailan, jarraipen-txostenek zehaztu behar dutela Plan Operatibo bakoitzean aurreikusitako jarduerak beteko diren. Horretarako, atal honetan laburbiltzen dira trakzio-politikei buruzko adierazle nagusiak –aurrekontua gauzatzeari, prozesuei eta emaitzei buruzkoak–, esperimentu-proiektuak eta II. Plan Operatiboa osatzen duten ibilbide mistoak. Gainera, politika edo proiektu bakoitzaren laburpen deskriptibo bat jasotzen da, 2025ean egindako aurrerapenen arabera eguneratua.

Kapituluaren egiturak Plan Operatiboan aurreikusitako jarduera-mailen eskema errepikatzen du: politikak, traktoreak, inklusio-proiektu esperimentalak eta inklusio-ibilbide mistoak[36].

3.1. TRAKZIO POLITIKAK

II. Plan Operatiboaren esparruan, **trakzio-politikak** "aldaketa-palanka" gisa definitzen dira, hau da, sistema eraldatzeko eta/edo ezarritako helburuak lortzeko bidean aurrera egiteko trakzio-neurriak edo azeleratzaileak izan nahi dute. Kasu guztietan, Eusko Jaurlaritzako sailek enpleguan, diru-sarreren bermean, gizarte-zerbitzuetan, etxebizitzan, osasunean edo justizian aktibatutako politika publikoak dira, eta, beraz, ezarpen autonomikoa dute.

Atal honetan, II. Plan Operatiboan sartzen diren 16 politika palanketako bakoitzean 2025ean egindako aurrerapen nagusiak deskribatzen dira.

[36] Plan operatiboaren parte diren arren, erakundeei ez zaie eskatu "aldaketarako jarduerak" izenekoei buruzko informaziorik. Erabaki hori justifikatzen da jarduera horiek Plan Operatiboaren aldi osorako egutegian daudelako (hau da, 2025 eta 2026 urteetarako). Horregatik, egokiagotzat jo da jarduera horien jarraipena atzeratzea II. Planaren indarraldia amaitu arte.

1. Trakzio-neurria. Inklusiorako eta Diru Sarreren Euskal Sistemaren 14/2022 Legearen hedapena amaitzea. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila. Lanbide.	
Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemaren abenduaren 22ko 14/2022 Legearen funtsezko helburuak dira, batetik, diru-sarrerak bermatzeko sistemak eskaintzen dituen prestazio ekonomikoen estaldura eta sarbidea hobetzea, eta, bestetik, lan- eta gizarte-bizitzan kalitatezko gizarte- eta enplegu-zerbitzuetara iristeko zailtasunak dituzten euskal herritarren sarbidea hobetzea. Onartu zenetik, aurrerapausoak eman dira (173/2023 Dekretua, Diru-sarrerak Bermatzeko Errentaren Araudia onartzen duena; 5/2024 Dekretua, Gizarteratzeko Erakunde arteko Batzordea arautzen duena; sistemaren irisgarritasuna hobetzeko neurrien garapena, eta abar). 2025ean eta 2026an hainbat alderditan aurrera egitea aurreikusten da, hala nola prestazioaren izapidetze elektronikoan, Hirugarren Sektoreko erakundeak prestazioen hartzaileen ordezkari gisa transakzio elektronikoak egiteko gaitzean, egoera administratibo irregularrean dauden pertsonen identifikazio elektronikoan, prestazioetarako sarbidea sinplifikatzean edo horiek eskuratzeko aukerarik ez izatean (*non take up*).	
Finantza-Betearazpena 2025	521.177.829 € gauzatu dira, 599.600.000 € guztira, 2025eko urrian: 332.109.843,30 € (DSBE) eta 189.067.985,64 € (BGDS).

Adierazleen eboluzioa 2025	- 93/2025 Dekretua, Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzu Publikoaren estatutuei buruzkoa, Euskal Enplegu Zerbitzuaren 14/2022 Legea ezartzen laguntzera bideratua.
	- DSBE:
	  - Espedienteak (titularrak): 2024ko azaroa 58.234; 2025eko azaroa 57.399
	  - Onuradunak: 2024ko azaroa 99.259; 2025eko azaroa 94.532
	  - Nominaren batez bestekoa: 2024 33.381.473,20 €; 2025 33.056.732,84 €
	- BGDS:
	  - Espedienteak (titularrak): 2024ko azaroa 28.753; 2025eko azaroa 28.501
	  - Onuradunak: 2024ko azaroa 69.671; 2025eko azaroa 72.348
	  - Nominaren batez bestekoa: 2024 18.202.890,57 €; 2025 18.810.967,95 €

2. Trakzio-neurria. Enplegu eta gizarteratze politikak Ebaluatzeko Besaldi Organoa hedatzea. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila.	
Besaldi-Enplegu eta inklusio-politikak ebaluatzeko organoa Diru-sarrerak Bermatzeko eta Enpleguko Legeen bidez sortu zen (2022koa eta 2023koa). 2024an hasi zen funtzionatzen, eta, 2025ari ekin zitzaionean, lehen urteko plana eta lehen proiektu estrategikoa (2029koa) zituen, euskadi.eus/besaldin eskuragarri daudenak, beste informazio eta dokumentu batzuekin batera. 2026rako aurreikusten da Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemari buruzko lehen txosten orokorra.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 1.005.219 €-tatik 844.383,96 € (%84) gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistema Ebaluatzeko prozesua diseinatzea, lehen txostena 2026rako aurreikusten dena. - Enplegu- eta inklusio-politikak ebaluatzeko ekosistemaren aktibo berriak: ezagutza partekatua, eragileen arteko harremanak, ebaluazio-kultura - 4 Besaldi topaketen zikloa, 2025eko iraila eta abendua bitartean. - Besaldiko 2 profesional enplegu-politikak ebaluatzeko graduondokoan daude. - Aliantza Estrategikoa EHUrekin, dirulaguntza zuzenaren bidez. - 2 kontratu txiki eta 8 kontratu nagusi ezartzea (4 miaketa-ebaluazio)

3. Trakzio-neurria. Inklusiorako Etika sustatzeko estrategia bat artikulatzea. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila.	
Inklusiorako egoeran edo arriskuan dauden pertsonei zuzendutako gizarteratze-politika publikoak garatzeak inplikazio etiko handiak dakartza, bereziki kalteberak diren kolektiboei eragiten dietenak. Gero eta askotarikoagoa den gizarte honetan, beharrezkoa da konplexutasunaren aitortzan, parte-hartzean eta sistema publikoetatik artatutako pertsonen duintasunarekiko errespetuan oinarritutako etika soziala garatzea. Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Legearen 81. artikuluak ezartzen du Inklusiorako Euskal Planak modu koordinatu eta orokorrean jasoko dituela administrazio eskudunen jarduera bideratu behar duten esku-hartze eta ekintzarako ildoak eta jarraibideak, bazterkeria-egoeran dauden pertsonak gizarteratzea lortzeko. Euskadin inklusio-politikak gidatuko dituen gobernantza etikoko erakunde-kultura bat sortzeari begira, hausnarketa-proiektu bat garatzea planteatzen da, etika sozialaren ikuspegitik, sistema eraldatzen laguntzeko, bazterketa-egoeran edo arriskuan dauden pertsonei arreta ematean printzipio etikoak barneratzeko testuinguru egoki bat sortzeko.	
Finantza-betearazpena 2025	- Neurri honetarako 2025eko ekitaldian esleitutako aurrekonturik gabe. - 2026rako onartutako aurrekontuan 20.000 euroko partida espezifiko bat jasotzen da.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 2026rako aurreikusitako hasiera.

4. Trakzio-neurria. Enplegurako prestakuntzaren euskal eredua. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila. Lanbide.	
Enpleguari buruzko 15/2023 Legeak honela definitzen du Lanerako Prestakuntza: *"Lanean ari diren langileen eta langabetuen bizitzan zeharreko prestakuntza, laneko prestakuntzarekin eta prestakuntzarekin lotuta dagoena, haien gaitasun profesionalak, enplegu- eta prestakuntza-ibilbideak eta garapen profesionala hobetzea ahalbidetzen duena, bai eta enpresen produktibitatea eta lehiakortasuna hobetzen laguntzen duena ere".* Lanerako prestakuntzarako eskubidea aitortutako eskubidetzat hartzen da Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzu Publikoan inskribatuta dauden eta EAEn bizi diren eta Euskal Enplegu Sarearen Zerbitzu Zorroaren parte diren pertsona guztientzat. Lanbide Heziketa antolatu eta integratzeari buruzko martxoaren 31ko 3/2022 Lege Organikoaren arabera, eskumen-esparru berri bat zehazten da Lanbide Heziketaren arloan. Esparru berri horri esker, beharrezkoa da Lanerako Prestakuntza Eredu berri bat egituratzea, sistemen eta sailen arteko koordinaziotik abiatuta eta Euskadik hazkunde ekonomiko jasangarri eta inklusiboko eredu baten alde egindako apustutik abiatuta, pertsonen eta produkzio-sarearen beharrei erantzutera bideratutako prestakuntza-eskaintza berri bat diseinatzeko.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean hasitako ekintza, aurrekontua gauzatu gabe.

5. Trakzio-neurria. Langileentzako enplegurako pizgarrien sistema berriz diseinatzea. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila. Lanbide.	
Diru-sarrerak Bermatzeko eta Sartzeko Euskal Sistemari buruzko abenduaren 22ko 14/2022 Legearen 40. artikuluan, Enplegurako Pizgarriei buruzkoan, ondoko hau aurreikusten da: *"diru-sarrerak bermatzeko errenta-prestazioaren aitorpena bateragarria izango da prestazioaren eskatzaileen eta onuradunen norberaren konturako lan-errentekin edo jarduera ekonomikoarekin, erregelamendu bidez ezartzen diren mugekin"*. Ildo horretan, 2023an eta 2024an ondoko jarduera hauek bultzatu ziren: - BGDSren enplegurako pizgarriak ezartzea. - Inklusiorako eta Diru-sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemaren 14/2022 Legeak enplegurako jaso behar dituen pizgarriak aztertzea eta diseinatzea. - Enplegurako pizgarrien sistemaren ebaluazioa indarrean dagoen DSBEan. - Aurrerapenak sistema berriaren definizioan. 2025-2026 aldian garatu beharreko jardueren artean, enplegurako pizgarriak arautzen dituen Dekretua onartzea eta 2026ko urtarrilerako indarrean jartzea nabarmentzen dira. Sistema berria ezartzearekin batera, enplegurako pizgarriak jasotzen dituzten pertsonen bilakaeraren jarraipena egingo da, baita eredu berriarekin aurreikusitako helburuak betetzearen jarraipena ere.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025eko urrian 33.787.505,15 € exekutatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Urriaren 7ko 189/2025 Dekretua onartzea, diru-sarrerak bermatzeko errentaren eta gizarte-larrialdietarako laguntzen onuradunei aplikatu beharreko enplegurako pizgarriei buruzkoa. - Sistema berriaren (liburuxkak, simulagailua) komunikazio- eta hedapen-neurriak garatzea, Dekretua onuradun izan daitezkeen pertsonei hurbiltzeko, 2026ko urtarrilean indarrean sartzeari begira. - Osatzen duten espedienteen batez bestekoa: 2024 12.310; 2025 12.088.

6. Trakzio-neurria. Talentuen aniztasuna enpresetan integratzea, etorkinak gizarteratzeko eta laneratzeko ibilbideak erraztuz. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila. Lanbide.

Etorkinak gizarteratzea eta laneratzea presente dago 2024-2028 legegintza-programako hainbat ekimenetan:

-64. Konpromisoaren barruan sartzen da 7. Ekimena: "Aniztasuna enpresetan integratzeko estrategia bat egitea, talentu guztiak Lanbideren laguntzarekin txertatu ahal izateko, Enpleguaren Euskal Legearekin ezarriko diren bide pertsonalizatuen esperientziatik abiatuta, euskal langabeen eta Euskadin dauden etorkinen laneratzea lehenesteko helburuarekin". 2023az geroztik, W eta W+ proiektuak bezalako ekimen pilotuak garatu dira, Lanbiden gizarte- eta prestakuntza-arloan eta gizarte- eta lan-arloan errotuta dauden ibilbide integralen deialdi banatan gauzatuak.

55. Konpromisoaren 2. Ekimena: "2030erako Erronka Demografikorako Euskal Estrategiaren esparruan etorkinak gizarteratzeko eta laneratzeko plan integral bat egitea, kualifikazioa, lan-esperientzia eta lan- eta harrera-baimenen kudeaketa kontuan hartuta, Euskadira aukera baten bila iristen direnen kudeaketa adimentsu eta inklusibo baterako erantzun koherente eta integratua eman ahal izateko". Azkenik, 56. Konpromisoak, "Migratzaileak eta errefuxiatuak integratzen laguntzea", 6. Ekimena jasotzen du: "Espainiako Gobernuarekin negoziatzea eta adostea atzerritarrei lan-baimenak izapidetzeko eta ebazteko eskumenen transferentzia". Lanerako hasierako baimenen kudeaketaren transferentzia erabakita dago, eta Ekonomia, Lan eta Enplegu Sailari dagokio horren eskumena.

2025. eta 2026. urteei begira, Lanbideren errotze soziolaboraleko eta gizarte-prestakuntzako ibilbide integralen deialdiak sendotzea planteatzen da, eta, era berean, jatorrian kontratatzeari lotutako lan-ildo berriak garatzea, lan- eta hezkuntza-migrazioko kanalen bidez lan-mugikortasuneko proiektu pilotuen bidez.

Finantza-betearazpena 2025	- Gizarte- eta prestakuntza-sustraitzeari dagokionez, 2.166.060 € gauzatu dira (3.424.993 € aurrez ikusita). - Gizarte- eta lan-sustraitzeari dagokionez, 435.784 € gauzatu dira (651.600 € aurreikusita).
Adierazleen eboluzioa 2025	- Lanbideren dirulaguntzen deialdia, errotze soziolaboraleko ibilbide integraletarako. - Lanbideren dirulaguntzen deialdia, gizarte- eta prestakuntza-sustraitzeko ibilbide integraletarako. - 131 pertsona, errotze soziolaboraleko ibilbideen erabiltzaileak. - 237 pertsona, gizarte- eta prestakuntza-sustraitzeko ibilbideen erabiltzaileak. - Gizarte- eta prestakuntza-sustraitzeko ibilbideetan inplikatutako 121 enpresa. - Gizarte- eta prestakuntza-sustraitzeko deialdian formalizatutako 159 kontratu.

7. Trakzio-neurria. Lana eta familia bateragarri egiteko neurriak: Kontzilia Komunitatea eta kontziliazio-rako laguntzak. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoaren Saila. Gazteria eta Erronka Demografikoko Sailburuordetza. Haur, Nerabe eta Familia Zuzendaritza. Laguntzailea: Euskalit	
Euskadin lana eta familia bateragarri egiteko neurriek Kontzilia Komunitatea barne hartzen dute, haurrak zaintzeko premiak dituzten familiak zaintzaile kualifikatuekin konektatzen dituen plataforma digitala, kontziliazio-zerbitzu malgu eta hurbilekoetarako sarbidea erraztuz. Osagarri gisa, kontziliaziorako laguntzen sistemak zuzeneko laguntza ekonomikoa eskaintzen die familia langileei, adingabeak edo mendeko pertsonak zaintzearen ondoriozko gastuak estaltzeko, oporraldietan, zerbitzu publikoek estaltzen ez dituzten ordutegietan edo larrialdi-egoeretan. Neurri horien helburua da lanean parte hartzeko oztopoak kentzea, batez ere emakumeena, familietako zainketen gainkarga murriztea eta erantzunkidetasuna sustatzea, eta, horrela, lan-merkatuan aukera-berdintasuna lortzen eta lana eta familia uztartzeko zailtasunaren ondoriozko gizarte-kalteberatasuneko egoerak prebenitzen laguntzea.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 1.005.219 €-tatik 844.383,96€ (%84) gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 13.564 laguntza seme-alabak zaintzeko lanaldi-murrizketan edo eszedentzian dauden langileentzat: - 676 laguntza, mendetasun-egoeran edo osasun-egoera oso larrian dauden senitartekoak zaintzeko eszedentzia hartu edo lanaldia murriztu duten langileentzat. - 848 laguntza 14 urte arteko seme-alabak zaintzeko langileak kontratatzeko. - 11 laguntza guraso bakarreko familientzat. - Kontzilia Komunitateari atxikitako 43 enpresa. - Kontziliazio-proiektuek diruz lagundutako 16 enpresa.

8. Trakzio-neurria. Euskadiko Haur Bermearen 2030erako Estrategia. Eusko Jaurlaritzaren Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoko Saila	
2030erako Euskadiko Haur Bermerako Estrategiak hamar erronka eta hamabi helburu orokor estrategiko ezartzen ditu, haur eta nerabe guztiek oinarrizko eskubideak eskura ditzaten bermatzeko, haurren pobrezia murriztuz eta arreta eta zaintzarako ekosistema komunitarioak garatuz. Euskal estrategia hori bat dator Europako Haur Bermearekin, eta modu berritzailean eragiten du funtsezko arloetan, baina ez dira beti kontuan hartzen, hala nola aisialdian eta kulturan, bai eta gizartean eta politikan ere. Martxan dagoen lehen neurria "Eginez Ikastea" da, Begira Elkartearekin elkarlanean gauzatutako programa pilotua. Ekimen hori 2025eko urrian amaitu zen, eta egoera ahulean zeuden haur eta nerabeei zuzendutako Bilboko institutu batean egin zen. Kultura sortzeko eta alfabetatze digitaleko prozesuetan parte hartzeko aukera eman zitzaien, beren bizi-esperientziak jarduera artistikoaren ardatz nagusi bihurtuz eta kulturartekotasuna bultzatuz.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025erako aurreikusitako 300.000 eurotatik 4.372,33 euro gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- “Eginez Ikastea” ekimena: 60 haur parte-hartzaile, 12 eta 14 urte bitartekoak.

9. trakzio-neurria. Ezgaitasunen bat duten pertsonentzako bizimodu independentearen eredua. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoaren Saila. Ongizate Sailburuordetza. Laguntzaileak: Foru-aldundiak, toki-erakundeak, ezgaitasunarekin lotutako gizarte-erakundeak	
Lizitazio publikoaren bidez, Euskadin bizi-eredu independentea diseinatzeko enpresa baten zerbitzuak kontratatu dira, arau-aldaketak bultzatzeko oinarri gisa. Kontratu horren esparruan, 2025eko urriaren 31n, prozesu korapilatsu hori abiarazteko bilera egin zen Euskadiko Elkarrizketa Zibilerako Mahaiko Ezgaitasuna duten Pertsonen Batzordearekin. Batzorde horrek Jarraipen Taldea osatzen du, eta jarduerak bultzatzeaz, jardun-ildoak zehazteaz eta Bizitza Osorako Laguntza Zuzendaritzarekin lankidetzan aritzeaz arduratzen da plangintzan, koordinazioan eta jarraipenean. Ondoren, abenduaren 2an, tailer bat egin zen Batzorde hori osatzen duten erakundeekin, araudia garatzeko lehentasunezko alderdi estrategikoak identifikatzeko. Alderdi horiek parte-hartze prozesuan landu beharko dira, erakundeetako hainbat eragilerekin batera. Tailerrean zehar Taldeak gai kopuru mugatu bat adostea bilatu zen, edo zehaztasun-lan handiagoa eta adostasunak bilatzea nahi dutenak, edo desgaitasuna duten pertsonen bizitza independenteko prozesuetan eragin handiagoa dutenak. Urtea amaitu baino lehen, 2026an egin beharreko kontsulta- eta partaidetza-jardueren hasierako proposamen bat izango da, eta proposamen hori urtarrilean kontrastatuko da Batzordearekin.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 15.225 € guztiak gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Abiarazteko bilera 1 eta bilera 1 araudia garatzeko lehentasunezko alderdi estrategikoak identifikatzeko. - Identifikatutako gizarte-erakundeek kudeatutako bizitza independentearen ereduari lotutako 15 zerbitzu eta programa (6 Bizkaia, 5 Araba, 4 Gipuzkoa)

10. Trakzio-neurria. Bizitegi Bazterketa Larriaren II. Euskal Estrategiaren hedapena. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoaren Saila. Ongizate Sailburuordetza.	
Bizitegi-bazterketaren II. Euskal Estrategiak gizarte-babeseko euskal sistemaren azpisistemen arteko lankidetza sustatu nahi du, eskubideen ikuspegitik (etxebizitza, enplegua, diru-sarrerak, osasuna, zaintza-zerbitzuak), eta ikuspegi komunitarioa, prebentzioarena, parte-hartzearena, hurbiltasunarena eta arretaren pertsonalizazioarena indartu nahi ditu. Ikuspegi horren bidez, ongizate-sistema publiko osoaren erantzunak egokitu nahi dira muturreko bizi-zirkunstantziei aurre egiten dien biztanleriaren segmentu batera. 2025ean, estrategia horren esparruan, ondoko proiektu hauek gauzatu dira: - EAEko bizitegi-bazterkeriari buruzko VII. Jardunaldiak, urriaren 27an, Donostiako Carlos Santamaría Zentroan, "Pertsonekin, beren eskubideak gauzatzeko" lelopean. - Agiria agerian: bazterkeria-egoeran edo arriskuan dauden pertsonen dokumentu-kudeaketako prozesua sakonago aztertzea helburu duen proiektuaren aurrerapenak, erronkak eta arazoak identifikatzeko, gizarte-berrikuntzarako aukerak definitzeko eta ezagutza gizarte-erakundeetara zabaltzeko. ERDU: hurbileko arreta soziosanitarioko programa komunitario espezializatuak jarraitzen du; programa horrek arreta gerturatzen du pertsona eskudun kaltebera dagoen lekura (adikzioak eta gaixotasun mentala, sistemarekin loturarik ez duena, gizarte-bazterketa larrian dagoena).	
Finantza-betearazpena 2025	Aurreikusitako 395.000 €-tik 400.589,78 € gauzatu dira: Bizitegi Barterketaren VII. Jardunaldiak (11.795,93 €); Agiri agerian (17.995,85 €); ERDU (370.798 €)
Adierazleen eboluzioa 2025	- Euskadiko bizitegi-bazterkeriari buruzko VII. Jardunaldiak, 178 lagunekin. - Estrategiaren Jarraipen Batzordea aktibatzea (2025eko apirila eta abendua) - ERDUn artatutako 464 kasu (%92 gizonak eta %81 atzerritarrak). - Agiri agerianen esparruan inplikatutako 10 erakunderekin egindako 3 tailer.

11. Trakzio-neurria. Gizarte Larrialdietarako Laguntzen eredu berria. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoaren Saila. Ongizate Sailburuordetza.	
Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistema osatzen duten prestazio eta laguntza ekonomikoak hobeto integratzeko bidean aurrera egitea da Gizarte Larrialdietarako Laguntzen eredu berriaren helburua. GLL jasangarriak garatzean oinarritzen da, Administrazio Publiko guztiek erantzukizunez kudeatuak eta aldizkakoak ez diren beharrizanetarako dirulaguntzen eginkizuna behar bezala betetzen dutenak. Ahal den neurrian, sakontasun handiagoko premia-egoerak sistemaren prestazio ekonomikoen bidez estal daitezen ahalegintzen da, hala nola Diru-sarrerak Bermatzeko Errentaren, BGDS eta Etxebizitzarako Prestazio Ekonomikoaren bidez, eta Gizarte Larrialdietarako Laguntzak izaera subsidiarioko laguntza dira, eta, hala badagokio, eduki ekonomikoko gizarte-baliabide eta prestazio mota horien guztien osagarri.	
Finantza-betearazpena 2025	- 31.665.992,4 € gauzatu dira (4. hiruhilekoa falta da), aurrez ikusitako 41.500.000 €-etatik.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Gizarte Larrialdietarako Laguntzak arautzen dituen dekretu berria argitaratzea eta 2026ko urtarrilean indarrean jartzea (Euskadiko Aholku Batzorde Juridikoaren txostenaren zain)

12. Trakzio-neurria. HARRERAGUNE. Etorkinak eta errefuxiatuak gizarteratzeko laguntza. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoaren Saila. Bilboko Udala. 3. Sektoreko Erakundeak	
Harreragune zerbitzu publiko espezializatua da, Bilbora hirian kokatzeko prozesuan iristen diren migratzaileei harrera egiteko, informazioa emateko eta orientatzeko, eta eskubideak eta aukerak berdintasun-baldintzetan eskuratzeko. Harreragunen, migratzaileen trebetasunak, ezagutzak eta esperientziak bultzatzen dituen ikuspegi batetik lan egiten da, beren bizi-proiektua hirian eta Euskadin eraikitzen laguntzeko. Harrerako Euskal Ereduaren hedapenean kokatzen da, eta Migraziorako Euskal Itun Sozialean hartutako erakundeen arteko konpromisoei erantzuten die. Lehen pilotua Eusko Jaurlaritzak eta Bilboko Udalak sortu zuten duela urtebete, eta ondoko zerbitzu hauek eskaintzen ditu: Aholkularitza juridikoa atzerritartasunean (2 legelari) – Prestakuntza- eta lan-orientazioa / Ikasketak homologatzea eta baliozkotzea (orientatzaile 1) – Laguntza psikosoziala familia berriz elkartzeko prozesuetan (psikologo 1) – Gizartean eta kirolean parte hartzeko bitartekaritza (orientatzaile 1) – Abegi moduluak (8 talde), euskarazko eta gaztelaniazko hizkuntza-gaitasunak hobetzeko. Prestakuntza-saioak eta koordinazio-jarduerak.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025erako aurreikusitako 800.000 €-ko aurrekontua gauzatu da.
Adierazleen eboluzioa 2025	- AA.PP. eta 3.SE-ekin ezarritako koordinazio-ekintzak eta tresnak. - AA.PP. eta 3.SE-ekin hasitako 4 lankidetza-proiektu. - Udalerrietan eragina duten migrazio-prozesuei buruzko joerak, korapiloak eta abar hautematea. - 4.015 pertsona artatu dira (abenduaren 5era arte): %62 gizonak eta %38 emakumeak, gehienak 26 eta 45 urte bitartekoak, 88 herrialdetakoak, %55 administrazio-egoera irregularrean, nahiz eta %59k dagoeneko baduten errolda. - Lehen arretako eta informazioko zerbitzuko eskaeren ehunekoak, tipologiaren arabera: gai juridikoak %26, sozialak %15, prestakuntza eta oinarrizko premien estaldura %9, erroldatzea %8 eta osasun-arreta eta enplegua %6. - Gizarteratzeko ibilbideak sortzeko tresna informatikoa diseinatzea - 1.076 gogobetetze-inkesta egin dira: %97k positiboki baloratzen ditu instalazioak; %98k positiboki balioesten du jasotako arreta, %95ek oso ondo balioesten du arretara arte itxaron beharreko denbora.

13. Trakzio-neurria. Lankidetzarako eta finantzaketa publiko, pribatu, sozialerako tresnak garatzea, Etxebizitzaren aldeko 2022-2036 Itun Sozialaren helburuak betetzeko. Eusko Jaurlaritzaren Etxebizitza eta Hiri Agenda Saila	
Etxebizitzaren aldeko 2022-2036 Itun Sozialaren helburu nagusia da etxebizitzarako eskubidea eskubide eraginkor gisa eratzeko prozesua bizkortzea, etxebizitza duina eta eskuragarria eskuratzea giza garapen iraunkorraren funtsezko elementuetako bat dela ulertuta, eta Euskadik guztiz konprometituta dagoela horrekin. Ituna 2022-2036 aldian garatu beharreko lehentasunezko 6 jarduera-ildoren inguruan egituratzen da. Ildo horietatik 4 eragin zuzeneko ildoak dira, eta 2 etxebizitzaren inguruko politikaren, programen eta zerbitzuen gobernantza berrira bideratutako zeharkako lerroak. 6. ildoak (zeharkakoa) inplikazio eta lankidetza publiko, pribatu eta sozialari egiten dio erreferentzia, eta ezartzen du Itunean finkatutako helburuak lortzeko ezinbestekoa dela eragile guztien inplikazioa eta lankidetza, bai eremu publikokoak, bai pribatukoak eta sozialekoak, 2022-2036 aldirako Etxebizitzaren aldeko Itun Sozialean ezarritako helburuak betetzeko lankidetza- eta finantzaketa-tresna interesgarriak sustatuz. 2025ean, etxebizitzaren arloko premiazko neurriei eta arauzko beste xedapen batzuei buruzko Dekretua izapidetu da, eta 2026ko lehen hiruhilekoan Euskal Herriko Agintaritzaren Aldizkarian onartu eta argitaratzea aurreikusten da. Etxebizitzaren arloko jarduketa babesgarri guztiak finantzatzeko lankidetza-dekretua ere izapidetzen ari da, Euskadin jarduten duten kreditu-erakundeekin sinatutako finantza-hitzarmenarekin batera. Horri esker, etxebizitzaren arloko politika palanka horiek tresna juridikoez hornitu eta finantzatuko dira. Era berean, aurrera egiten ari da Etxebizitzaren Gizarte Funtsa diseinatzen eta bideratzen, 2026. urtearen erdialderako aurreikusita baitago. Funts hori Euskadiko etxebizitza eskuragarrien palanka operatibo gisa eratuko da etorkizun hurbilean.	
Finantza-betearazpena 2025	- Ez du zuzeneko aurrekontu-islarik.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Abenduaren 11ko 6/2025 Legea onartzea, etxebizitzaren, lurzoruaren eta hirigintzaren arloko premiazko neurriei buruzkoa. - 15 etxebizitza sozial, lankidetzan oinarrituta. - 102 etxebizitza sozial, lankidetzan oinarrituta. - Elkarlanaren bidez hasitako 26 etxebizitza eskuragarri.

14. trakzio-neurria. Euskal espetxeetan preso dauden pertsonen gizarteratzean eta laneratzean espezializatutako orientazio-sistema. Eusko Jaurlaritzako Justizia eta Giza Eskubideen Saila. AUKERAK- Gizarteratzearen Euskal Agentzia	
Aukerak Justizia Sailburuordetzaren mendeko erakunde publikoa da, eta espetxeetan dauden pertsonen gizarteratzeaz eta laneratzeaz arduratzen da. Prestakuntzaren bidez, espetxeetako ekoizpen- eta zerbitzu-tailerretan parte hartuz eta kondenaren amaierarako lan-orientazioko prometan esku hartuz, EAEko hiru espetxeetako presoei laguntzen zaie birgizarteratze- eta gizarteratze- eta laneratze-prozesuetan. Ondoko helburu hauek ditu, besteak beste: - Lanbiderekin eta zigortuen orientazioan espezializatutako hirugarren-sektoreko erakundeekin lankidetzan aritzeko formulak ezartzea. - Emandako zerbitzua optimizatzea, espetxeetako enplegu- eta prestakuntza-jardueren ardatz egituratzaile bihurtuz.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 180.000 eurotatik 184.350,51 euro gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Reincorpora programatik egindako lan-orientazioko elkarreraginak. Artatutako 100 pertsona; horietatik 51 lan-merkatuan sartu dira 75 kontratu sinatuta. - 339 diploma eman dira.

15. trakzio-neurria. Euskadiko Arreta Soziosanitarioko Estrategia 2025-2030. Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoko Sailarekin, Osakidetzarekin, Foru Aldundiekin eta EUDELekin lankidetzan.	
2021-2024 aldirako Euskadiko Estrategia Soziosanitarioa ebaluatu ondoren, 2025-2030 aldirako Euskadiko Arreta Soziosanitarioko Estrategia egin da. Estrategiak osasun- eta gizarte-zerbitzuen sistemak modu integralean artikulatzearen aldeko apustua egiten du, herritarren premia konplexuei erantzunez, bereziki kolektibo ahulenei. Bere trakzio-izaera ondoko gaitasun honetatik eratortzen da: - Ongizatearen funtsezko dimentsioak integratzea (eredu biopsikosoziala) - Sektoreen arteko sinergiak sortzea - Baliabide publikoak optimizatzen saiatzea - Arreta-ereduaren eraldaketa bultzatzea - Beste politika osagarri batzuk aktibatzea (azpiegiturak hobetzea, profesionalak prestatzea, berrikuntza teknologikoa eta herritarren parte-hartzea).	
Finantza-betearazpena 2025	- Ez du aurrekontu espezifikorik, zeharkako plana baita
Adierazleen eboluzioa 2025	- 2026rako aurreikusten da estrategiaren argitaratzea.

16. Trakzio-neurria. 2023-2028 Osasun Mentalari ekiteko Estrategia garatzea, babesgabetasun-egoeran edo bazterkeria-arriskuan dauden pertsonei dagokienez. Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila	
Euskadiko Osasun Mentaleko 2023-2028 Estrategiak Euskadin buruko nahasmenduak dituzten pertsonen eta haien familien arreta hobetzeko printzipioak, helburuak eta ekintza-ildoak biltzen ditu. Estrategia hori partaidetza-prozesu zabal baten emaitza da, Euskadiko Osasun Mentaleko Aholku Batzordean bideratua, eta osasun mentalaren eremuan inplikatutako profesionalen, adituen, elkarteen eta administrazio publikoen lankidetza izan du. Estrategia 10 ildo estrategikoren inguruan egituratzen da: Autonomia eta eskubideak Pertsonarengan oinarritutako arreta - Herritarren osasun mentala sustatzea eta nahasmendu mentalen prebentzioa - Prebentzioa, detekzio goiztiarra eta jokabide suizidarekiko arreta Gaixotasun mentalak dituzten pertsonei arreta ematea, komunitate-eremuko suspertze-ereduan oinarrituta Osasun mentala haurtzaroan eta nerabezaroan Familiaren arreta eta esku-hartzea Koordinazioa Herritarren partaidetza Prestakuntza Ikerketa, berrikuntza eta ezagutza	
Finantza-betearazpena 2025	- Estrategiak ez du garatzeko aurrekonturik esleituta.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Bi urtean behin ebaluazio-txosten bat egingo da, zehaztutako prozesu-adierazleek lortutako emaitzak kontuan hartuta.

3.2. INKLUSIORAKO PROIEKTU ESPERIMENTALAK

Plan Operatiboaren esparruan, **inklusio-proiektu esperimentalak** ikuspegi berezi eta berritzailea ematen duten eta, emaitza positiboak lortuz gero, beste esparru batzuetara zabal daitezkeen programa edo jarduera esperimental gisa definitzen dira. 2025eko ekitaldiari begira, Ekonomia, Lan eta Enplegu Sailak luzatu egin du I. Plan Operatiboa osatu zuten proiektu esperimentalei emandako finantzaketa, 1.049.561,98 €-ko aurrekontu-partidaren bidez.

Kapitulu honetan, II. Plan Operatiboa osatzen duten 14 proiektu esperimentaletako bakoitzean 2025ean egindako aurrerapen nagusiak jasotzen dira.

1. Proiektu esperimentala. Aurkigune Aktibazio Soziokomunitarioko Zentroak. Bizitegi eta Zubietxe elkarteak	
Aurkigune proiektua batez ere Errekalde eta Abusu-La Peña auzoetan bizi diren pertsona guztiei zuzenduta dago, haien aniztasuna, historia eta komunitate kohesionatuago eta parte-hartzaileago bat eraikitzeko funtsezko eragile gisa duten potentziala aitortuz. Hala ere, proiektuaren ikuspegiak arreta berezia jartzen du, hainbat zirkunstantzia direla medio, komunitate-bizitzan parte hartzeko edo dauden gizarte-baliabideak eskuratzeko egiturazko oztopoei aurre egiten dieten pertsonengan eta kolektiboengan. Esate baterako, emakume migratuak, bakardadean dauden adinekoak, laguntza-sarerik gabeko gazteak, administrazio-egoera irregularrean dauden pertsonak edo dibertsitate funtzionala edo osasun mentaleko arazoak dituzten pertsonak. Aurkigunek kolektibo horiek hartzea ez ezik, aktibatzea ere bilatzen du, beren arteko loturak sendotzeko, beren beharrak adierazteko eta inguruko erabakiak hartzen parte hartzeko espazioak sortuz. Aldi berean, askotariko pertsonen arteko topaketa sustatzen da, harreman horizontalak eta elkarrekiko aintzatespenekoak sustatuz, benetako gizarte-kohesiorako funtsezkoak direnak. Ildo horretan, Aurkigunek, programa gisa ez ezik, komunitate-laborategi gisa ere funtzionatu du, eta fase pilotuaren ondoren, aurreko fasean atzemandako indarguneak indartzen eta parte-hartzaileen eta bi auzoetako auzo-ehunaren arteko loturak eraikitzen lan egin du 2025ean.	
Finantza-betearazpena 2025	- Inklusiorako II. Plan Operatiboaren esparruan aurreikusitako 140.000 € guztiak gauzatu dira.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Proiektuan zuzenean parte hartu duten 39 pertsonak: o 15 Abusun eta 24 Errekaldeberrin. o %63 gizonak. o 22 beste herrialde batzuetakoak eta 17 bertakoak. o %33k ezgaitasun-mailaren bat du.

2. Proiektu esperimentala. Kontziliaziorako espazio bat behar duten gurasoak gizarteratzeko Kontziliazio Gunea. Gasteizko Udala	
CONCILIA gunea gurasoak gizarteratzeko laguntza-zerbitzu gisa egituratzen da, eta, Udaleko Gizarte Zerbitzuek egiten duten esku-hartze planaren barruan, kontziliaziorako espazio bat behar dute. Programak lana, familia eta bizitza pertsonala harmonizatzen laguntzen du, alde batetik, haurren zaintzari dagokionez dauden kontziliazio-premiei erantzuten dien zerbitzu baten bidez, kalitatezko aisialdirako espazio bat eskainiz, eta, gainera, lana lortzeko zailtasunak dituzten pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeko aukerak errazten ditu, kontziliatzeko ezintasunean baldintzazkotasun argi batekin.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025erako aurreikusitako 285.000 €-tatik 135.450 € gauzatu dira. - Horietatik, 135.450 € Gizarteratzeko Plan Operatiboaren esparruko finantzaketatik.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Artatutako 55 familia, artatutako 81 adingabeko. - 81 adingabek aisialdiko jardueren banakako arreta jasotzen dute. - Okupazioa hilean 42 eta 6 umekoa da, batez beste. - 3.405,5 ordu zerbitzua erabiltzen. - Familien gogobetetze-maila altua (gogobetetze-inkestaren bidez). - Zerbitzua kontziliazio-beharretara zenbateraino egokitzen den (gogobetetze-inkestaren bidez).

3. Proiektu esperimentala. Nomada Jaialdia etxerik gabeko eta/edo gizarte-bazterkeriako pertsonentzako. Emaus Gizarte Fundazioa	
Nomada Jaialdiak hirugarren edizioa finkatu du 2025ean, gizarte-bazterkeriako egoeran dauden pertsonek eta pertsonentzat egindako kultura komunitarioko prozesu gisa. Prozesu horretan, kultura diseinatzeko, sortzeko eta ekoizteko prozesua bera aktibazio inklusiboko estrategia bat da. Urtean zehar elkar-sorkuntza kulturaleko prozesuak garatu dira hainbat diziplina artistikotan (arte plastikoak, ikus-entzunezkoak, musika, irratia/podcasta, txotxongiloak, gastronomia komunitarioa), parte-hartzaileek, esku-hartze sozialeko profesionalek eta tokiko kultur eragileek modu kolektiboan bultzatuta. Proiektuak aurrera egin du Donostian, Derion eta Zarautzen ekosistema kultural komunitarioak sendotzen, parte-hartzaileen parte-hartze aktiboa, ahalduntzea eta ongizate emozionalaren hobekuntza bultzatuz, baita gizarte-sentsibilizazioa eta gizarte-bazterketaren eta etxegabetasunaren inguruko imajinario kolektiboen eraldaketa bultzatuz ere.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean 146.668,11 € egikaritu dira, aurreikusitako 156.744,86 €-tatik. - Inklusiorako II. Plan Operatiboan aurreikusitako 2025erako 102.145,86 €-ko finantzaketatik 93.777,13 € gauzatu dira (zifra 2025eko abenduaren 16an).
Adierazleen eboluzioa 2025	- Proiektuari lotutako kultura- eta gizarte-eragileak: Arriera escena, Trakamatraka, Hibernando estudio, Amaia Andin, Audiogela, Ikertze, Oscar Jareño, FITB, Aritz Albainbar, Joseba Parrón, Pelax, Sormen Gunea, Kroma, TBK, Lekuona, Museo SRS, Llámalo H, DK, Astra Gernika, Errotu eta FI Ellacuria. - Hainbat administrazio publikoren lankidetza: Bilbo, Derio eta Zarautz Udalak, Txorierriko Mankomunitatea eta Bizkaiko eta Gipuzkoako Aldundiak. - Jaialdia Zarautzen, Donostian eta Derion egin zen, eta kultura-prozesuak eratu ziren Pasaian, Irunen, Errenterian eta Gamizen.

4. Proiektu esperimentala. Elkarrekin Gehiago Gara - Juntas Somos Más: Emakume migratzaileentzako ekintzailetza-inkubagailua. Abarka Garapen Lankidetzarako Elkartea	
Ekintzailetzaren Inkubagailuak Abarka emakume migratzaileei tresnak, akonpainamendua eta espazio egokia eskaintzen dizkie negozio txiki bat sortzeko gai izan daitezen, bizitza duin bat lortzeko behar adina onura ekonomiko lortzeko. Prestakuntzaren, laguntza pertsonalizatuaren eta coworking-espazio baten bidez, "Elkarrekin gehiago gara" proiektuak emakume migratzaileen ahalduntze ekonomikoa eta soziala sustatzen du, alderdi emozionala lantzen da eta laguntza-sareak sortzen dira. Bere ikuspegiak parte-hartzaileen bizi-kalitatea hobetzea eta tokiko ehun soziala eta ekonomikoa indartzea du helburu. Horrez gain, emakume migratzaile ekintzaileen egoerari buruzko gizarte-sentsibilizazioa lantzen da sare sozialen, komunikabideen eta azoka solidarioen gisako jardueren bidez.	
Finantza-betearazpena 2025	2025ean, aurreikusitako 173.756,12 €-tatik 117.977,88 € gauzatu dira. 117.977,88 €-ko finantzaketa, Inklusiorako Plan Operatiboaren esparruan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Prestakuntzan parte hartu duten 17 emakume. - 17 negozio-proiektu landu dira (8 finkatze-fasean, 9 hasierako fasean). - Sortutako hezkuntza-plataforma digitala, prestakuntza-materialak eta AArekin laguntzeko kanala. - Parte-hartzaileen %70ak lotura du edo hasi du sare komunitarioekin. - %66,7 bere proiektu ekintzailea garatzeko fase aktiboan dago, coworking-ean, tutoretzetan eta laguntza-ekintzetan parte hartuz. - %83,3k egoera soziolaborala hobetzen du, eta gizarteratze- eta komunitate-integrazioaren sentimendu handiagoa adierazten du. - Bultzatutako proiektuek 6-8 egoera eragin dituzte autoenpleguan eta zeharkako enpleguan. - Parte-hartzaileen %33,3k kanpo-finantzaketa bilatzeko prozesuak hasi dituzte edo laguntza ekonomiko informalak eta baliabide publikoak eskuratu dituzte. - Parte-hartzaileen % 33,3k aurrerapen esanguratsuak lortu dituzte erregularizazio administratiboko prozesuetan. - Parte-hartzaile aktiboen %100ek autoestimua, autokonfiantza eta ekintzailetza-gaitasunaren pertzepzioa hobetzen ditu. - Parte-hartzaileen %50ek prekarietate ekonomikoko egoera murriztu dute.

5. Proiektu esperimentala. Ezgaitasun psikikoa edo intelektuala duten artista plastikoak laneratzea. Nahiarte Factory, Bilbao Formarte, Koop.-en laguntzarekin. Txikia, Lanbide, EJ.	
Programa honek, bere garapen pertsonala eta profesionala bultzatuz, ezgaitasun psikikoa edo intelektuala duten artistak lanpostu sortzaileetan gizarteratzea eta laneratzea sustatzen du, ingurune artistiko profesionala eskainiz, bere produkzio-gaitasunei balioa emanez eta bere balioa ikusiz. Sorkuntza artistikoaren bidez lan egiten da, eta Euskal Autonomia Erkidegoan ezgaitasun psikikoa edo intelektuala duten artistak sustatzen dituen erakunde bakarra da. Hala, ezgaitasun psikikoa edo intelektuala duten eta orain arte eskainitako programetan sartzen ez diren pertsonen gizarte- eta lan-bazterketako egoerak prebenitzen eta hobetzen ditu. Gaur egun bi negozio-ildo garatzen ditu: alde batetik, artelanen salmenta nazioarteko arte-azoketan; bestetik, artisten diseinuen salmenta ehungintzako eta dekorazioko euskarri desberdinen gainean, lineako denda barne.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean, aurreikusitako 148.940 €-ak osorik gauzatu dira. - Inklusiorako Plan Operatiboaren esparruan, 2025erako finantzaketa 96.000 €-koa da.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Merkaturatu daitezkeen artelanak ekoizteko gai diren 12 pertsona. - 12 pertsonak hobetu dute prestakuntza (Lanbidek abalatutako diploma). - Nahiarten kontratatutako 4 pertsona, desgaitasun psikiko edo intelektuala dutenak. - Prestakuntzara joaten diren pertsonen %100ak autoestimua hobetzen dute. - 2024ko salmenten bolumenari eustea. - Ate irekien 10 jardunaldi ikastetxeekin. - 50 harreman ezgaitasun psikikoa duten pertsonekin lan egiten duten erakundeekin. - 850 prestakuntza-ordu, 192 egun. - 180 orduko laguntza soziolaborala, 167 egun. - 17 prestakuntza-jardunaldi langileentzat.

6. Proiektu esperimentala. Prozesu soziosanitarioen arteko lotura, gaixotasun mentala eta mendekotasuna duen pertsonarengan oinarritutako arreta eskaintzeko. Etorkintza Fundazioa	
Pertsonarengan arreta integrala emateko sistemak eta prozesu soziosanitarioak elkarri lotzeko proiektuaren helburua izan da gizarte-bazterkeriako egoeran dauden eta osasun mentaleko arazoak eta adikzioak dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzea, ibilbide pertsonal integral eta malgu baten bidez. Ibilbide horrek hainbat baliabide eta banakako laguntza garatu ditu gizarteratzea errazteko. 2025eko abenduan, proiektuak esku-hartze trinko eta jarraituko eredu bat finkatu du, gizarte- eta hezkuntza-arloko, gizarte- eta lan-arloko, hezkuntzako eta laguntza bereziko laguntzen bidez. Era berean, sistema sozialen, sanitarioen, enplegu-sistemen, sistema judizialen eta sistema komunitarioen arteko lotura indartu da, eta, horri esker, ibilbide pertsonalizatuen koherentzia, jarraitutasuna eta irisgarritasuna hobetu dira, eta pertsona esku-hartze prozesuaren ardatz nagusi gisa jarri da, Pertsonarengan Oinarritutako arreta-ikuspegiaren arabera. Emaitzei dagokienez, proiektuak aurrerapen esanguratsuak erakutsi ditu bizi-kalitatearen funtsezko dimentsioetan, bereziki integrazio erlazionalean eta gizarteratzean, bai eta sistemetarako eta baliabideetarako sarbidearen hautematean ere, eta hobekuntza nabarmena egin du WHOQOL-BREFen Ingurunea dimentsioan (+%24,3). Era berean, hobekuntza partzialak ikusi dira ongizate emozionalean, batez ere antsietate- eta estres-berrezarpenean, eta parte hartzen duten pertsonek eta inplikatutako entitateek proiektuarekiko gogobetetze-maila handia dute, eta horrek indartu egiten du garatutako esku-hartze ereduaren egokitzapena.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean 87.262,2 € gauzatu dira, aurreikusitako 86.190,8 €-etatik. - 57.368 € Inklusiorako II. Plan Operatiboaren esparruko finantzaketatik datoz.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Programan parte hartu duten 10 pertsona, %100 hasierako balorazioarekin eta esku hartzeko plan pertsonalizatuarekin. - 8ko gogobetetze-maila altua. - 64 orduko laguntza pertsona bakoitzeko. - 11 orduko laguntza emozionala pertsona bakoitzeko. - Sistemarteko koordinaziorako 25 bilera, erabiltzailearen presentziarekin eta/edo koordinazio teknikoarekin sistema sozialaren, sanitarioaren, enpleguaren, judizialaren eta sare komunitarioaren artean. - Batez besteko %18ko igoera ondoko dimentsio hauetan: o bizi-kalitatea: WhoQol-bref-en lortzen da, ez Gencat-en. o ongizate emozionala: bai WhoQol-bref-en, ez Gencat-en. o integrazio erlazionala: bi eskaletan lortzen da. o Inklusio soziala: bi eskaletan lortzen da. - Nabarmen hobetu da sistemetarako sarbidea (+%24.3).

7. Proiektu esperimentala. Itsaslur Capacita lehen sektorean bazterkeria-egoeran dauden pertsonen enplegagarritasuna hobetzeko proiektua. Siderurgia Integraleko Langileen Fundazioa	
Siderurgia Integraleko Langileen Fundazioak Itsaslur laneratzeko eta nekazaritzako elikagaien berrikuntzarako enpresa jarri du abian. Enpresa horrek aukera ematen die egoera ahulenean dauden kolektiboei prestakuntzarako eta lan-merkatu arrunterako sarbidea izateko, lehen sektoreko jardueren bidez (barazkiak manipulatzea, kremak pasteurizatzea, etab.), bai eta hezkuntzako eta turismo iraunkorreko jardueren bidez ere, ekonomia zirkularraren parametroen arabera. Capacita proiektuak bazterketa-egoeran dauden pertsonak prestatzea du helburu, aipatutako Itsaslur laneratze-enpresan eta/edo lehen sektoreko jardueretan sar daitezen. Kualifikazioarekin eta lan-esperientziarekin batera, programak bizitzako zailtasunen kudeaketa babesten du, onuradunek proiektu iraunkorraren garapenean aurrera egin ahal izan dezaten. Proiektua batez ere Ezkerraldeko eta Meatzaldeko pertsonekin garatu da, eta lankidetza-protokoloak ezarri dira Fundazioaren eta proiektuan parte hartzen duten hainbat erakunderen artean.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurrekontuan aurreikusitako 59.990 €-ko 60.419,95 € gauzatu dira. - 48.061,7 € finantzatu dira II. Plan Operatiboaren esparruan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 14 partaide: 10 emakume (%71,42) eta 4 gizon (%28,57). - 13 gizarteratze-plan pertsonalizatu izenpetu dira (parte-hartzaile batek 2. egunean utzi du). - Proposatutako ekintzetara bertaratzearen % 80 baino gehiago, laneratzeak eragindako absentzia gehienekin. - 8 puntu baino gehiago ebaluazio-galdetegietan. - Gaitasun-tailerra: 13 partaide. %85,71k aprobetxamenduarekin amaitzen dute. - Enplegu-kluba: 13 partaide. %93,30ek aprobetxamenduarekin amaitzen dute. - Prestakuntza kualifikatzailea: 13 parte-hartzailek, % 92,85ek, gai kalifikazioa lortu dute. - Pertsonen %90ak baino gehiagok aprobetxamenduz egiten dute ibilbide osoa. - %57,14 lan-merkatu babestuan edo normalizatuan sartzen da. - 2 pertsonak lanean jarraitzen dute kontratua hasi eta 2 hilabetera. - Kuantifikatu gabeko beste hobekuntza batzuk: iraupen luzeko langabetuek laneratzea lortzen dute proiektuan parte hartu ondoren; enplegagarritasuna hobetzen dute; laneko gaitasunak hobetzen dituzte; autonomia pertsonala handitzen dute; bizi-kalitatea hobetzen dute.

8. Proiektu esperimentala. Bizitza Independenteari Laguntzeko Bulegoa, dibertsitate funtzionala eta/edo gaixotasun mentala duten pertsonentzat. Arabako Foru Aldundia	
Bizitza Independentea Laguntzeko Bulegoa 2025eko abuztuaren 18an inauguratu zen, eta lurralde historikoko hainbat laguntza-premia dituzten pertsonei (ezgaitasun fisikoa, intelektuala, sentsoriala eta/edo gaixotasun mentala duten pertsonei) aholkuak eta laguntzak ematen dizkie, bizitza autonomoa egin dezaten, oinarri filosofikoen eta ezgaitasun-egoeran dauden pertsonen autodeterminazioa eta autonomia morala sustatzeko proiektuen helburuen ildotik, nazioarteko erakundeek (NBEk edo OMEk) aitortutako eskubideak eta gomendioak sustatuz eta defendatuz, baita ordenamendu juridikoa ere. Bizitza Independentea Laguntzeko Bulego berriaren eginkizunen artean, honako hauek nabarmentzen dira, besteak beste: pertsonek beren bizi-proiektua erabaki ahal izateko dituzten beharrak baloratzea, laguntza iraunkorra aktibatzeko laguntzak ematea, eta laguntzaile pertsonalentzako enplegu-poltsa bat sortzea, baita haien prestakuntza ere. Lankidetza-hitzarmena -Geuk Erabakiz- erakunde kudeatzailearekin 2025eko maiatzean sinatu zen. Koordinatzaile 1 (gizarte-langilearen profila) du lanaldi osoan, eta psikologo 1 lanaldi erdian.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 71.204,56 €-ak osorik gauzatu dira. - Finantzaketarik gabe, inklusiorako II. Plan Operatiboaren esparruan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 35 pertsona joan dira bulegora 2025eko abuztuan ireki zenetik.

9. Proiektu esperimentala. Emakume Talentudunak eta Aukerak (Zaindu, Saiatu eta Landu): gizarteratzeko eta laneratzeko prozesuak bazterketa-egoeran dauden emakumeentzat. Sartu Araba Elkartea, Zabaltzen SARTU Koop., Erroak eta Gaztaroa Elkarteak SARTU Koop.	
Bereziki degradatutako eta bazterkeria-maila handiko eremuetako emakumeak gizarteratzeko eta laneratzeko proiektua (zaintzaileak, kualifikazio txikikoak, lan-prekarietatean daudenak, guraso bakarrekoak, egoera irregularrean daudenak, hauskortasun emozionala dutenak...). Ahalduntzea eta gizarte- eta prestakuntza-prozesuetarantz aktibatzea sustatu nahi da, ibilbide pertsonalizatuko eta integraleko prozesu baten bidez. Programak hiru ibilbide posible aurreikusten ditu, emakume bakoitzaren egoeraren eta beharren arabera: - Zaindu - Zaintza pertsonal, emozional, autonomia eta garapenerako espazioa. - Saiatu - Oinarrizko eta zeharkako gaitasunak eskuratzeko espazioa. Landu - Laguntza soziolaboralerako espazioa. 3 ibilbide horiek aldi berean edo elkarren segidan nahasten dira, emakumeen beharren arabera, pertsonalizatzeko eta malgutasun handiko irizpidearekin. Emakume bakoitzak erreferentziazko figura profesional baten laguntza du, ibilbideak banaka eta taldean babesteaz gain, sistemekin (Gizarte Zerbitzuak-Lanbide-Osasuna-Etxebizitza) "giltzadura" lana egiten duena.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean, aurreikusitako 230.725 € guztiak gauzatu dira. - Horietatik 150.000 € Plan Operatiboaren esparruan finantzatuko dira, 2025erako.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 207 emakume artatu dira (49 baja zerbitzuan). - %99 hasierako diagnostiko soziolaboralarekin. - %96,6k egoera pertsonal, sozial eta laborala hobetzen du. - %50ak laneko prestakuntza-ibilbidea osatzen du. - %99k gizarteratzeko eta laneratzeko plan pertsonalizatua garatzen dute. - Emakumeen %94,7k inklusio- eta laneratze-plana garatzen du, eta egoera hobetzen du. - %63,29k oinarrizko gaitasunen eta gaitasun digitalen prestakuntza-prozesuak erabiltzen ditu. - %23,7 prestakuntza-prozesu kualifikatzaileetan sartzen da. - %13k enplegu bat lortu du.

10. Proiektu esperimentala. Enplegu Inklusiboko Proiektu Integrala: UBA Aterpetxe–Eskola. Donostiako Udala – Donostia Sustapena	
UBAko Aterpetxe–Eskola enplegu inklusiborako prestakuntza-programak esperimentatzeko laboratorio bat da, enplegua lortzeko zailtasunak dituzten kolektiboentzat, baita aterpetxearekin lotutako ekimen ekintzaileak testatzeko ere. Horretarako, UBA aterpetxea (2012an sortua) aukera-espazio bihurtzea aktibatzen da, gizarte-bazterkeriako arriskuan dauden kolektiboei zuzendutako enplegu-programak, laneratze-kontratuak, gaitasun-prestakuntzako ekintzak, profesionaltasun-ziurtagiriak, praktikak eta abar aktibatzeko. Proiektuaren esparruan, ostalaritzaren eta sukaldaritzaren esparruko funtsezko eragileekiko aliantza-nodo bat sortzen da, parte-hartzaileei laguntzeko ibilbide integralak eskaintzeko, haien laneratzea ziurtatuz. Era berean, UBA Aterpetxe-Eskola gune erakargarria eta ingurunera irekia egin nahi da, tokiko komunitateari lotua, herritarrak erakarriz, batez ere Martutene, Altza eta Intxaurrondo auzoetatik.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean 99.000 € gauzatu dira aurreikusitako 107.784 € horietatik. - 99.000 €-ko finantzaketa, Inklusiorako Plan Operatiboaren esparruan, 2025erako.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 24 parte-hartzailek parte hartu zuten (20 hasi ziren, eta beste 4 geroago hasi ziren lanean, aurretik utzi zuten pertsonen ordezkoak). - 300 ordu zeharkako-prestakuntza. - 200 orduko orientazio- eta laguntza-ekintzetarako. - 100 orduko orientazioa erakartzeko eta jarraipena egiteko. - 9 pertsonak (%37, 5) lan-kontratua lortu dute ibilbidean zehar. - %56 Enplegurako Tokiko Ekintzetako programan kontratatu dira, garbiketako langile eta hilerriko langile gisa. - 6 pertsonak (%25) enplegagarritasun-aukerak hobetzea erabaki dute, lanbide-profilerako prestakuntza-ekintza osagarrien bidez. - Parte-hartzaileen %79 enpresekin harremanetan jarri da, eta hainbat lan-eskaintzatarako hautagaitzak aurkeztu ditu.

11. Proiektu esperimentala. Sendiko proiektu pilotua, kalteberatasun handiko familiekin gizarte- eta hezkuntza-arloan eta/edo arlo psikosozialean esku hartzeko. Bizkaiko Foru Aldundia	
Sendiko programa Bizkaiko Foru Aldundiaren ekimenez planteatzen da esku-hartze psikosozialeko proiektu pilotu gisa, egoera sozial ahulean dauden familientzat, baldin eta familia-testuinguru bortitza badute, egitura positiborik ez badute, eta adingabearen egoera emozionalean, akademikoan edo harreman-egoeran eragina izan dezaketen lotura osasuntsu eta positiboen edo familia-desorekan beharra indartuko duten laguntza premia handia badute. Familien hautaketa jarraipen-taldeak adostuta egiten da, ikastetxeek proposatuta, eta esku hartzeko lana hiru eremutan egingo da aldi berean: familia (indibiduala eta taldekoa); eskola (irakasleak eta eskola) eta komunitatea (laguntza, lotura eta koordinazioa familiaren inguruko baliabide eta sare komunitario guztiekin). Detekzio hori egiteko gunerik egokiena ikastetxeak direla balioetsi da, eta, horregatik, Osabidezko Hezkuntzaren Partzuergoarekin lankidetzan, zer ikastetxeren hartzaile eta erabiltzaile diren, kalteberatasun-tasa handiak dituzten ikastetxeak aukeratu dira.	
Finantza-betearazpena 2025	- 2025ean 123.087,75 € gauzatu dira, eta 120.000 €aurreikusi. - Inklusiorako Plan Operatiboaren finantzaketarik gabe.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 35 familia artatu dira ikasturteko. - Ikastetxe bakoitzean eta eragile komunitarioengan aplikatzeko protokoloa. - Guraso-trebetasunak hobetzea, loturak sendotzea eta familia-komunikazioa. - Eskola-ingurunean errendimendu akademikoa eta portaera hobetzea. - Familian genero-diskriminazioko egoerak hobetzea. - Behar bereziak dituzten familien errealitateari buruzko prestakuntza eta sentsibilizazio profesionala. - Genero-ikuspegia hartzea profesionalen artean eta familia-dinamiketan.

12. Proiektu esperimentala. "W+" proiektua, diru-sarrerak bermatzeko errenta jasotzen duten etorkinak erregularizatzeko eta laneratzeko ibilbideei buruzkoa. Eusko Jaurlaritzako Ekonomia, Lan eta Enplegu Saila. Enplegu eta Gizarteratze Zuzendaritza.	
W proiektu pilotua DSBE jasotzen duten pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeko ekimen bat da, lanbaimen bat erregularizatu aurretik administrazio-egoeran daudenak. Proiektuaren helburu orokorra da laneratzeko prestakuntza-ibilbide bat egitea. Ibilbide horren barruan sartzen da lanpostuan prestakuntza-prozesu bat egitea, laguntza eta tutoretza ematea, bai eta laguntza teknikoa ematea ere, diru-sarrerak bermatzeko errenta jasotzen duten etorkinen administrazio-erregularizazioa errazteko. Prozesu hori amaitzeko, gutxienez urtebeteko lanaldi osoko lan-kontratu bat egin behar da. Proiektuak premia bikoitzari erantzuten dio: alde batetik, parte-hartzaileek beren egoera erregularizatzeko aukera dute; bestetik, enpresek beren beharretara egokitutako profilak dituzten pertsonak prestatu eta kontratatzeko aukera dute. Horretarako, gizarte-sustraitzeagatiko erregularizazio-prozesuetan inplikatuta dauden administrazioen arteko beharrezko lankidetzak egituratzen ditu (Lanbide, Oinarrizko Gizarte Zerbitzuak, Eusko Jaurlaritza, Immigrazioa, Atzerritartasuna...), eta ibilbide oso pertsonalizatuak eraikitzen ditu. Fase esperimentalean (2023-2024) lortutako emaitza onen ondoren, bigarren fase bat aktibatu da 2024ko irailetik 2025eko abendura bitartean, W+ izenekoa. Fase horretan hobekuntzak sartu dira, hala nola prestakuntza zabaldua, beken gehikuntza, tasak ordaintzeko partida edo 3 eta 6 hilabeterako jarraipena.	
Finantza-betearazpena 2025	- Aurreikusitako 457.022 € guztiak gauzatu dira. - Ez du finantzaketarik Inklusiorako 2025eko Plan Operatiboaren esparruan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Hartutako eta informatutako 803 pertsona. - 506 pertsonari egin zaie enplegagarritasun-balorazioa. - 154 pertsonak hasi dute prestakuntza lanpostuan. - 136 pertsonak amaitu dute prestakuntza lanpostuan. - 94 pertsona kontratatu eta erregularizatu dira. - 343 enpresa aztertu dira. - Espedientea bidalitako 5 pertsona, ebazteke daudenak. - 4 pertsona erregularizatu kontratatzeko zain.

13. Proiektu esperimentala. Etxebizitza parke publikoko errentariak kudeatu eta artatzeko zerbitzua. Eusko Jaurlaritzaren Etxebizitza eta Hiri Agenda Saila. Alokabide.	
Trakzio-proiektu hau Larreagaburuko (Bilbo, 2022) zuzkidura-bizitokietan atezaintza, espazio komunen kudeaketa eta errentariei arreta emateko zerbitzu baten esperientzia pilotu batetik sortu da. Eraikina oso hondatuta zegoen, bizikidetza-arazo handiak zituen eta egunean 24 orduz segurtasun-zerbitzua eskatzen zuen. Proiektuaren helburua elkarbizitza, espazio komunen zaintza eta erabiltzaileek ingurunearekin duten lotura hobetzea izan da, kide izatearen sentsazioa areagotuz. Gizarteratze-enpresa batek (Gizatea) ematen du atezaintza-zerbitzua, eta hezitzaile talde baten laguntza du gataz-kak konpontzeko eta bitartekotza egiteko. 2025ean zerbitzua ematen jarraitu da, aurreikusita zegoen bezala. Larreagaburuko esperientziaren emaitza onak ikusita, atezaintza-zerbitzuaren esperientzia zuzkidura-bizitokien 12 sustapenetara eta etxebizitza sozialen bi sustapenetara zabaltzea aurreikusten da.	
Finantza-betearazpena 2025	- 81.022 € gauzatu dira, aurreikusitako 115.000 €-tik. - Finantzaketarik gabe Plan Operatiboan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- Zuzkidura-bizitokien sustapen batean ezarritako atezaintza-zerbitzua. - Prestatutako 12 sustapenetan zerbitzua abian jartzeko lizitazioaren dokumentuak. - 2 lanpostu inklusibo sortu dira. - Alokabidek laneratzeko enpresentzat gordetako kontratazio-bolumena handitzea, Eusko Jaurlaritzak ezarritako ehunekora iritsiz. - Zerbitzua ezarri den sustapenetan erreklamazio komunitarioak murriztea. - Zerbitzua ezarri den sustapenetan gorabehera teknikoen bolumena eta horri lotutako gastua murriztea. - Zuzkidura-etxebizitzetako errentarien bizi-kalitatea hobetzea. - Zerbitzua ezarri zenetik bertan bizi diren komunitateetako errentariek egiten duten balorazioa hobetzea.

14. proiektu esperimentala. Gizartean baztertuta edo arriskuan dauden emakume eta guraso bakarreko familientzako Inklusio Zerbitzua – Emakumeak Sarean Indartuz. Margotu Elkartea	
Arreta integraleko zerbitzu espezializatua, arriskuan eta/edo gizarte-bazterketan dauden (migratzaileak, indarkeria matxistaren biktimak, iraupen luzeko langabeak...) emakumeak eta guraso bakarreko familiak (emakumeak buru dituztenak) gizarteratzeko prozesuak sustatzen dituena, inklusio-ibilbide pertsonalizatuen bidez, ikuspegi integralarekin, sektoreen arteko koordinazioarekin eta genero-ikuspegiarekin. Horretarako, esku-hartze psikosozial eta/edo sozioedukatibo pertsonalizatuak egiten dira, laguntza soziolaborala, enpresekiko, gizarte- eta hezkuntza-taldeekiko eta talde psikosozialekiko bitartekaritza, parte-hartze eta inpaktu komunitarioko jarduerak, emakumearentzako eta haren familiarentzako oinarrizko beharrizanetarako eta/edo garraiorako sostengu ekonomikoko sareak sortzea, haien gizarteratze- eta laneratze-prozesuetan oztopo izan ez dadin.	
Finantza-betearazpena 2025	- Hasieran aurreikusitako 209.967 €-tatik 193.520 € gauzatu dira. - 73.000 €-ko finantzaketa, Inklusiorako Plan Operatiboaren esparruan.
Adierazleen eboluzioa 2025	- 186 emakume artatu dira, eta horietatik 129k esku hartu dute. - Emakumeen %100ak gizarte-txostena egina du. - Banakako esku-hartze sozioedukatiboa eta/edo psikosoziala dute emakumeen %100ak. - Gaikuntza pertsonal, sozial eta laboraleko 13 talde-ekintza. - Emakumeen % 100ak sarean lan egiteko plan bat du. - 20 bitartekaritza egin dira. - Emakumeen %88k inklusio-ibilbidea egin du. - Emakumeen %90ak hobera egin du inklusio-planeko gutxienezko 4 eremutan. - Emakumeen %80ak ongizate psikosoziala hobetu du. - Emakumeen %80ak enplegagarritasuna eta gaitasunak hobetzen ditu, lanaren aurreko, lanbideko edo gizarte- eta hezkuntza-arloko trebakuntza-taldeetan parte hartuz. - Emakumeen %77ak sareak zabaltzen ditu eta partaidetza-prozesuen bidez ahalduntzen da. - Gizarte- eta lan-arloko jardueretan parte hartzen duten emakumeen %40ak kontratu bat lortu du. - Esku-hartzea amaitzen duten emakumeen %100ek ongizate psikosozialeko maila eta laguntza-sarea hobetu dituzte, abiapuntuko egoerari dagokionez.

3.3. INKLUSIORAKO IBILBIDE MISTOAK

Inklusiorako ibilbide mistoetan laguntzeko proiektuen helburua da gizarte- bazterketako arriskuan edo gizarte-bazterketako egoeran dauden pertsonei sektore arteko arreta koordinatua edo Ongizate Estatuko hainbat sistemaren arteko sarea eskaintzea. Lanbidek eta Ekonomia, Lan eta Enplegu Sailak bultzatutako proiektuak hainbat eragile eta erakunderekin lankidetzan gauzatzen dira, lurralde-eremu desberdinetan eta sistema desberdinetatik (Enplegua, Gizarte Zerbitzuak, Etxebizitza, Osasuna, Hezkuntza), Euskadiko hainbat eremutan laguntza-ibilbide mistoen hainbat proiektu pilotu esperimentatzeko.

II. Plan Operatiboan jasotzen den bezala, 2025. eta 2026. urteetan ereduaren diseinu partekatuaren fasea egitea aurreikusten da. 2027ra arte aurreikusitako ibilbide-orriak hiru lan-ildo paralelo aurreikusten ditu:

- **Ibilbide Mistoen Eredua diseinatzea eta zehaztea,** "Gizarteratzeko Ibilbide Mistoen Eredua proposatzeko oinarriak" jasotzen dituen dokumentua oinarri hartuta.
  Inklusiorako Euskal Kontseiluaren Osoko Bilkurak Ibilbide Mistoei buruzko Lantalde bat sortzea onartu zuen. Lantalde horren buru Gizarteratzeko zuzendaria izango da, eta honako hauek osatuko dute: Eusko Jaurlaritzako sei sailetako 24 ordezkari; Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzu Publikoa; hiru foru-aldundietako eta euskal hiriburuetako gizarte-zerbitzuak; Eudel; Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa eta Hirugarren Sektore Soziala. Urtean zehar lau saio egin ziren, eta horien emaitza izan zen "Inklusiorako eta Laneratzeko Ibilbide Mistoen Ereduaren Proposamena", Gizarteratzeko Euskal Kontseiluaren Osoko Bilkurak berretsitakoa. Lantaldeak helburu batzuk ezarri ditu 2026rako, eta horien artean dago Ibilbide Mistoen proiektu berriak abiaraztea, orain arte pilotajeetan inplikatuta ez zeuden sistemak eta zerbitzuak barne hartuko dituztenak.

- **Sektoreen arteko inklusio-politiken gobernantza diseinatzea eta egituratzea,** eta politika horiek hedatzeko beharrezkoak diren koordinazio-egiturak sortzea[37].
  2025. urtean, Ibilbide Mistoen gobernantza egituratzeko beharrezko egiturak sortzen aurrera egiteko ekintzak garatu dira. Alde batetik, bilerak egin dira Gasteizko eta Bilbo Zaharreko Gizarteratzeko Mahaiekin, tokiko proiektuetan parte hartzen hasteko. Bestetik, 2026an zehar Koordinaziorako Gipuzkoako Lurralde Batzordea eratzeko lanei ekin zaie. Gainera, Ibilbide Mistoen Jarraipenerako eta Laguntzarako Talde bat jarri da abian, Gizarteratzeko eta Laneratzeko Ibilbide Mistoen Ereduaren Proposamenaren barruan egitura horri esleitzen zaizkion funtzioak gidatzeko.

- **Eredua pilotajearen bidez esperimentatzea eta hedatzea,** proposatutako Ereduaren alderdi nagusiak testatzeko.
  II. Plan Operatiboak adierazten duen bezala, bigarren pilotatze-fase honetarako 8 proiektu esperimental hautatu dira, 2025eko irailetik 2026ko abuztura hedatzekoak. Horietako zazpik lehen plan operatiboan hasitako pilotajeen bigarren fasea osatzen dute, nahiz eta aldaketak izan lehen faserekiko, testatu beharreko ereduaren oinarrietara egokitzeko. Zortzigarrena, berriz, zeharkakoa da, eta ereduaren koordinaziorako eta kudeaketa funtzionalerako egituretako bat gidatuko du.

  Hurrengo koadroetan, 2025eko irailean aktibatutako inklusiorako ibilbide mistoen 8 proiektu esperimentalen egoera deskribatzen da.

[37] Koordinazio-egitura horien artean daude, adibidez, gizarteratze-sistemen arteko tokiko mahaiak, eta horiek hedatzeko urtean 250.000 euroko partida aurreikusten da ekitaldi bakoitzerako, 2025erako eta 2026rako.

1. Ibilbide mistoko proiektua 1. KUTSUAK: Osasun mentalaren eremuan inklusiorako eta lanera-tzeko prozesuak elkarlanean garatzea		
Osasun mentalari lotutako premiak dituzten pertsonak gizarteratzeko eta laneratzeko laguntzan oinarritzen da proiektua. Ondokoak dira ezaugarri nagusiak: - Arreta espezializatu pertsonalizatua. - Ikuspegi dinamikoa eta intersekzionala: malgutasuna, pertsonalizazioa eta etengabeko egoki-tzapena. - Laguntza espezializatua osasun mentalaren arloan. - Erreferentzialtasun partekatua (sistema publikoak eta laguntza espezializatuko sostengua). - Sartu-Arabako Zerbitzu-zorrorako sarbidea. Arabako Lurralde Historikoan garatzen da, eta Lanbideren, Arabako Osasun Mentaleko Sarearen eta Sartu Arabaren inplikazioa du.		
2025	Aurreikusitako aurrekontua	58.128 €
	Gauzatutako aurrekontua.	58.128 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	14.532 €

2. Ibilbide-proiektu mistoa Empleando.Nos		
16 eta 30 urte bitarteko gazteei laguntzeko proiektua da, baldin eta zaurgarritasun-, arrisku- eta/edo gizarte-bazterkeriako testuinguruetan badaude, eta, horretarako, ezinbestekoa da hain-bat eremuren arteko arreta koordinatua ematea, laneratzea eta inklusioa bermatzeko, berdinta-sun- eta duintasun-baldintzetan. Ondoko helburu hauek ditu: - Programan artatutako bazterkeria-egoeran dauden gazteen kolektiboaren enplegagarrita-suna hobetzea. - Gaztearen heltze-prozesuan lagunduko duten gaitasun sozialak eta pertsonalak hobetzea. - Gasteizko Inklusiorako Mahaian inplikatzea, proiektuaren testuinguru espezifikoari buruzko koordinazioan eta aholkularitzan parte hartzeko. Arabako Lurralde Historikoan garatzen da, eta Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzuaren, Gasteizko Oinarrizko Gizarte Zerbitzuen eta Adsis Fundazioaren inplikazioa du.		
2025	Aurreikusitako aurrekontua	53.568 €
	Gauzatutako aurrekontua.	53.568 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	13.392 €

3. Ibilbide mistoko proiektua 1. Bilvi: Bilboko Bilbo Zaharra, San Frantzisko eta Zabala barne hartzeko mahaia

Ibilbide honen helburua arreta pertsonalizatua eskaintzea da, bertan parte hartzen duten pertsonen premietan, lehentasunetan eta balioetan oinarrituta, pertsonarengan oinarritutako plangintzaren bidez, erreferentziazko profesionalen figura dibertsifikatuz eta indartuz, inklusio-sistema desberdinekin koordinatuta. Ondoko helburu hauek ditu:

- Inklusiorako eta laneratzeko sektoreen arteko koordinazio- eta laguntza-eredu bat diseinatzen, gidatzen eta baliozkotzen laguntzea, inklusiorako programa integratu eta pertsonalizatu baten bidez.
- Sistema, eragile eta sektoreen arteko koordinazio-sareari jarraipena ematea, baita Bilvi Inklusio Mahaiari ere.
- Lan-aktibazioa bultzatzea eta oztopo profesionalak zein soziopertsonalak dituzten parte-hartzaileen enplegagarritasuna hobetzea.

Bizkaiko Lurralde Historikoan garatzen da, eta Lanbideren, Bilboko Gizarte Zerbitzuen, Agiantzaren eta Gaztaroa Sarturen inplikazioa du.

2025	Aurreikusitako aurrekontua	48.444 €
	Gauzatutako aurrekontua.	48.444 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	12.111 €

4. Ibilbide mistoko proiektua Emaukera Araba

Inklusiorako eta enplegurako proiektu mistoa, indarkeria matxista jasaten duten edo pairatu duten emakumeentzat, enplegua lortzeko zailtasunak dituztenentzat. Gasteizko Udaleko gizarte-zerbitzuek artatzen dituzte emakume horiek guztiak, eta Lanbiden alta emanda daude enplegu-eskatzaile gisa. Ondoko helburu hauek ditu:

- Parte hartzen duten emakumeen gaitasunak, konpetentziak eta trebetasun sozialak eta lanekoak sustatzea, inklusiorako eta laneratzeko ibilbide misto pertsonalizatua garatuz, enpleguari dagokionez emakume horien egoera hobetzeko.
- Lanbideko erreferentziazko profesional espezializatua (lan-eremua) Emaukeran garatu beharreko gizarte- eta lan-ibilbidean sartzea gidatzea.

Arabako Lurralde Historikoan, Enplegu Sistemen (Lanbide), Gizarte Zerbitzuen (Gasteizko Udaleko Gizarte Zerbitzuak) eta EDE Fundazioaren eta San Prudentzio Lan Fundazioaren arteko laguntza-prozesu pertsonalizatua pilotatzen ari da, enplegu inklusiboaren eremuan laguntza espezializatuko agente gisa.

2025	Aurreikusitako aurrekontua	59.969 €
	Gauzatutako aurrekontua.	59.969 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	14.992 €

5. Ibilbide mistoko proiektua Gizakia: Inklusiorako ibilbide misto espezializatuak adikzioen edo osasun mentalaren arazoak dituzten pertsonentzat		
Proiektuaren helburua da inklusiorako ibilbide mistoak sortzea gizarte- eta lan-bazterkeriako egoeran edo arriskuan dauden pertsonentzat, adikzioko edo osasun mentaleko problematika gehigarria pairatzen dutenentzat. Proiektuaren xede den kolektiboa mendekotasun-arazoagatik lan-aktibazioa zailago izango duten pertsonek osatzen dute, eta Lanbidek eskaintzen dituen orientazio- eta prestakuntza-prozesuetan parte hartzea ere zailduko zaiena, baldin eta mendekotasunari buruzko esku-hartze koordinaturik ez badago psikologia-, osasun-, gizarte- eta harreman-alderdietan. Ibilbidea Bizkaiko Lurralde Historikoan gidatzen ari da, eta Lanbidek, Bizkaiko Osasun Mentaleko Sareak eta Gizakia Fundazioak parte hartzen dute.		
2025	Aurreikusitako aurrekontua	79.871 €
	Gauzatutako aurrekontua.	79.871 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	19.967 €

6. Ibilbide mistoko proiektua Elkar Hobetzen: guraso bakarreko familien inklusioa eta laneratzea hobetzea		
Sektoreen arteko koordinazio- eta laguntza-ibilbide mistoa, emakume diren guraso bakarreko familiak gizarteratzeko eta laneratzeko eta kasuak kudeatzeko aurrerapenak garatzeko. Ondoko helburu hauek ditu: - Sektoreen arteko laguntza eta arreta pertsonalizatua eta koordinatua eskaintzea enplegu-sistemetatik, gizarte-zerbitzuetatik eta Gaztaroa Sartutik, hirugarren sektorearen zati gisa, kontziliaziorako zailtasunak dituzten eta arreta intentsiboa behar duten arrisku edo bazterketa soziolaboraleko egoeran dauden guraso bakarreko emakumeei. - Kontingentzia-funts bat ezartzea premiazko laguntzei (etxebizitza, kontziliazioa, garraioa, tasen ordainketa) eta unean uneko oinarrizko premiei (elikadura, higienea, arropa) aurre egiteko, udalaren gizarte-prestazioak jasotzeko aukerarik ez dutenean edo eten bat izan denean. Ibilbidea Bizkaiko Lurralde Historikoan gidatzen ari da, eta Lanbidek, Abando-Indautxuko Oinarrizko Gizarte Zerbitzuek eta Gaztaroa Sartuk parte hartzen dute.		
2025	Aurreikusitako aurrekontua	45.422 €
	Gauzatutako aurrekontua.	45.422 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	11.356 €

7. Ibilbide mistoko proiektua 1. BATZEN: Gazteak Enplegurako Harrera Sistema

BATZEN Gazte Enplegurako Harrera Sistemaren helburua da Gipuzkoako Foru Aldundiko Zaintza eta Gizarte Politiketako Departamentuak artatutako 16 eta 25 urte bitarteko gazteak inklusioa eta lan-eratzea.
Ikuspegi sistemikotik, eta laguntza soziolaboral espezializatuko ibilbide mistoen bidez, gizarte- eta enplegu-zerbitzuen sistemen koordinazioa, lankidetza eta arreta integratua lantzen dira. Bazterkeria-egoeran dauden gazteen eta nerabeen bizimodu independenterako trantsizioa hobetu nahi da, bi sistemek eskain ditzaketen prestazio, zerbitzu eta baliabideen osagarritasunaren bidez.
Ibilbidea Gipuzkoako Lurralde Historikoan gidatzen ari da, eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Lanbide, Haurrak eta Nerabeak Babesteko eta Gizarteratzeko Zerbitzua eta Batzen Zabalduzeko teknikari eta hezitzaileek parte hartzen dute.

2025	Aurreikusitako aurrekontua	233.651 €
	Gauzatutako aurrekontua.	233.651 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	58.413 €

8. Ibilbide mistoko proiektua ESA - Dirdira Koop. Jarraipen- eta laguntza-taldeak 25-26

Inklusiorako Ibilbide Mistoetako Jarraipen eta Laguntza Taldeen (ESA) helburua da Inklusiorako Ibilbide Mistoetan parte hartzen duten pertsonekin eta haien familiekin zuzenean esku hartzen duten profesionalen lana babestea, haien baliabide pertsonalak, ahalduntzea eta ongizate profesionala indartuz, gatazkak konponduz, talde-dinamikak sortuz eta partekatutako gaitasunak eta tresnak sortuz.

Definizio horretatik abiatuta, Inklusiorako Ibilbide Mistoen esparruan garatzen diren laguntza- eta jarraipen-eginkizunen erronkei erantzutea planteatzen du pilotaje-proiektu honek. Helburua da Inklusiorako Ibilbide Mistoetako pertsonei, taldeei eta lankidetza-sareei laguntza ematea, ezagutza sortu eta komunitatera transferitzeko, baita pertsonen arretan esku hartzeko eredu homogeneizatu bat garatzea ere.

2025	Aurreikusitako aurrekontua	110.068 €
	Gauzatutako aurrekontua.	110.068 €
2026	Aurreikusitako aurrekontua	27.517 €

3.4. AURREKONTUA GAUZATZEA

Jarraipen-txostenaren azken atal honetan, aztertutako hiru jarduera-mailetako bakoitzaren aurrekontuaren gauzatze-mailari heltzen zaio berariaz, bai eta Plan Operatibo osoari ere. Horri dagokionez, zenbait gogoeta egin behar dira aurrekontu-jarraipenaren mugei buruz:

- oro har, administrazio eta erakunde guztiek ezin izan dituzte abenduko datuak eskaini, ekitaldia itxita ez dagoelako,

- politika bultzatzaile batzuen kasuan, egiturazkoak, orientatuak edo sail artekoak direlako, zaila da aurrekontu-partida espezifiko bat zehaztea, edo, besterik gabe, ez dute halakorik,

- proiektu esperimentalei dagokienez, ñabarduraren bat egin daiteke aurrekontuaren gauzatze-ehunekoaren interpretazioari buruz; izan ere, batzuetan, ehuneko txiki batek ez du nahitaez jarduera txikia esan nahi, baizik eta, alderantziz, aurrezpen ekonomiko bat adieraz dezake. Bestalde, aurrekontuan ez ezik, II. Plan Operatiboaren esparruan jasotako finantzaketa ere kontsignatzen da.

- ibilbide mistoen kasuan, 2025eko irailean aktibatu ziren, eta, beraz, ekitaldi honetan aldi baterako mugatu dira.

Nolanahi ere, gogoeta horietako bakoitza dagokion fitxan zehaztu da. Aipatutako mugak gorabehera, hurrengo tauletan erakusten den bezala, 2025. urteko finantza-betearazpena zehazteko ahalegina egin da, bai eta Plan Operatiboak jarduera-maila bakoitzerako aurreikusten duen aurrekontu-zenbatespenarekin duen lotura zehazteko ere.

Laburbilduz, jarraipen-datuek erakusten dutenez, oro har, II. Inklusiorako Plan Operatiboan 2025erako aurreikusitako aurrekontuaren %85,5 gauzatu da; zehazki, 615.300.425 € egikaritu dira, 719.291.562 €-ko hasierako aurreikuspenaren gainean.

2025-2026 PLAN OPERATIBOA	Aurreikuspena € 2025	Betearazpena € 2025	Gauzatutako ehunekoa
Trakzio-politikak	716.240.117	612.519.005	%85,5
Inklusiorako proiektu esperimentalak	2.362.324	2.092.299	%88,57
Ibilbide mistoen proiektu esperimentalak	689.121 €	689.121 €	%100
GUZTIZKOA	719.291.562 €	615.300.425 €	%85,5

TRAKZIO-POLITIKAK	Aurreikus-pena € 2025	Betearaz-pena € 2025	Gauzatu-tako ehu-nekoa
Inklusiorako eta Diru Sarrerak Bermatzeko Euskal Sistemaren 14/2022 Legearen he-dapena amaitzea	599.600.000	521.177.829	%86,9
Enplegu- eta inklusio-politikak Ebaluatzeko Besaldi Organoa hedatzea	1.005.219	844.383,96	%84
Inklusiorako Etika sustatzeko estrategia bat antolatzea	EE[38]	EE	EE
Enplegurako prestakuntzaren euskal eredua.	300.000	0	%0
Langileentzako enplegurako pizgarrien sistema berriz diseinatzea.	40.000.000	33.787.505	%84,5
Talentuen aniztasuna enpresetan integratzea, etorkinak gizarteratzeko eta lanera-tzeko ibilbideak erraztuz.	4.076.593	2.601.844	%63,8
Lana eta familia bateragarri egiteko neurriak. Kontzilia Komunitatea eta kontziliazio-rako laguntzak.	28.068.080	21.036.913	%75
Euskadiko Haurren Bermerako 2030erako Estrategia.	300.000	4.372	%1,5
Ezgaitasunen bat duten pertsonentzako bizimodu independentearen eredua.	15.225	15.225	%100
Bizitegi Bazterketa Larriaren II. Euskal Estrategiaren hedapena.	395.000	400.590	%101,4
Gizarte Larrialdietarako Laguntzen eredu berria.	41.500.000	31.665.992	%76,3%
HARRERAGUNE. Etorkinak eta errefuxiatuak gizarteratzeko laguntza.	800.000	800.000	%100
Etxebizitzaren aldeko Itun Soziala: lankidetza eta finantzaketa publiko, pri-batu eta soziala	EE	EE	EE
Euskal espetxeetan preso dauden pertsonen gizarteratzean eta laneratzean espezializatutako orientazio-sistema.	180.000	184.351	%102,4
Euskadiko Arreta Soziosanitarioko Estrategia 2025-2030	EE	EE	EE
Osasun mentalari ekiteko estrategia garatzea	EE	EE	EE
GUZTIZKOA	**716.240.117**	**612.519.005**	**85,5%**

[38] EE= Ez da egokia, 2025erako egutegirik ez duen jarduera bat delako eta/edo Planean aurrekontu espezifikorik ez duelako.

INKLUSIORAKO PROIEKTU ESPERIMENTALAK	Aurreikus-pena € 2025	Betearazpena € 2025	Gauzatutako ehunekoa
Aurkigune Aktibazio Soziokomunitarioko Zentroak	140.000	140.000	%100
Kontziliazio beharrak dituzten gurasoei laguntzeko Concilia Gunea	285.000	135.450	%47,5
Jaialdi nomada etxerik gabeko pertsonentzat edo bazterkeria-egoeran dauden pertsonentzat	156.745	146.668	%93,6
Emakume migratzaileentzako Ekintzailetza-inkubagailua	173.756	117.977	%67,9
Ezgaitasun psikikoa edo intelektuala duten artista plastikoak laneratzea	148.940	148.940	%100
Prozesu soziosanitarioen arteko lotura gaixotasun mentaletan eta adikzioetan arreta pertsonalizatua emateko	86.191	87.262	%101,2
Itsaslur Capacita: bazterkeria-egoeran dauden pertsonentzako enplegagarritasuna hobetzea lehen-sektorean	59.990	60.420	%100,7
Bizitza Independenteari Laguntzeko Bulegoa, dibertsitate funtzionala eta/edo gaixotasun mentala duten pertsonentzat	71.205	71.205	%100
Inklusiorako eta laneratzeko prozesuak bazterkerian dauden emakumeentzat - Zaindu, Saiatu eta Landu	230.725	230.725	%100
Enplegu Inklusiboko Proiektu Integrala: UBA Aterpetxe–Eskola	107.784	99.000	%91,8
Kalteberatasun handiko familiekin gizarte- eta hezkuntza-arloan eta/edo arlo psikosozialean esku hartzeko proiektu pilotua - Sendiko	120.000	123.088	%102,6
"W+" proiektua, DSBE jasotzen duten etorkinak erregularizatzeko eta laneratzeko ibilbideei buruzkoa	457.022	457.022	%100
Etxebizitza parke publikoko errentariak kudeatu eta artatzeko zerbitzua.	115.000	81.022	%70,5
Baztertuta dauden guraso bakarreko familientzako Inklusiorako eta Laneratzeko Zerbitzua – Emakumeak Sarean Indartuz	209.967	193.520	%92,2
GUZTIZKOA	2.362.324	2.092.299	%88,57

INKLUSIORAKO IBILBIDE MISTOAK	Aurreikuspena € 2025	Betearazpena € 2025	Gauzatutako ehunekoa
KUTSUAK: Osasun mentalaren eremuan inklusiorako eta laneratzeko prozesuak elkarlanean garatzea	58.128	58.128	%100
Empleando.nos	53.568	53.568	%100
Bilvi: Bilboko Bilbo Zaharra, San Frantzisko eta Zabala barne hartzeko mahaia	48.444	48.444	%100
Emaukera Araba	59.969	59.969	%100
Gizakia: Inklusiorako ibilbide misto espezializatuak adikzioen edo osasun mentalaren arazoak dituzten pertsonentzat	79.871	79.871	%100
Elkar Hobetzen: guraso bakarreko familien inklusioa eta laneratzea hobetzea	45.422	45.422	%100
haurrak eta nerabeak babesteko sistematik ateratzen diren gazteei gizarte- eta lan-arloko laguntza emateko laguntza espezializatua	233.651	233.651	%100
ESA - Dirdira Koop. Jarraipen- eta laguntza-taldeak 25-26	110.068	110.068	%100
GUZTIZKOA	**689.121 €**	**689.121 €**	**%100**